

## Séance ordinaire du lundi 5 octobre 2020

Extrait du registre des  
délibérations du Conseil  
municipal de la Ville de  
Montpellier

L'an deux mille-vingt et le cinq octobre, les membres  
du Conseil municipal, légalement convoqués, se sont  
assemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du  
Conseil, sous la présidence de Monsieur le Maire,  
Michaël DELAFOSSE.

Nombre de membres en exercice : 65

### Hors Délégation

#### Présents :

Taslime AKBARALY, Nadia AKIL, Eddine ARIZTEGUI, Christian ASSAF, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Christophe BOURDIN, Françoise BOUTET-WAISS, Véronique BRUNET, Elodie BRUN-MANDON, Emilie CABELLO, Michel CALVO, Roger-Yannick CHARTIER, Sébastien COTE, Michaël DELAFOSSE, Jean-Dominique DELAVEAU, Mickaël DIORE, Fanny DOMBRE-COSTE, Alenka DOULAIN, Caroline DUFOIX, Abdi EL KANDOSSI, Hind EMAD, Maryse FAYE, Julie FRÊCHE, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Mylvia HOUGUET, Stéphanie JANNIN, Salim JAWHARI, Stéphane JOUAULT, Flora LABOURIER, Mustapha LAOUKIRI, Max LEVITA, Mustapha MAJDOUL, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Marie MASSART, Fatma NAKIB, Laurent NISON, Yvan NOSBE, Clothilde OLLIER, Bruno PATERNOT, Manu REYNAUD, Séverine SAINT-MARTIN, Agnès SAURAT, Mikel SEBLIN, Célia SERRANO, Charles SULTAN, Radia TIKOUK, Bernard TRAVIER, Joëlle URBANI, François VASQUEZ, Annie YAGUE.

#### Absents ayant voté par procuration en application de l'article L 2121-20 du Code général des collectivités territoriales :

Luc ALBERNHE ayant donné pouvoir à Joëlle URBANI, Mohed ALTRAD ayant donné pouvoir à Serge GUISEPPIN, Georges ARDISSON ayant donné pouvoir à Hervé MARTIN, Michel ASLANIAN ayant donné pouvoir à Fanny DOMBRE-COSTE, Clare HART ayant donné pouvoir à Julie FRÊCHE, Patricia MIRALLES ayant donné pouvoir à Max LEVITA, Catherine RIBOT ayant donné pouvoir à Coralie MANTION, Agnès ROBIN ayant donné pouvoir à Boris BELLANGER, Philippe SAUREL ayant donné pouvoir à Abdi EL KANDOSSI.

#### Absents :

## Organismes Extérieurs - Société Anonyme d'Économie Mixte Locale TaM - Rapport Annuel de l'Administrateur - Approbation

Monsieur Michaël DELAFOSSE, Maire, rapporte :

Conformément aux dispositions de l'article L.1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales relatives aux Sociétés Anonymes d'Economie Mixte Locales et dans le cadre de l'exercice de son mandat, le représentant de la Collectivité présente le compte rendu des activités 2019 de la société TaM. Par délibération n°V2020-076 du Conseil Municipal en date du 30 juillet 2020, la Ville de Montpellier a désigné Monsieur Manu REYNAUD pour la représenter au sein du Conseil d'Administration et aux Assemblées Générales de la SAEML TaM.

La Ville de Montpellier détient toujours 9,11 % du capital de la société TaM, aux côtés de Montpellier Méditerranée Métropole (46,02 %) et d'un ensemble d'actionnaires privés (44,88 %). La Ville de Montpellier est représentée par un siège au sein du Conseil d'administration présidé par Montpellier Méditerranée Métropole.

Le capital de la société est inchangé en 2019 et représente 4 286 K€.

Le Conseil d'Administration s'est réuni les 25 janvier, 24 mai, 21 juin et 18 octobre 2019. L'Assemblée Générale Ordinaire approuvant les comptes de l'exercice 2018 s'est tenue le 21 juin 2019, celle approuvant les comptes 2019 s'est tenue le 16 juin 2020. Une Assemblée Générale Extraordinaire appelée à se prononcer le 21 juin 2019 sur l'augmentation du capital réservée aux salariés adhérents d'un PEE ou PPESV, a rejeté cette résolution.

Au 31 décembre 2019, la société TaM détient deux filiales à 100 % : la SAS St Roch Stationnement, société dédiée à la Délégation de Service Public du parking Saint Roch avec la Métropole, et la SAS TaM Voirie, société dédiée à la Délégation de Service Public relative au stationnement sur voirie avec la Ville de Montpellier. Le 23 avril 2019, TaM a pris une participation pour un montant de 2 500 €, soit 5 % du capital, dans la SAS T3M (société filiale du groupe Transdev SA), subdélégataire de la Délégation de Service Public relative aux Transports publics de la Métropole, et dédiée à l'exploitation de la part suburbaine du réseau.

En 2019, la société TaM s'est attachée à poursuivre et développer ses activités telles que l'extension du réseau de transports en commun, la gestion des horodateurs sur voirie, le stationnement en ouvrages ainsi que les activités en mandats (pour la construction des lignes de tramway).

L'effectif moyen de la société s'établit à 1 087,5 au 31 décembre 2019.

La SAEML TaM exerce plusieurs activités en propre (gestion des transports urbains, des stationnements en ouvrages, de mandats, ainsi qu'un CFA depuis juin 2018) et possède deux SASU filiales : Saint Roch Stationnement (gestion du parking Saint Roch) créée en avril 2015 et TaM Voirie (gestion du stationnement sur voirie) créée en décembre 2017, nécessitant d'avoir recours aux comptes consolidés dès l'exercice 2018.

Toutes activités confondues, les comptes consolidés du groupe affichent un total des produits à 118,58 M€ (+ 6,3 M€ par rapport à 2018). Le résultat net de l'exercice 2019 s'établit en bénéfice à hauteur de 607 K€ (- 814 K€ par rapport à 2018), il intègre une charge d'intéressement du personnel pour 383 K€ (330 K€ en 2018).

Les capitaux propres du groupe s'élèvent à 15 M€ (contre 14,1 M€ en 2018) et représentent 12,5 % du total du bilan.

L'année 2019 a toutefois été marquée, d'une part par les manifestations SNCF en fin d'année, et d'autre par les mouvements sociaux relatifs aux « gilets jaunes » qui ont entraîné de nombreuses dégradations d'équipements (réseau transport et stationnement), générant des coûts significatifs de remise en état, de perte de chiffre d'affaires et une hausse des primes ou franchises d'assurances.

### **Activité Transport**

Une nouvelle DSP Transport, attribuée à TaM, a débuté le 1<sup>er</sup> juillet 2018 pour une période de 6 ans. Au terme d'une période transitoire avec une sous-traitance de 6 mois, une subdélégation s'est mise en place notamment pour les services suburbains, le TAD et les services liés aux sorties éducatives. Cette subdélégation a été attribuée à la SAS T3M détenue à 95 % par Transdev et 5 % par TaM (avenant n°1).

Un avenant n°2 a acté de la mise en œuvre d'une restructuration du réseau bus urbain et suburbain en septembre 2019 suivie de quelques ajustements en janvier et février 2020.

Les déplacements validés sont en baisse de 1,9 %. Il s'agit des effets travaux, canicule, gilets jaunes sur les titres à voyage, mais aussi de moindres validations d'abonnements. Les recettes liées à la vente de titres progressent en effet à l'inverse de +0,9 % et représentent 39,55 M€.

Les déplacements validés suburbains de T3M progressent malgré tout de +6 %, profitant de la forte restructuration du réseau bus.

Les produits de l'activité transport s'élèvent à 101,9 M€ en baisse de 4,3 M€. L'activité transport dégage un résultat de 157 K€ similaire à 2017, contre 5 K€ en 2018.

La subvention forfaitaire d'exploitation (SFE) versée par Montpellier Méditerranée Métropole s'est élevée à 34 M€ pour la part revenant à la société TaM (et 11 524 K€ pour la société T3M).

A cela s'ajoute les compensations sociales et scolaires versées par la Métropole à hauteur de 12 193 K€, soit -12,9 % par rapport à 2018, suite aux nouvelles modalités de calcul qu'équilibre une SFE supérieure.

Dans le cadre du nouveau contrat de DSP avec la Métropole, une subvention de Gros Entretien Renouvellement est désormais versée par le délégant pour 80 % du programme prévisionnel, soit 1 035 K€ (990 K€ pour le 2<sup>d</sup> semestre 2018).

La contribution totale versée par Montpellier Méditerranée Métropole (hors subvention d'investissements) s'élève ainsi à 62 M€ TTC.

TaM a poursuivi son action de lutte contre la fraude. Le nombre de journées de contrôle est en baisse de 7,7% par rapport à 2018, dernière année avec des renforts en sous-traitance, se traduisant par une baisse du volume des indemnités PV de -30 % atteignant 967 K€.

### **Mandats et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage**

TaM réalise les opérations Tramway dans le cadre de mandat de maîtrise d'ouvrage.

Le chiffre d'affaires de l'activité mandats et maîtrise d'ouvrage pour 2019 s'établit à 1 243 K€ et présente un résultat équilibré.

Les mandats en cours en 2019 ont permis à TaM de travailler sur les dernières opérations d'achèvement de la L3, sur les études de l'extension L1 vers la gare TGV Sud de France et la reprise des études de la L5.

### **Stationnement (gestion des horodateurs et parkings)**

Le **parking Vicarello** de la Ville de Castelnau-le-Lez, a été attribué par Montpellier Méditerranée Métropole à TaM (20/01/2017-31/12/2019) en marché de prestations de services en régie de recettes, et prolongé de 3 mois. Ce marché a pris fin le 31 mars 2020. Le résultat de l'activité en régie de recettes s'équilibre pour 2,3 K€.

Concernant la gestion des parkings de centre-ville de Montpellier, TaM a été désignée en tant que délégataire pour la gestion des parkings **Comédie** (2014-2023), **Antigone** (2014-2023), **Gambetta** (1987-2029) et **Europa** (1996-2035). TaM détient également la gestion du parking du **Corum** (renouvelée pour 2020-2027) avec la Métropole de Montpellier en tant que subdélégataire de la SAEML Montpellier Events. Le résultat des parkings centre-ville s'élève à 822 K€ en hausse de près de 74 % (474 K€ pour 2018).

Le résultat de l'activité globale stationnement en ouvrages s'élève à 824,8 K€ (478 K€ en 2018).

La gestion du **stationnement sur voirie** a débuté en 2018 sous délégation de service public avec la Ville de Montpellier, pour une période de 7 ans (01/01/2018-31/12/2024), par une filiale dédiée de TaM, et détenue à 100 %, la SAS TaM Voirie. Le résultat de la filiale s'élève à - 47 K€ (361 K€ en 2018).

TaM exploite également le parking **Saint-Roch** (2015-2030) en délégation de service public avec la Métropole, à travers sa filiale détenue à 100%, la SAS Saint Roch Stationnement. Le résultat s'élève à 46,1 K€ (6,7 K€ en 2018).

Les redevances liées aux contrats de délégation de service public versées par TaM et ses filiales sont en hausse de près de 3 %. Elles s'élèvent à 2 345 K€ pour la Métropole (DSP parkings en ouvrages) à 253 K€ pour Montpellier Events (DSP parking Corum) et 2 400 K€ pour la Ville de Montpellier (DSP stationnement sur voirie).

### **Autres activités**

Le résultat des activités en propre est composé des neufs parkings suivants :

- Clinique Millénaire (2011-2026),
- Clinique Saint Jean (2011-2021),
- CHU Lapeyronie (2014-2024),
- Nouvelle Clinique Saint Roch (2016-2031),
- Clinique Clémentville (2018-2032),
- Ecopole « Liner » (2015-2016 renouvelable 3 fois),
- Centre Propara (2018-2027),
- Mer et Glace (2017-2019 prolongé jusqu'au 31/12/2020),
- Parking Plaza Réal (quartier grisettes) avec un nouveau contrat de 10 ans avec les propriétaires.

Les recettes commerciales progressent de 989 K€ pour atteindre 1 695 K€. Le résultat est bénéficiaire à 101 K€ en 2019 stable par rapport à 2018 (104 K€).

Pour rappel, le contrat du parking Gaumont (2017-2026) est associé aux comptes de la DSP Transport, puisque localisé au P+Tram Circée.

Les perspectives 2020/2021 restent marquées d'incertitudes, la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19 a fortement touché les activités de TaM et de ses filiales.

Le réseau de transport a basculé en services allégés dès le 16 mars 2020. De même, au cours de l'année 2020, afin de garantir la continuité de la gestion du parking Saint Roch, il a été décidé d'autoriser le transfert du contrat de délégation de service public du parking Saint Roch de la SAS Saint Roch Stationnement à la société mère TaM par le biais d'une procédure de transmission universelle de patrimoine. Les impacts financiers des différentes activités de TaM sont importants et nécessiteront la négociation d'avenants. De plus, des modifications d'offre du réseau restent à définir par Montpellier Méditerranée Métropole, ainsi que les impacts de la gratuité partielle des transports.

**En conséquence, il est proposé au Conseil municipal :**

- d'approuver le rapport annuel de l'administrateur de la société TAM pour l'exercice 2019 ;
- d'autoriser Monsieur le Maire, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

À l'issue d'un vote à main levée, la présente délibération est adoptée à l'unanimité.

Pour : 65 voix

Contre : 0 voix

Abstention : 0 voix

Ne prend pas part au vote : 0 voix

**Fait à Montpellier, le 14 octobre  
2020**

**Pour extrait conforme,  
Monsieur le Maire**

**Signé.**

**Michaël DELAFOSSE**

**Publiée le : 15 octobre 2020**

Liste des annexes transmises en Préfecture :

- RAA TaM

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur  
034-213401722-20201005-138488-DE-1-1  
Acte Certifié exécutoire  
Envoi en Préfecture : 15/10/20  
Réception en Préfecture : 15/10/20

Monsieur le Maire certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe qu'il peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Maire ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.