



## Séance ordinaire du jeudi 17 décembre 2020

L'an deux mille-vingt et le dix sept décembre, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont rassemblés en visioconférence, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des délibérations de Montpellier Méditerranée Métropole

Animation du territoire

Nombre de membres en exercice : 92

### Présents :

Tasnine AKBARALY, William ARS, Christian ASSAF, Florence AUBY, Jean-François AUDRIN, Geniès BALAZUN, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Mathilde BORNE, Christophe BOURDIN, Véronique BRUNET, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Michelle CASSAR, Stéphane CHAMPAY, Roger-Yannick CHARTIER, Bernadette CONTE-ARRANZ, Sébastien COTE, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Brigitte DEVOISSELLE, Zohra DIRHOUSI, Alenka DOULAIN, Hind EMAD, Maryse FAYE, Jean-Noël FOURCADE, Julie FRÊCHE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Régine ILLAIRE, Frédéric LAFFORGUE, Guy LAURET, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Lionel LOPEZ, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Jean-Luc MEISSONNIER, Cyril MEUNIER, Patricia MIRALLES, Julien MIRO, Séverine MONIN, Véronique NEGRET, Laurent NISON, Marie-Delphine PARPILLON, Bruno PATERNOT, Eric PENSO, Céline PINTARD, Joël RAYMOND, René REVOL, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, François RIO, Sylvie ROS-ROUART, Séverine SAINT-MARTIN, Agnès SAURAT, Jean-Luc SAVY, Célia SERRANO, Charles SULTAN, Radia TIKOUK, Isabelle TOUZARD, Bernard TRAVIER, Joëlle URBANI, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA, Patricia WEBER.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Mohed ALTRAD, Michel ASLANIAN, Florence BRAU, Fanny DOMBRE-COSTE, Mylène FOURCADE, Laurent JAOL, Max LEVITA, Arnaud MOYNIER, Clothilde OLLIER, Yvon PELLET, Anne RIMBERT, Mikel SEBLIN.

Absent(es) / Excusé(es) :

Abdi EL KANDOUSSI, Stéphanie JANNIN, Philippe SAUREL

## **Animation du territoire - Équipement Patinoire Végapolis - Délégation de service public - Rapport annuel du délégataire relatif à l'exercice 2019 - Examen**

Monsieur Christian ASSAF, Vice-Président, rapporte :

Idéalement située au cœur d'Odysseum, la patinoire Végapolis offre depuis vingt ans un service public sportif en mettant à la disposition du public une piste ludique de 1 330 m<sup>2</sup> couplée à une piste sportive de 1 800 m<sup>2</sup>.

Outre l'ouverture au public, cette patinoire accueille chaque année les élèves de l'enseignement élémentaire du ressort de Montpellier Méditerranée Métropole, ainsi que les entraînements et les compétitions du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey Club, du Montpellier Méditerranée Métropole Patinage et Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace.

Par délibération n°14404 en date du 25 janvier 2017, le Conseil de Métropole a approuvé le contrat de délégation de service public (DSP) pour la gestion et l'exploitation de la Patinoire Végapolis de Montpellier, ainsi que le choix du délégataire, la SARL VM34000, filiale à 100% de la SAS Vert Marine, pour une durée de 6 ans à compter du 1er mars 2017. Cette convention arrivera à échéance le 28 février 2023.

Conformément à l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT), les délégataires produisent chaque année avant le 1er juin à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public.

En outre, ce rapport annuel des délégataires doit être examiné par la Commission Consultative des Service Public Locaux (article L.1413-1 du CGCT) et par la Commission de Contrôle des Comptes (articles R.2222-1 et suivants du CGCT).

A cet effet, le rapport du délégataire relatif à la Délégation de Service Public de la Patinoire Végapolis portant sur l'année 2019 a donné lieu à :

- Une communication au Conseil de Métropole par une délibération en date du 31 juillet 2020,
- Une présentation en Commission Consultative des Services Publics Locaux en date du 10 décembre 2020,
- Une présentation en Commission de Contrôle des Comptes en date du 8 décembre 2020.

### **I) Rappel des principales caractéristiques du contrat.**

A la demande de Montpellier Méditerranée Métropole, la patinoire Végapolis est ouverte au public 12 mois de l'année, 7 jours sur 7.

Dans ce contexte, le délégataire assure la gestion de l'équipement au travers des missions suivantes :

- ✓ L'accueil du public,
- ✓ L'accueil des groupes (clubs et associations sportives soutenues par la Métropole),
- ✓ L'encadrement et la surveillance des séances à destination des élèves des établissements scolaires notamment du premier degré,
- ✓ La gestion du service, des locaux et équipements mis à sa disposition,
- ✓ La gestion technique, administrative, financière et commerciale,
- ✓ L'entretien courant des locaux (intérieur et extérieur), la maintenance des installations et du matériel nécessaire au bon fonctionnement de l'équipement,
- ✓ L'animation de l'équipement (activités pédagogiques) et l'organisation d'événements,
- ✓ Le recrutement, la formation et l'encadrement du personnel affecté au service. Les personnels actuellement employés par le délégataire bénéficieront des dispositions prévues à l'article L.1224-1 du Code du travail (reprise du personnel),
- ✓ Le contrôle de l'hygiène et de la sécurité dans l'établissement conformément aux réglementations en vigueur.

Le délégataire a notamment pour objectif de développer la notoriété de la patinoire et d'en maximiser la fréquentation.

## **II) Présentation et analyse des conditions d'exécution et de la qualité du service délégué.**

### **A/ Analyse des éléments relatifs à l'activité.**

En 2019, la Patinoire Végapolis recense 307 141 entrées dont 150 066 dans le cadre des séances grand public (48,86%), 73508 visiteurs en événementiel (23,93%), 49 644 passages clubs pour 766 licenciés (16,16), 28 071 passages scolaires (9,14%), 5 054 stagiaires de l'école de glace (1,65%), 571 entrées karting (0,19%) et 227 entrées anniversaires (0,07%).

La fréquentation grand public est en hausse de 8 869 entrées, soit +6,28%. La part des utilisateurs du Pass'Métropole dans cette catégorie est de 24,43%.

La fréquentation globale, en évolution de +4 841 entrées, soit +1,6%, place la patinoire Végapolis en tête des patinoires nationales en termes de fréquentation.

Le nombre d'entrées « scolaires » est en légère baisse de 1 814 entrées (-6%) et correspond en totalité à des écoliers scolarisés sur le territoire de la Métropole. Sous le cadre d'un projet pédagogique en collaboration avec l'inspection académique, les écoles de la Métropole bénéficient d'un apprentissage du patinage sous forme de modules de 8 séances, sous l'égide d'un éducateur diplômé.

Les 382 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey-Club (MMMHC), les 265 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Patinage et les 119 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace bénéficient de locaux mis à disposition gratuitement par la société et de créneaux d'heures de glace planifiés et contractualisés chaque année.

Chaque match de l'équipe 1<sup>ère</sup> du MMMHC évoluant en Division 1 du championnat de France de Hockey sur Glace attire plus de 1 000 spectateurs, plaçant le club dans le Top 10 des meilleures affluences nationales.

### **B/ Principaux moyens mis en œuvre.**

#### **1. Les effectifs.**

L'effectif de la société est de 22 personnes au 31 décembre 2019 pour une moyenne de 14,12 ETP pour l'année 2019.

#### **2. Les investissements.**

Les investissements portés par la Métropole au titre de 2019 se sont montés à 30K€, correspondant à la mise en place de profiles aluminium autour de la piste sportive pour sécurisation et protection des spectateurs en périphérie de l'aire de jeu.

Le délégataire VM34000 a réalisé pour 28 K€ d'investissements, soit 4 K€ au-delà de son engagement contractuel pour cette année, et affiche un léger recul (13 K€) par rapport à son engagement contractuel d'investissement cumulé au 31 décembre 2019 (204 K€).

Le Gros Entretien et Renouvellement (GER) représente 94 K€ en 2019, (au-delà de l'engagement contractuel pour l'année 2019). En cumulé sur les trois premières années du contrat, cette dépense engagée par le délégataire représente 324 K€, soit 82 K€ au-delà de l'engagement contractuel (243 K€). Les travaux réalisés dans ce cadre sur l'année 2019 ont essentiellement porté sur le bâtiment et le matériel d'exploitation.

### **C/ La qualité du service public.**

Sur l'année 2019, la patinoire a été ouverte 362 jours du fait de la fermeture de 3 jours générée par l'incendie survenu dans les locaux d'un restaurant mitoyen.

Pour satisfaire aux conditions du contrat ainsi qu'aux usagers, un point restauration rapide est géré en subdélégation au sein de la patinoire Végapolis.

Une importance particulière est portée à l'entretien, l'hygiène et la modernisation de l'équipement quant à l'importance des investissements contractuels à réaliser par le délégataire.

L'équipement est très apprécié du grand public et se classe parmi les équipements de loisir Montpelliérains les mieux notés du site internet « Trip Advisor », avec une note de 4 sur 5.

Par ailleurs, il est constaté la mise en place d'une stratégie d'optimisation énergétique qui passe par baisse de la production d'électricité qui émane d'un suivi énergétique journalier de la production frigorifique et par la mise en place de lampes à éclairage LED sur l'ensemble du site (hors aire de jeux).

#### **D) La grille tarifaire.**

Selon l'article L.1411-2 du Code Général des Collectivités Territoriales, la fixation des tarifs des services publics constitue une prérogative de l'autorité déléguée.

Les modalités d'indexation de la grille tarifaire sont prévues à l'article 33 de la convention de service public. Les tarifs sont indexés au 1<sup>er</sup> septembre de chaque année d'après une formule d'indexation contractuelle basée sur différents indices. Ils ne peuvent excéder une évolution supérieure à 2% par an.

Les principaux tarifs au 1<sup>er</sup> septembre 2019 sont les suivants :

<b>TYPES D'ENTREES</b>	<b>Tarif normal</b>	<b>Tarif Pass'Métropole</b>
Entrée publique Adulte	5,75 €	5,00 €
Entrée publique Enfant	4,70 €	3,95 €
Entrée Étudiant	4,90 €	4,40 €
Location Patins	3,35 €	3,10 €
Clubs	144,65 €	114,35 €
Scolaires / Classe	178,55 €	133,70 €

#### **III) Présentation et analyse du compte rendu financier.**

En 2019, le résultat net global lié à l'exploitation du site est bénéficiaire de 177 K€ pour un prévisionnel au contrat de 41 K€.

Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice s'établit à 1 373 K€ en hausse de 54 K€ par rapport à 2018 (soit +4 %) mais en deçà 99 K€ par rapport au contrat. Il est composé à 59 % (815 K€) par les recettes grand public, à 14% (187 K€) par les recettes issues des clubs, à 12 % (164 K€) par les recettes scolaires et à 6% (83 K€) par la contribution financière forfaitaire.

Les produits totaux se montent à 1 400 K€ (en hausse de +72 K€, soit +5 %)

Les charges d'exploitation se montent à 1 059 K€ (en baisse de 52 K€ par rapport à 2018). Elles sont composées à 36% (386 K€) par les charges de personnel, à 35 % (370 K€) par les achats de fluides et à 20% (214 K€) par les charges externes.

Les charges totales s'élèvent à 1 223 K€ (soit -110 K€, -8 % par rapport à 2018).

Les redevances pour frais de contrôle et d'occupation du domaine public versées à Montpellier Méditerranée Métropole sont correctement comptabilisées pour 3,5 K€ et 10 K€ contrairement à la redevance variable qui n'est pas comptabilisée en charge (74K€) et dont la présence générerait une baisse du bénéfice à 103 K€ au lieu des 177 K€ affichés. Ces redevances représentent globalement 6.7 % des charges et 6.3 % du CAHT

Les capitaux propres de la société s'élèvent désormais à 154 K€.

#### **IV) Conclusion et perspectives.**

Malgré quelques difficultés rencontrées par des perturbations liées aux « Gilets Jaunes », nous constatons que l'équipement est attractif pour les publics. La fréquentation globale du site reste en progression et la patinoire Végapolis culmine toujours en tête des patinoires les plus fréquentées de France.

Nous constatons que l'équipement, qui fête cette année son vingtième anniversaire, reste un équipement moderne et attractif qui offre un service public de qualité aux usagers.

Une vigilance particulière sera à observer pour l'année 2020 dans le cadre des conséquences de l'état de crise sanitaire liée à la pandémie de la Covid-19 sur l'équilibre économique de la DSP, notamment au regard de la fermeture totale de l'équipement du 17 mars 2020 au 7 juillet 2020.

**En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :**

- de prendre acte de l'examen du rapport annuel du délégataire pour l'exercice 2019,
- d'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

A l'issue d'un vote à main levée, la présente délibération est adoptée à l'unanimité.

Pour : 89 voix

Contre : 0 voix

Abstention : 0 voix

Ne prend pas part au vote : 0 voix

Fait à Montpellier, le 31/12/20

Pour extrait conforme,

**Monsieur Le Président**

**Signé.**

**Michaël DELAFOSSE**

Publiée le : 31 décembre 2020

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur

034-243400017-20201217-149466-CC-1-1

Acte Certifié exécutoire :

Réception en Préfecture : 31/12/20

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.