

Séance publique du jeudi 23 juillet 2015

Convoqué le vendredi 17 juillet 2015, le Conseil Municipal de la Ville de Montpellier s'est réuni en mairie, Salle du Conseil Municipal, le jeudi 23 juillet 2015 à 18h00, sous la présidence de Monsieur le Maire, Philippe Saurel

Présents :

Fabien ABERT, Lorraine ACQUIER, Luc ALBERNHE, Sophia AYACHE, Guy BARRAL, Valérie BARTHAS-ORSAL, Maud BODKIN, Sabria BOUALLAGA, Djamel BOUMAAZ, Anne BRISSAUD, Nancy CANAUD, Robert COTTE, Christophe COUR, Perla DANAN, Titina DASYLVA, Michaël DELAFOSSE, Véronique DEMON, Jean-Marc DI RUGGIERO, Jacques DOMERGUE, Michèle DRAY-FITOUSSI, Christian DUMONT, Abdi EL KANDOUSSI, Vincent HALUSKA, Clare HART, France JAMET, Stéphanie JANNIN, Sonia KERANGUEVEN, Anne-Louise KNAPNOUGEL, Pascal KRZYZANSKI, Gérard LANNELONGUE, Alex LARUE, Max LEVITA, Chantal LEVY-RAMEAU, Nicole LIZA, Henri MAILLET, Mustapha MAJDOUL, Jérémie MALEK, Chantal MARION, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Dominique MARTIN-PRIVAT, Patricia MIRALLES, Jean-Pierre MOURE, Caroline NAVARRE, Véronique PEREZ, Khanthaly PHOUTTHASANG, Patrick RIVAS, Brigitte ROUSSEL-GALIANA, Cédric de SAINT-JOUAN, Samira SALOMON, Marie-Hélène SANTARELLI, Philippe SAUREL, Sauveur TORTORICI, Bernard TRAVIER, Henri de VERBIZIER, Annie YAGUE, Rabii YOUSSEUS.

Absents ayant voté par procuration en application de l'article L 2121-20 du Code Général des Collectivités Territoriales :

Rémi ASSIE, Françoise BONNET, Gérard CASTRE, Mylène CHARDES, Jean-Luc COUSQUER, Julie FRECHE, Audrey LLEDO.

Absents :

Patrick VIGNAL.

Rapport d'audit du cabinet Calia Conseil sur le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) de Montpellier

Monsieur le Maire, Philippe SAUREL, rapporte :

La Ville de Montpellier a confié au cabinet Calia Conseil une mission d'audit stratégique, organisationnel et financier sur le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) de Montpellier, dont les objectifs étaient les suivants :

- Analyse des compétences et du périmètre d'intervention du CCAS
- Analyse de l'activité
- Etude rétrospective financière du CCAS et des budgets annexes
- Diagnostic de l'organisation du CCAS

Les principaux constats établis par l'audit à l'issue de la mission peuvent être synthétisés ainsi :

- Des interventions majoritairement orientées vers les personnes âgées (1/3 des résidents sont non-montpelliérains, taux d'occupation satisfaisant (97%), coût unitaire journalier supérieur à la moyenne nationale).
- Déficit financier structurel du service d'aide à domicile et des ratios de gestion critiques.
- Forte évolution du coût par personne des clubs d'âge d'or.
- Croissance de la subvention d'équilibre de 2004 à 2013 (+37%), stabilisée depuis.
- Evolution importante des effectifs de 2004 à 2012 (+38%).
- Persistance d'un niveau d'absentéisme supérieur à la moyenne nationale et d'importantes dépenses de remplacement (+39% entre 2008 et 2012).
- Un Conseil d'Administration peu présent.
- Absence de convention d'objectifs et de moyens entre la Ville et le CCAS.

Sur la base des recommandations formulées par l'audit, la Ville de Montpellier souhaite engager plusieurs actions correctives :

- Renforcer le rôle du Conseil d'Administration dans la définition du périmètre d'intervention et le pilotage des politiques menées par le CCAS.
- Définir, dans le respect de l'autonomie de l'établissement public du CCAS, une coordination administrative du pilotage des politiques sociales entre la Ville et le CCAS.
- Etablir une convention d'objectifs et de moyens entre la Ville et le CCAS.
- Engager une démarche d'analyse et de maîtrise des dépenses, en particulier pour le service d'aide à domicile, les ressources humaines, et les établissements d'hébergement.

Le rapport d'audit retraçant les observations et les recommandations du cabinet Calia Conseil a fait l'objet d'une inscription à l'ordre du jour du Conseil Municipal du 23 juillet 2015 et est annexé à la présente délibération, et est donc consultable à ce titre, comme le prévoit le règlement intérieur de l'assemblée délibérante, 48h avant la séance du Conseil Municipal.

En conséquence, il est proposé au Conseil de bien vouloir :

- Prendre acte du rapport d'audit du cabinet Calia Conseil sur le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) de Montpellier, ainsi que du débat relatif à ce rapport.

Le Conseil prend acte.

Pour extrait conforme, Monsieur le Maire,



Philippe SAUREL

Publiée le : 24 juillet 2015