



## Séance ordinaire du mercredi 28 juillet 2021

L'an deux-mille-vingt-et-un et le vingt-huit juillet, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont assemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des délibérations de Montpellier Méditerranée Métropole

Hors commission

Nombre de membres en exercice : 92

### Présents :

Tasnine AKBARALY, William ARS, Michel ASLANIAN, Christian ASSAF, Florence AUBY, Geniès BALAZUN, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Christophe BOURDIN, Florence BRAU, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Michelle CASSAR, Roger-Yannick CHARTIER, Bernadette CONTE-ARRANZ, Sébastien COTE, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Brigitte DEVOISSELLE, Alenka DOULAIN, Maryse FAYE, Mylène FOURCADE, Julie FRÊCHE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Frédéric LAFFORGUE, Guy LAURET, Max LEVITA, Eliane LLORET, Sophiane MANSOURIA, Nicole MARIN-KHOURY, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Jean-Luc MEISSONNIER, Cyril MEUNIER, Julien MIRO, Séverine MONIN, Arnaud MOYNIER, Véronique NEGRET, Laurent NISON, Marie-Delphine PARPILLON, Yvon PELLET, Joël RAYMOND, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, Anne RIMBERT, François RIO, Sylvie ROS-ROUART, Séverine SAINT-MARTIN, Jean-Luc SAVY, Mikel SEBLIN, Célia SERRANO, Radia TIKOUK, Joëlle URBANI, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI. Jacques BOUSQUET, suppléant de Régine ILLAIRE, Gilles CUSIN, suppléant de Isabelle TOUZARD.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Mohed ALTRAD, Jean-François AUDRIN, Mathilde BORNE, Véronique BRUNET, Stéphane CHAMPAY, Fanny DOMBRE-COSTE, Hind EMAD, Jean-Noël FOURCADE, Laurent JAOU, Nathalie LEVY, Lionel LOPEZ, Coralie MANTION, Clothilde OLLIER, Bruno PATERNOT, Eric PENSO, Céline PINTARD, Agnès SAURAT, Charles SULTAN, Bernard TRAVIER, Joël VERA, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Zohra DIRHOUSI, Abdi EL KANDOUSSI, Stéphanie JANNIN, Patricia MIRALLES, René REVOL, Philippe SAUREL

## Hors commission - Organismes extérieurs - Société Anonyme d'Économie Mixte Locale TaM - Rapport Annuel de l'Administrateur - Approbation

Monsieur Laurent NISON, Conseiller Métropolitain, rapporte :

Conformément aux dispositions de l'article L.1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT) relatives aux Sociétés Anonyme d'Économie Mixte Locales (SAEML) et dans le cadre de l'exercice de leur mandat, les représentants de la Collectivité présentent le compte rendu des activités de la SAEML TaM au cours de l'exercice 2020.

Par délibération n°M2020-163 du Conseil en date du 31 juillet 2020, Montpellier Méditerranée Métropole a désigné Monsieur Laurent NISON pour la représenter aux Conseils d'Administration et aux Assemblées Générales de la Société Anonyme d'Économie Mixte Locale TaM aux cotés des représentants suivants siégeant au conseil d'administration : Mathilde BORNE, Clara GIMENEZ, Coralie MANTION, Jean-Pierre RICO, Jean-Luc SAVY.

Le capital social à hauteur de 4 286 K€, est inchangé en 2020. Montpellier Méditerranée Métropole détient toujours 46,02% du capital de TaM et est représentée par 6 élus au sein du Conseil d'Administration aux côtés de la Ville de Montpellier (9,11% et un représentant) et de huit actionnaires privés (44,88%).

La société TaM détient deux filiales à 100% : la SAS TaM Voirie, société dédiée à la délégation de service public relative au stationnement sur voirie avec la Ville de Montpellier et la SAS Saint-Roch Stationnement, société dédiée à la délégation de service public du parking Saint-Roch avec la Métropole ; toutefois suite à la situation économique du parking Saint-Roch aggravé par la crise sanitaire, la SAS Saint-Roch Stationnement a fait l'objet d'une Transmission Universelle de Patrimoine (TUP) au 31 décembre 2020 dans la société mère TaM avec transfert du contrat de délégation de service public.

TaM détient également 5 % du capital de la SAS T3M (société filiale du groupe Transdev SA), subdélégataire de la délégation de service public relative aux transports publics de la Métropole, et dédiée à l'exploitation de la part suburbaine du réseau.

Au cours de l'exercice 2020, le Conseil d'Administration s'est réuni à trois reprises les 3 mars, 19 mai et 21 octobre. L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires s'est réunie le 16 juin 2020 pour statuer sur les comptes de l'exercice 2019.

En 2020, la société TaM s'est attachée à poursuivre et développer ses activités telles que l'extension du réseau de transports en commun, la gestion des horodateurs sur voirie, le stationnement en ouvrages ainsi que les activités en mandats (pour la construction des lignes de tramway), tout en maîtrisant au mieux les impacts de la crise sanitaire.

L'effectif moyen de la société s'établit à 1 135 au 31 décembre 2020.

En 2020, 3 événements ont marqué la société :

- La société a été fortement impactée par la crise sanitaire liée à la Covid-19. Cette crise a eu un effet majeur sur la fréquentation clients de toutes les activités de TaM ;
- La décision de la SNCF de transférer en décembre 2019, 30% du trafic TGV vers la gare Sud de France, a impacté directement l'équilibre du contrat du parking Saint-Roch ;
- La phase 1 de la gratuité des transports publics opérant la gratuité les week-end pour les habitants de la Métropole et la baisse de 10% des abonnements dès septembre 2020, a fait l'objet d'une compensation de Montpellier Méditerranée Métropole.

La SAEML TaM exerce plusieurs activités (*gestion des transports urbains, gestion des stationnements en ouvrages, réalisation de mandats de maîtrise d'ouvrage pour les infrastructures de mobilité, activités en propre et création d'un CFA depuis juin 2018*) et possède deux SASU filiales : Saint-Roch Stationnement (gestion du parking Saint-Roch) créée en avril 2015 et TaM Voirie (gestion du stationnement sur voirie) créée en décembre 2017, nécessitant d'avoir recours aux comptes consolidés pour les exercices 2018 et 2019. La société Saint-Roch Stationnement ayant fait l'objet d'une opération de Transmission Universel de Patrimoine (TUP) au 31 décembre 2020 au sein de sa société mère TaM, avec effet rétroactif fiscal au 1er janvier 2020, est désormais sorti du groupe d'intégration fiscale à cette même date. L'exercice 2020 ne concerne donc désormais que la consolidation des comptes des deux structures TaM et TaM Voirie.

Toutes activités confondues, les comptes de TaM affichent un total des produits de l'ordre de 99 M€ (- 15.5 M€ par rapport à 2019 soit -13.5%). Le montant des charges se porte à hauteur de 106.3 M€ (en évolution de -7 M€ soit -6.3%). Le résultat net de l'exercice 2020 s'établit en déficit à hauteur de -6.8 M€ (- 8.4 M€ par rapport à 2019).

Les capitaux propres de la société s'élèvent à 19.9 M€ (contre 22.2 M€ en 2019) et représentent 18% du total du bilan.

Les comptes consolidés du groupe affichent un total des produits à 100.1 M€ (-18.5 M€ par rapport à 2019). Le résultat net de l'exercice 2020 s'établit en déficit à hauteur de -5.1 M€ (-5.7 M€ par rapport à 2019).

### **Activité Transport**

Une nouvelle DSP Transport, attribuée à TaM, a débuté le 1<sup>er</sup> juillet 2018 pour une période de 6 ans. Une subdélégation pour les services suburbains, le Transport A la Demande (TAD) et les services liés aux sorties éducatives, a été attribuée à la SAS T3M détenue à 95% par Transdev et 5% par TaM (avenant n°1).

Un avenant n°2 a acté la mise en œuvre d'une restructuration du réseau de bus urbain et suburbain en septembre 2019 suivie de quelques ajustements en janvier et février 2020. Un avenant n°3 délibéré en décembre 2020, a précisé les modalités de compensations pour la phase 1 de la gratuité (550 K€) ainsi que le montant de l'indemnisation forfaitaire partielle de la perte d'exploitation Covid-19 (6.8M€ pour TaM et 680 K€ pour T3M).

Les déplacements validés sont en baisse de -45%, avec un impact de -36% sur les recettes de trafic. Le nombre de voyages sur le réseau suburbain a subi une chute légèrement moindre, la part de recettes suburbaines passe ponctuellement de 3.24% à 3.45%, mais les services éducatifs ont en grande partie été supprimés, ainsi que les services spéciaux de type Amigo.

Comparé à 2019, l'impact de la crise sanitaire, fait baisser les produits transport de -17.1 M€ (dont SFE), l'indemnité préjudicielle forfaitaire de la Métropole réduit cet impact de 6.8M€.

Le montant de SFE 2020 versé par Montpellier Méditerranée Métropole à TaM (34.8 M€) demeure légèrement supérieur à 2019 (33.9 M€), malgré une reddition de 2 M€ liée aux kilomètres non effectués du fait de la crise sanitaire (ceci correspond néanmoins en partie à des économies réalisées sur l'énergie de traction et le GNV). Une SFE de 12.6 M€ est également versée à T3M dans le cadre du contrat de DSP Transports.

A cela s'ajoute les compensations sociales et scolaires versées par la Métropole à hauteur de 9 971 K€, soit -18% par rapport à 2019.

Dans le cadre du nouveau contrat de DSP avec la Métropole, une subvention de Gros Entretien Renouvellement est désormais versée par le délégant pour 80% du programme prévisionnel, soit 2 046 K€.

La contribution totale (TaM/T3M) versée par Montpellier Méditerranée Métropole (hors subvention d'investissements) s'élève ainsi à 69 M€ TTC.

L'activité Transport dégage un résultat déficitaire de -6 M€ comparé au bénéfice de 157 K€ en 2019, et malgré les 6.8 M€ d'indemnisation forfaitaire de la Métropole (qui a toutefois repris 2 M€ en reddition de SFE).

### **Mandats et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage**

TaM réalise les opérations Tramway dans le cadre de mandat de maîtrise d'ouvrage. Le chiffre d'affaires de l'activité mandats et maîtrise d'ouvrage pour 2020 s'établit à 1 540 K€ et présente un résultat équilibré.

Les mandats en cours en 2020 ont permis à TaM de travailler sur les dernières opérations d'achèvement de la L3, sur les études de l'extension L1 vers la gare TGV Sud de France et la reprise des études de la L5 dont l'attribution de réalisation a été notifiée à TaM le 31 décembre 2020.

### **Stationnement (gestion des horodateurs et parkings)**

Le parking Vicarello de la Ville de Castelnau-le-Lez, a été attribué par Montpellier Méditerranée Métropole à TaM (20/01/2017-31/12/2019) en marché de prestations de services en régie de recettes, et prolongé de 3 mois. Ce marché a pris fin le 31 mars 2020. Le résultat de l'activité en régie de recettes s'établit à -0.1 K€.

Concernant la gestion des parkings de centre-ville de Montpellier, TaM a été désignée en tant que délégataire pour la gestion des parkings Comédie (2014-2023), Antigone (2014-2023), Gambetta (1987-2029) et Europa (1996-2035). TaM détient également la gestion du parking du Corum (2020-2027) avec Montpellier Méditerranée Métropole en tant que subdélégataire de la SAEML Montpellier Events.

Le résultat des parkings centre-ville s'élève à -28 K€ en baisse par rapport à 2019 (822 K€ pour 2019). La fréquentation « horaire » baisse de 31.7% et les recettes de 36%, en raison de la crise sanitaire ; la fréquentation « abonnés » est moins impactée par la crise mais voit ses recettes diminuer de 2.6%. Tous les parkings ont subi une baisse de leur résultat, mais deux parkings affichent un bénéfice pour 2020 (Gambetta +135.7 K€ ; Europa +64.4 K€).

La gestion du stationnement sur voirie a débuté en 2018 sous délégation de service public avec la Ville de Montpellier, pour une période de 7 ans (01/01/2018-31/12/2024), par une filiale dédiée de TaM, et détenue à 100%, la SAS TaM Voirie. Le résultat de la filiale s'élève à 527 K€ (-47 K€ en 2019). Dans ce contexte de crise sanitaire un avenant 2 au contrat de DSP a été approuvé en décembre 2020 afin d'assurer la continuité de service public ; cet avenant a conservé la redevance fixe 2020 à hauteur de celle de 2019 et autorisé un étalement des amortissements des horodateurs sur 15 ans au lieu de 5.5 ans, ce qui a entraîné une reprise d'amortissement sur 2020.

TaM exploite également le parking Saint-Roch (2015-2030) en délégation de service public avec la Métropole, à travers sa filiale détenue à 100%, la SAS Saint-Roch Stationnement jusqu'au 31 décembre 2020. Le transfert de 30% du trafic TGV vers la gare Sud de France depuis décembre 2019 a impacté l'équilibre du contrat. Le résultat propre à la SASU s'élève à -806 K€ (46.1 K€ en 2019), le mali de confusion intégré dans les comptes de TaM s'élève à -653 K€ après retraitements des prestations communes.

Les redevances versées aux délégants liées aux contrats de délégation de service public de TaM et ses filiales sont en baisse de près de 3% ; elles s'élèvent à 1 380 K€ pour la Métropole (DSP parkings en ouvrages) à 253 K€ pour Montpellier Events (DSP parking Corum) et 2 400 K€ pour la Ville de Montpellier (DSP stationnement sur voirie).

### **Autres activités**

Le résultat des activités en propre est composé des neufs parkings suivants :

- Clinique Millénaire (2011-2026) ;
- Clinique Saint-Jean (2011-2021) ;
- CHU Lapeyronie (2014-2024) ;
- Nouvelle Clinique Saint-Roch (2016-2031) ;
- Clinique Clémentville (2018-2032) ;
- Ecopole « Liner » (2015-2016 renouvelable 3 fois) ;
- Centre Propara (2018-2027) ;
- Mer et Glace (2017-2019 prolongé jusqu'au 31/12/2020) ;
- Parking Plaza Réal (quartier grisettes) avec un nouveau contrat de 10 ans avec les propriétaires.

Les produits diminuent de 740 K€ pour s'élever à 1 020 K€ ; le résultat est déficitaire de -82 K€ (101 K€ en 2019).

Pour rappel, le contrat du parking Gaumont (2017-2026) est associé aux comptes de la DSP Transport, puisque localisé au P+Tram Circée.

Les perspectives 2021 restent marquées d'incertitudes, la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19 a fortement impacté les activités de TaM et de sa filiale. La société est en cours de souscription de 3 prêts garantis par l'Etat en 2021 pour un montant cumulé de 8 M€. Le réseau de transport est toujours basculé en services allégés (services vacances scolaires puis service de samedi toute la semaine). Les impacts financiers des différentes activités de TaM sont importants et nécessiteront la négociation d'avenants. De plus, des modifications d'offre du réseau restent à définir par Montpellier Méditerranée Métropole, ainsi que les impacts de la gratuité partielle des transports.

**En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :**

- D'approuver le rapport annuel de l'administrateur de la société TAM pour l'exercice 2020 ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole à signer tout document relatif à cette affaire.

A l'issue d'un vote à main levée, la présente délibération est adoptée à l'unanimité.

Pour : 86 voix

Contre : 0 voix

Abstention : 0 voix

Ne prend pas part au vote : 0 voix

Fait à Montpellier, le 05/08/21

Pour extrait conforme,  
Pour Monsieur Le Président absent

**Monsieur Le Premier Vice-  
Président**

**Signé.**

**Renaud CALVAT**

Publiée le : 6 août 2021

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur

034-243400017-20210728-163984-DE-1-1

Acte Certifié exécutoire :

Réception en Préfecture : 06/08/21

**Liste des annexes transmises en préfecture:**

- Rapport de gestion TAM.pdf

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.