



Séance ordinaire du mardi 14 décembre 2021

L'an deux-mille-vingt-et-un et le quatorze décembre, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont assemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des
délibérations de Montpellier
Méditerranée Métropole

Animation du territoire

Nombre de membres en exercice : 92

Présents :

Michel ASLANIAN, Christian ASSAF, Geniès BALAZUN, Boris BELLANGER, Mathilde BORNE, Renaud CALVAT, Stéphane CHAMPAY, Michaël DELAFOSSE, Brigitte DEVOISSELLE, Fanny DOMBRE-COSTE, Alenka DOULAIN, Maryse FAYE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Frédéric LAFFORGUE, Max LEVITA, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Cyril MEUNIER, Julien MIRO, Véronique NEGRET, Yvon PELLET, Eric PENSO, Joël RAYMOND, René REVOL, François RIO, Séverine SAINT-MARTIN, Jean-Luc SAVY, Célia SERRANO, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Tasnime AKBARALY, Mohed ALTRAD, William ARS, Florence AUBY, Yves BARRAL, Christophe BOURDIN, Véronique BRUNET, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Michel CALVO, Michelle CASSAR, Roger-Yannick CHARTIER, Sébastien COTE, Serge DESSEIGNE, Zohra DIRHOUSI, Abdi EL KANDOUSSI, Hind EMAD, Mylène FOURCADE, Julie FRÊCHE, Régine ILLAIRE, Stéphanie JANNIN, Laurent JAOU, Guy LAURET, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Bernard MODOT, Laurent NISON, Clothilde OLLIER, Marie-Delphine PARPILLON, Bruno PATERNOT, Céline PINTARD, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, Anne RIMBERT, Sylvie ROS-ROUART, Philippe SAUREL, Mikel SEBLIN, Charles SULTAN, Radia TIKOUK, Joëlle URBANI, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Jean-François AUDRIN, Florence BRAU, Bernadette CONTE-ARRANZ, Jean-Noël FOURCADE, Clara GIMENEZ, Jean-Luc MEISSONNIER, Patricia MIRALLES, Séverine MONIN, Arnaud MOYNIER, Agnès SAURAT, Isabelle TOUZARD, Bernard TRAVIER

Animation du territoire - Patinoire Végapolis - Délégation de service public - Rapport annuel du délégataire relatif à l'exercice 2020 - Approbation

Monsieur Christian ASSAF, Vice-Président, rapporte :

Par délibération n°14404 en date du 25 janvier 2017, Montpellier Méditerranée Métropole a confié la gestion et l'exploitation de la Patinoire Végapolis de Montpellier à la SARL VM34000, filiale à 100 % de la SAS Vert Marine, pour une durée de 6 ans à compter du 1^{er} mars 2017 soit jusqu'au 28 février 2023.

Conformément à l'article L.1411-3 du Code général des collectivités territoriales (CGCT), les délégataires produisent chaque année avant le 1^{er} juin à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité du service. Ce rapport doit donner lieu à une analyse.

A cet effet, le rapport du délégataire relatif à la Délégation de Service Public (DSP) de la Patinoire Végapolis portant sur l'année 2020 a donné lieu à :

- Une communication au Conseil de Métropole par délibération n°M2021-413 du 28 juillet 2021 ;
- Une présentation en Commission Consultative des Services Publics Locaux, présidée par Michelle CASSAR en date du 26 octobre 2021 ;
- Une présentation en Commission de Contrôle des Comptes, présidée par Jean-Francois AUDRIN, en date du 11 octobre 2021.

Il est désormais proposé au Conseil de prendre acte de l'analyse du rapport du délégataire.

I) Rappel des principales modalités du contrat

Le contrat de délégation a pour objet la gestion et l'exploitation de la patinoire Végapolis. La délégation confiée à la SAS VM34000 s'étend sur une durée d'exploitation de 6 ans. L'année 2020 étant la quatrième du contrat.

Idéalement située au cœur d'Odysseum, la patinoire Végapolis offre depuis plus de vingt ans un service public sportif en mettant à la disposition du public une piste ludique de 1 330 m² couplée à une piste sportive de 1 800 m².

Outre l'ouverture au public, cette patinoire accueille chaque année les élèves de l'enseignement élémentaire du ressort de Montpellier Méditerranée Métropole, ainsi que les entraînements et les compétitions du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey Club, du Montpellier Méditerranée Patinage et du Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace.

A la demande de Montpellier Méditerranée Métropole, la Patinoire Végapolis est ouverte au public 12 mois de l'année, 7 jours sur 7.

Le délégataire a notamment pour objectif de développer la notoriété de la patinoire et d'en maximiser la fréquentation.

II) Présentation et analyse des conditions d'exécution et de la qualité du service délégué

A/ Analyse des éléments relatifs à l'activité.

La crise sanitaire mondiale a fortement perturbé l'activité de la patinoire à partir du 17 mars 2020. Végapolis a dû fermer ses portes totalement pendant 111 jours. Le nombre de jours d'ouverture sans restriction pour 2020 est de seulement 159 jours représentant 43,6 % du nombre de jours ouverts annuellement. La patinoire est donc restée ouverte 254 jours dont 37 % en mode dégradé.

De plus l'exploitant a dû s'adapter aux exigences réglementaires mise en place par la Préfecture dans le cadre de la lutte contre l'épidémie de Covid-19. Ainsi, la patinoire a dû organiser des ouvertures partielles. D'abord pour les mineurs, les scolaires et les clubs pendant 32 jours, puis seulement aux scolaires et à l'équipe 1^{ère} du club de Hockey sur glace pendant 45 jours, puis seulement aux scolaires et aux clubs pendant 7 jours, et enfin exclusivement aux clubs pendant les 11 derniers jours de l'année.

Dans ce contexte exceptionnel, la fréquentation globale est également en forte baisse de 150 619 entrées, soit -49 % par rapport à l'année précédente.

En 2020, la Patinoire Végapolis recense seulement 156 522 entrées dont 72 305 dans le cadre des séances grand public (46,2 %), 31 187 passages clubs pour 766 licenciés (19,9 %), 15 688 passages scolaires (10 %), 35 400 spectateurs en événementiel (22,6 %), 1 573 stagiaires de l'école de glace (1 %), 239 entrées anniversaires (0,2 %) et 130 entrées karting (0,1 %).

Le plus fort impact concerne la fréquentation grand public (en baisse de 77 761 entrées, soit -51,8 % par rapport à 2019). La part des utilisateurs du Pass'Métropole dans cette catégorie est de 26,3 %.

Le nombre d'entrées « scolaires » est également en forte baisse de 12 383 entrées (-44,1 %) pour seulement 68 jours dédiés et correspond en totalité à des écoliers scolarisés sur le territoire de la Métropole. Sous le cadre d'un projet pédagogique en collaboration avec l'inspection académique, les écoles de la Métropole bénéficient d'un apprentissage du patinage sous forme de modules de 8 séances, sous l'égide d'un éducateur diplômé.

Les 382 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey-Club (MMMHC), les 265 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Patinage et les 119 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace bénéficient de locaux mis à disposition gratuitement par la société et de créneaux d'heures de glace planifiés et contractualisés chaque année.

Chaque match de l'équipe 1^{ère} du MMMHC évoluant en Division 1 du championnat de France de Hockey sur Glace a attiré plus de 1 000 spectateurs par matchs jusqu'au début de la crise sanitaire. Cette fréquentation place habituellement le club dans le Top 10 des meilleures affluences nationales.

B/ Principaux moyens mis en œuvre

1. Les effectifs :

L'effectif de la société est de 17 personnes au 31 décembre 2020 pour une moyenne de 10,98 Equivalents Temps Plein (ETP) pour l'année 2020 (contre 14,12 ETP l'année précédente).

2. Les investissements :

Les investissements portés par la Métropole au titre de 2020 se sont montés à 18 K€ HT, correspondant à la finalisation de l'installation profiles aluminium autour de la piste sportive pour sécurisation et protection des spectateurs en périphérie de l'aire de jeu.

Le délégataire VM34000 a réalisé pour 8 K€ d'investissements, soit 8 K€ au-delà de son engagement contractuel pour cette année, et affiche un léger recul (5 K€) par rapport à son engagement contractuel d'investissement cumulé au 31 décembre 2020 (204 K€).

Le Gros Entretien et Renouvellement (GER) représente 30 K€ en 2020, (en deçà de 51 K€ de l'engagement contractuel pour l'année 2020). En cumulé sur les quatre premières années du contrat, cette dépense engagée par le délégataire représente 354 K€, soit 31 K€ au-delà de l'engagement contractuel (324 K€). Les travaux réalisés dans ce cadre sur l'année 2020 ont essentiellement porté sur l'électricité et le matériel d'exploitation.

C/ La qualité du service public

Sur l'année 2020, la patinoire a été ouverte 254 jours.

Pour satisfaire aux conditions du contrat ainsi qu'aux usagers, un point restauration rapide est géré en subdélégation au sein de la patinoire Végapolis.

Une importance particulière est portée à l'entretien, l'hygiène et la modernisation de l'équipement quant à l'importance des investissements contractuels à réaliser par le délégataire.

L'équipement est apprécié du grand public et se classe parmi les équipements de loisir Montpelliérains les mieux notés du site Trip Advisor avec une note de 4 sur 5.

Par ailleurs, il est constaté la mise en place d'une stratégie d'optimisation énergétique qui passe par la baisse de la production d'électricité qui émane d'un suivi énergétique journalier de la production frigorifique et par la mise en place de lampes à éclairage LED sur l'ensemble du site (hors aire de jeux).

D) La grille tarifaire

Selon l'article L.1411-2 du CGCT, la fixation des tarifs des services publics constitue une prérogative de l'autorité délégante.

Les modalités d'indexation de la grille tarifaire sont prévues à l'article 33 de la convention de service public. Les tarifs sont indexés au 1^{er} septembre de chaque année d'après une formule d'indexation contractuelle basée sur différents indices. Ils ne peuvent excéder une évolution supérieure à 2 % par an.

Les principaux tarifs sont les suivants :

TYPES D'ENTREES	Tarif normal	Tarif Pass'Métropole
Entrée publique Adulte	5,85 €	5,10 €
Entrée publique Enfant	4,75 €	4,00 €
Entrée Etudiant	4,95 €	4,45 €
Location Patins	3,40 €	3,15 €
Clubs	147,20 €	116,35 €
Scolaires / Classe	181,70 €	136,05 €

III) Présentation et analyse du compte rendu financier

En 2020, le résultat net global lié à l'exploitation du site est déficitaire de 130 K€ pour un prévisionnel au contrat de 41 K€, soit un différentiel de 171 K€.

Le chiffre d'affaires hors taxes (CAHT) de l'exercice s'établit à 691 K€ en baisse de 683 K€ par rapport à 2019 (soit -49,71 %) et en deçà de 776 K€ par rapport au contrat. Il est composé à 57 % (390 K€) par les recettes grand public, à 16 % (109 K€) par les recettes issues des clubs, à 13 % (87 K€) par les recettes scolaires et à 10 % (66 K€) par la contribution financière forfaitaire. Les produits totaux se montent à 769 K€ (en baisse de 631 K€, soit -45 %).

Les charges d'exploitation se montent à 899 K€ (en baisse de 398 K€ par rapport à 2019). Elles sont composées à 31 % (277 K€) par les charges de personnel, à 35 % (312 K€) par les achats de fluides et à 19 % (172 K€) par les charges externes. Les charges totales s'élèvent également à 898 K€ (soit -398 K€, -31 % par rapport à 2019).

Les redevances pour frais de contrôle et d'occupation du domaine public versées à Montpellier Méditerranée Métropole sont correctement comptabilisées pour 3,6 K€ et 10 K€. Ces redevances représentent *in fine*, globalement, 1,5 % des charges et 2 % du CAHT.

Les capitaux propres de la société sont désormais négatifs à 106 K€ du fait du déficit constaté cette année et de la distribution de dividendes de 60 K€ sur les bénéfices 2019 ayant eu lieu en 2020.

IV) Conclusion et perspectives

On note une très importante baisse de la fréquentation sur l'ensemble des groupes de publics due à la période de fermeture de 111 jours consécutifs de l'établissement et de l'ouverture perlée durant l'automne 2020.

Une vigilance particulière est encore à observer pour l'année 2021 dans le cadre des conséquences de l'état de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19 sur l'équilibre économique de la DSP, notamment au regard du maintien de l'ouverture de l'équipement et des charges afférentes sur la première partie de l'année pour la seule équipe 1^{ère} du club de hockey sur glace pendant 17 semaines, et pour les clubs et les scolaires pendant 5 semaines.

La patinoire à rouvert totalement pour l'ensemble des publics le 9 juin 2021 sous condition de présentation du pass sanitaire. Ces impacts concernant l'attractivité de l'équipement et les moyens mis en place pour l'accueil du public dans le respect des règles de distanciation sociale, seront étudiés avec l'ensemble des données de clôture au 31 décembre 2021.

En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :

- De prendre acte de l'examen du rapport annuel du délégataire pour l'exercice 2020 ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

Le Conseil prend acte.

Fait à Montpellier, le 20/12/21

Pour extrait conforme,
Pour Monsieur Le Président absent

**Monsieur Le Premier Vice-
Président**

Signé.

Renaud CALVAT

Publiée le : 21 décembre 2021
Accusé de réception – Ministère de l'intérieur
034-243400017-20211214-173189-DE-1-1
Acte Certifié exécutoire :
Réception en Préfecture : 21/12/21

Liste des annexes transmises en préfecture:

- RAD VEGAPOLIS 2020

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.