



## Séance ordinaire du lundi 7 juin 2021

L'an deux-mille-vingt-et-un et le sept juin, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont rassemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des délibérations de Montpellier Méditerranée Métropole

Hors commission

Nombre de membres en exercice : 92

### Présents :

Christian ASSAF, Geniès BALAZUN, Mathilde BORNE, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Stéphane CHAMPAY, Bernadette CONTE-ARRANZ, Sébastien COTE, Michaël DELAFOSSE, Brigitte DEVOISSELLE, Zohra DIRHOUSI, Fanny DOMBRE-COSTE, Alenka DOULAIN, Hind EMAD, Julie FRÊCHE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Régine ILLAIRE, Stéphanie JANNIN, Frédéric LAFFORGUE, Guy LAURET, Max LEVITA, Eliane LLORET, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Cyril MEUNIER, Arnaud MOYNIER, Véronique NEGRET, Bruno PATERNOT, Yvon PELLET, Eric PENSO, Joël RAYMOND, René REVOL, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, François RIO, Sylvie ROS-ROUART, Jean-Luc SAVY, Isabelle TOUZARD, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Paloma PERVENT, suppléante de Roger CAIZERGUES .

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Tasnime AKBARALY, Mohed ALTRAD, William ARS, Michel ASLANIAN, Florence AUBY, Jean-François AUDRIN, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Christophe BOURDIN, Florence BRAU, Véronique BRUNET, Emilie CABELLO, Michelle CASSAR, Roger-Yannick CHARTIER, Maryse FAYE, Mylène FOURCADE, Laurent JAOUL, Nathalie LEVY, Lionel LOPEZ, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Marie MASSART, Patricia MIRALLES, Julien MIRO, Laurent NISON, Clothilde OLLIER, Marie-Delphine PARPILLON, Céline PINTARD, Manu REYNAUD, Anne RIMBERT, Séverine SAINT-MARTIN, Agnès SAURAT, Mikel SEBLIN, Célia SERRANO, Charles SULTAN, Radia TIKOUK, Bernard TRAVIER, Joëlle URBANI, Joël VERA, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Serge DESSEIGNE, Abdi EL KANDOUSSI, Jean-Noël FOURCADE, Jean-Luc MEISSONNIER, Séverine MONIN, Philippe SAUREL

## Hors commission - Lancement du projet Med Vallée - Approbation

Monsieur Michaël DELAFOSSE, Président, rapporte :

L'exceptionnelle richesse de la matière grise montpelliéraine façonne de longue date l'identité de la Métropole. Elle contribue fortement à son attractivité et à son développement économique.

C'est pourquoi Montpellier Méditerranée Métropole engage le projet Med Vallée dont les objectifs sont de fédérer les acteurs des différents écosystèmes de la recherche, de l'enseignement supérieur et des entreprises, et de créer ainsi une dynamique innovante, collective et partagée, afin de faire de Montpellier Méditerranée Métropole, un pôle de classe mondiale en matière de santé, d'environnement, d'alimentation et de bien-être. Prenant place au niveau de l'arc Nord de Montpellier, ce pôle bénéficiera en son cœur des grands établissements universitaires, de recherche et de soins, et permettra de rééquilibrer sur le territoire l'offre d'implantation des entreprises. Ce projet mobilisera autour de cette forte ambition les partenaires naturels et essentiels que sont l'Etat, la Région et le Département.

Avec la plus ancienne Faculté de Médecine du monde encore en activité, qui fête cette année ses 800 ans, mais aussi la plus moderne avec son nouveau bâtiment inauguré en 2017, Montpellier est historiquement un centre d'excellence dans le domaine de la médecine et de la santé. Le secteur est reconnu notamment dans des activités de pointe telles que le diagnostic médical, la e-santé, la recherche et le soin en cancérologie, la génétique, la médecine régénératrice, les thérapies innovantes, la *silver economy* et la recherche sur les maladies rares. Avec 8 000 étudiants en santé, 1 350 chercheurs, 200 entreprises, 7 500 emplois directs, des médecins, des hôpitaux, des cliniques privées, des laboratoires de recherche, un pôle de compétitivité, la filière santé constitue un secteur clé de l'économie et l'un des plus dynamiques. Depuis fin 2016, la démarche Montpellier Capital Santé a permis de mener des actions de développement et donner de la visibilité à la filière santé en fédérant les acteurs de cet écosystème. Aujourd'hui cette dynamique s'intègre de fait et plus largement dans le projet Med Vallée.

Cette culture scientifique multiséculaire s'est enrichie par le développement d'un centre d'excellence en agronomie, alimentation et biodiversité. Regroupée au sein de l'association Agropolis International créée par les établissements de recherche et d'enseignement supérieur, cette communauté est une plateforme scientifique internationale, mais également un espace multi-acteurs ouvert à tous les partenaires du développement économique et de la société civile. Cette communauté scientifique exceptionnelle représente 2 300 chercheurs et enseignants au sein de 28 établissements de recherche, 40 entreprises agro-innovantes pour 900 emplois et 60 entreprises de transformation.

L'excellence en environnement vient compléter la richesse scientifique du territoire. L'Université de Montpellier, pionnière en écologie se classe au deuxième rang mondial au classement de Shanghai. L'Institut montpelliérain de l'eau et de l'environnement (IM2E), avec plus de 400 scientifiques et 150 doctorants appartenant à 15 unités de recherche, anime la plus importante communauté nationale dans le domaine des sciences de l'eau. En 2019, L'IM2E devient Centre International UNESCO dans le domaine des sciences de l'eau, seul centre français de cette thématique à obtenir une telle reconnaissance mondiale. Montpellier Méditerranée Métropole se développe fortement autour de la transition écologique et accueille désormais un tissu dense d'entreprises dans les domaines de l'environnement et de l'énergie : SMN, Vestas France, Urbasolar, Valeco, Engie, Enedis, EDF Renouvelables, Veolia, etc.

Ces trois grands pôles d'excellence intègrent en outre pleinement la dynamique d'innovation métropolitaine autour des nouvelles technologies et de l'intelligence artificielle, particulièrement développées sur le territoire, comme en atteste le positionnement reconnu de Montpellier sur la e-santé ou l'agriculture numérique.

Le projet Med Vallée devra positionner Montpellier Méditerranée Métropole comme un territoire d'excellence dans ces trois disciplines et permettra, à leur croisement, de développer une approche intégrée de la santé, pluridisciplinaire et décloisonnée, considérant la santé humaine mais aussi l'état des systèmes naturels dont elle dépend.

En atteste le projet Montpellier Université d'Excellence (MUSE), dont la Métropole est partenaire, qui mobilise les forces vives de l'Université de Montpellier, 10 organismes de recherche, 2 écoles, 3 établissements de santé autour d'une ambition commune : faire émerger à Montpellier une université thématique de recherche intensive, internationalement reconnue pour son impact dans les domaines liés à l'agriculture, l'environnement et la santé, susceptible de devenir pour tous les membres du consortium un partenaire académique auquel ils seront fortement liés et dont ils pourront se prévaloir.

MUSE s'appuie sur le tryptique soigner, nourrir et protéger :

- Soigner : améliorer la santé humaine dans des environnements changeants ;
- Nourrir : promouvoir une agriculture innovante pour contribuer à la sécurité alimentaire et à la qualité de l'environnement ;
- Protéger : favoriser une transition vers une société respectueuse de l'environnement.

Avec des centres d'excellence reconnus en santé, alimentation et environnement, la Métropole cumule ainsi les meilleurs atouts, en recherche, enseignement et innovation pour répondre aux enjeux de la santé du futur : de la prévention au soin, dans le domaine du médical (diagnostic, thérapeutique, autonomie, etc.), mais aussi de l'environnement (qualité de l'air, qualité de l'eau, interactions hommes, plantes, animaux, etc.) et de l'alimentation (agro-écologie, résilience alimentaire, agriculture périurbaine, etc.).

Compte tenu de ce contexte très favorable, le projet Med Vallée vise à répondre aux objectifs suivants :

- Donner une lisibilité forte pour une plus grande attractivité et une visibilité internationale à Montpellier Méditerranée Métropole par la mise en valeur de son potentiel en matière de recherche, d'enseignement supérieur et d'innovation autour de quatre thématiques : santé, environnement, alimentation et bien-être ;
- Développer des infrastructures économiques performantes en rééquilibrant l'implantation des entreprises sur l'arc Nord de Montpellier Méditerranée Métropole, et en mettant en place des dispositifs d'accompagnement aux entreprises ;
- Attirer les talents sur le territoire : entrepreneurs, investisseurs, chercheurs et étudiants ;
- Stimuler le développement économique des acteurs et la croissance des entreprises ;
- Créer des synergies entre les acteurs et favoriser l'interdisciplinarité santé, alimentation, environnement, bien-être ;
- Favoriser l'engagement sociétal des entreprises ;
- Associer les citoyens notamment autour de la prévention et du bien vivre pour construire une Métropole Santé exemplaire.

Le projet Med Vallée adoptera la co-innovation comme principe, autour d'une gouvernance unifiée représentative de l'ensemble des acteurs des différents écosystèmes. Elle se traduira par :

- La mise en place d'une gouvernance Montpellier Med Vallée, pour une mise en œuvre collective de cette ambition ;
- La définition des axes thématiques fédérateurs sous la responsabilité d'acteurs impliqués pour la co-production d'un plan d'actions opérationnel ;
- L'organisation de temps de rencontres des écosystèmes indispensables à l'émergence d'actions.

La gouvernance mise en œuvre sera représentative avec une large part donnée aux acteurs impliqués (institutionnels, centres de recherches, universités, pôles de compétitivité, entreprises stratégiques, PME et TPE), constituée autour de commissions projets, pilotées par des binômes acteurs du territoire / équipe Métropole.

Les enjeux en termes d'aménagement économique et de potentiel foncier et immobilier sont déterminants pour inscrire le projet Med Vallée dans une dynamique territoriale et partenariale engagée avec les acteurs du territoire et permettre la concrétisation des projets. Aussi, l'ambition du projet Med Vallée s'inscrit en lien avec les objectifs et les orientations en termes d'aménagement économique et de programmation en immobilier d'entreprise, définis dans le Schéma d'accueil des entreprises (SAE), désormais dénommé Montpellier Plan d'Aménagement de Concertation Territoriale (M'PACTE).

Dans ce cadre, les grandes orientations du projet Med Vallée s'appuient sur un processus de programmation de l'offre immobilière et foncière économique, garantissant la complémentarité de l'offre, la segmentation des produits pour les activités tertiaire et productives et son adéquation avec les besoins du territoire.

En ce sens, les préconisations M'PACTE visent à :

- Equilibrer, rythmer et segmenter l'offre tertiaire : ce qui se traduit par une distinction entre les pôles majeurs et secondaires, une identité et un positionnement propre à chaque site, la prise en compte des typologies de produits, et le rééquilibrage des polarités pour favoriser notamment l'émergence d'une offre tertiaire dédiée à MED VALLEE sur l'arc Nord de la Métropole ;
- Produire une offre dédiée aux activités productives, industrielles et artisanales : en pénurie sur le territoire et dont le potentiel de création d'emplois et de transformation de l'innovation constituent des éléments clé pour la création de valeur sur le territoire. La mobilisation et la mise en œuvre de cette offre ne sont possibles qu'en favorisant le réinvestissement, en préservant et en renforçant l'activité productive en milieu urbain et en augmentant la part « activités » des opérations.

Le projet Med Vallée s'inscrit au sein d'un secteur doté de forts atouts naturels qui lui confèrent une haute qualité paysagère et environnementale :

- Une géographie collinaire prononcée, où s'imbriquent espaces agro-naturels et urbains ;
- Des vues majeures sur le grand paysage, notamment sur le Pic Saint-Loup ;
- Un important couvert arboré associé à une grande variété de structures paysagères, dont certaines emblématiques de la Métropole (bords du Lez et de la Mosson, plaines agricoles, Domaine d'O, zoo du Lunaret, bois de Montmaur, parc de Malbosc, etc.).

Ce contexte est propice à une mise en œuvre démonstrative et exemplaire des thématiques portées par Med Vallée. Cette dimension est essentielle à l'image et à l'attractivité des établissements et entreprises concernés aussi bien qu'à la qualité du cadre des populations qui y travaillent. Elle doit se traduire par l'adoption d'objectifs destinés à minimiser l'empreinte environnementale des futurs aménagements et constructions de Med Vallée, mais aussi à intégrer les problématiques de santé environnementale et de bien-vivre et à favoriser les pratiques et usages également respectueux de l'environnement naturel et urbain.

Ces points forts sont toutefois à relativiser par la forte fragmentation et le manque de structuration des tissus urbains qui se traduisent notamment par un déficit de perception de la qualité paysagère ambiante et un caractère introverti et souvent peu qualitatif des différentes unités économiques et urbaines existantes. Aussi, la réussite du projet Med Vallée repose, de manière déterminante, sur des actions de réinvestissement urbain qui donnent une lisibilité et une qualité urbaine à ce secteur morcelé, et qui créent les liens qui lui font défaut.

Ainsi, la spatialisation de Med Vallée doit se fonder sur les orientations suivantes :

- Appuyer son armature spatiale générale sur le renforcement et la valorisation des grandes relations paysagères existantes ;
- Accroître les relations ville-nature par la valorisation active des lisières agro-naturelles, en affirmant clairement les limites du développement urbain, notamment par l'instauration des conditions de création d'activités agricoles en circuit court et d'aménagements verts favorisant les pratiques citoyennes respectueuses ;
- Privilégier le réinvestissement urbain permettant à la fois de limiter les effets d'emprise des opérations et de requalifier les tissus urbains existants en introduisant la mixité fonctionnelle, les équipements et les services, ainsi que la qualité de vie qui leur fait défaut, sans exclure quelques extensions urbaines bien justifiées et circonscrites ;
- Structurer un ensemble de polarités urbaines interconnectées dont la programmation, le traitement urbain, la desserte et l'intensité d'animation contribueront à la lisibilité et à la cohésion d'ensemble du projet urbain de Med Vallée ;
- Consolider la desserte de ces secteurs, aujourd'hui bien irrigués depuis le Grand Cœur de ville, par le réseau de tramway avec les lignes 1, 3 et bientôt la ligne 5 et une ligne Bus à Haut Niveau de Service, dans une double logique :
  - de développement de liaisons pour les mobilités actives entre les différentes polarités de Med Vallée ;
  - de liaisons alternatives à l'autosolisme avec les communautés voisines, à définir avec celles-ci et les autorités organisatrices des mobilités concernées ;
- Développer une armature d'espaces publics à l'échelle du secteur, effaçant les multiples coupures urbaines et favorisant les modes actifs, en particulier dans une logique de rabattement vers les transports collectifs ;
- Mettre en place, dans le respect de ces principes, les outils permettant d'accueillir les aménagements, équipements et immobiliers constitutifs de Med Vallée, notamment à travers le Plan Local d'Urbanisme intercommunal, mais aussi par des actions combinées de maîtrise foncière, le recours à des opérations d'aménagement et de renouvellement urbain permettant d'assurer la cohérence et la maîtrise à la fois de la programmation par polarité, du remembrement et des formes urbaines, du financement des équipements

publics et des rythmes de développement ;

- Développer des projets immobiliers adaptés tant quantitativement que qualitativement, aux besoins de l'ensemble des acteurs et de leurs salariés.

**En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :**

- D'approuver l'engagement du projet Med Vallée ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

A l'issue d'un vote à main levée, la présente délibération est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

Pour : 84 voix

Contre : 0 voix

Abstentions : 2 voix

Ne prend pas part au vote : 0 voix

Fait à Montpellier, le 18/06/21

Pour extrait conforme,

**Monsieur Le Président**

**Signé.**

**Michaël DELAFOSSE**

Publiée le : 18 juin 2021

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur

034-243400017-20210607-161040-DE-1-1

Acte Certifié exécutoire :

Réception en Préfecture : 18/06/21

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.