

# **BUDGET PRINCIPAL**

## **Compte administratif 2021**

### **Note de présentation synthétique**



Présentation au  
conseil municipal  
15 mars 2022

# SOMMAIRE

- **Le contexte national**
- **Les grands agrégats du compte administratif 2021**
- **Les réalisations budgétaires 2021 – vues d’ensemble**
- **Analyse financière rétrospective - Période 2016/2021**

# LE CONTEXTE NATIONAL

## macroéconomique et financier

### ➤ Un contexte national de relance malgré la crise sanitaire

L'année 2021 a de nouveau été imprégnée des conséquences sanitaires et économiques de la crise de la covid-19, malgré un rebond économique notable qui s'accompagne de la sortie ou de l'arrêt d'un certain nombre de mesures de soutien aux entreprises.

Voici quelques grandes tendances observées :

- En matière de croissance du PIB, si l'activité a été marquée en 2020 par une chute d'une ampleur inédite depuis l'après-guerre (-8,0 %), l'exercice 2021 marque une reprise importante : + 6 % au moins.
- En matière de finances publiques, le déficit public s'élève à 8,1 % du PIB à fin 2021. S'agissant de la dette, elle atteint 115,6% du PIB en 2021.
- En matière d'inflation, il est constaté une hausse importante des prix en 2021 (+1,5 % contre 0,5% en 2020) dans un contexte de fortes tensions sur les marchés de l'énergie et des matières premières en général.

	2018	2019	2020	2021 (PLFR)
Croissance	1,8%	1,5%	-8,3%	+6,3%
Inflation	1,8%	1,1%	0,5%	1,5%
Déficit public (% du PIB)	2,3%	3%	-9,2%	-8,1%
Dette publique (% du PIB)	98,40%	98,80%	121,00 %	115,60 %

# LE CONTEXTE NATIONAL

## macroéconomique et financier

### ➤ **Un coup d'arrêt à la maîtrise des dépenses publiques**

Le déficit public a été ramené sous le seuil des 3% du PIB en 2017 ce qui a permis au pays de sortir de la procédure européenne pour déficit excessif. En 2018 cette maîtrise du déficit s'est confirmée (2,5 % du PIB). Toutefois en 2019 une dégradation a été observée (3,1 % du PIB) avec la transformation du CICE en allègements de charges et les conséquences de la crise sociale (effet gilets jaunes) de fin 2018 et 2019. Sous le double effet de la baisse de l'activité et d'interventions publiques massives en raison de la crise sanitaire, le déficit public devrait atteindre 11,3 % du PIB en 2021

La loi de programmation 2018-2022 prévoit une baisse du poids de la dépense publique de plus de 3 points à horizon 2022. Cet objectif exige d'importants efforts d'économies de l'ensemble des administrations publiques, estimées à 13 Md€ sur le quinquennat. Les collectivités locales ont obtenu de bons résultats financiers en 2018 et en 2019, avec une progression mesurée des dépenses totales.

**Face à la crise sanitaire et économique, les règles édictées par la loi ont été temporairement révisées.** En effet, la 1<sup>ère</sup> LF rectificative 2021 a suspendu la contractualisation afin que les collectivités puissent agir sans contrainte en matière de dépenses urgentes de soutien à la population et à l'économie locale.



# LE CONTEXTE NATIONAL

## macroéconomique et financier

### Les résultats de la contractualisation de la LPFP 2018-2022

A) Une norme de progression des dépenses de fonctionnement à 1,2 % par an

	2017	2018	2019	2020	2021
Dépenses de fonctionnement (base 100 en 2017)	100	101.2	102.4	103.6	104.9

RESULTAT TENU EN 2018 ET 2019 : Evolution des DRF de +0,3% en 2018 et 1,2% en 2019 pour l'ensemble des collectivités et de -0,2% puis 0,8% pour les 322 assujettis.

B) Une norme de désendettement, correspondant à une amélioration du besoin de financement de 2,6 Md € par an, le besoin de financement correspondant à la variation de l'encours de dette entre le 1er janvier et le 31 décembre.

RESULTAT NON TENU NI EN 2018 NI EN 2019 : Baisse de 1,4 Md€ en 2 ans et non de 5,2 Md€,

**EN LIAISON AVEC UNE FORTE REPRISE DE L'INVESTISSEMENT**

C) Une surveillance de la capacité de désendettement, à un seuil maximum de 12 ans pour le bloc communal, 10 ans pour les départements et 9 ans pour les régions.

RESULTAT TENU EN 2018 ET EN 2019 : La capacité de désendettement moyenne passe de 5,4 ans en 2017 à 5,1 ans en 2018 et 4,4 ans en 2019 pour les assujettis)

Face à la crise sanitaire et économique, les règles édictées par la loi ont été temporairement révisées.

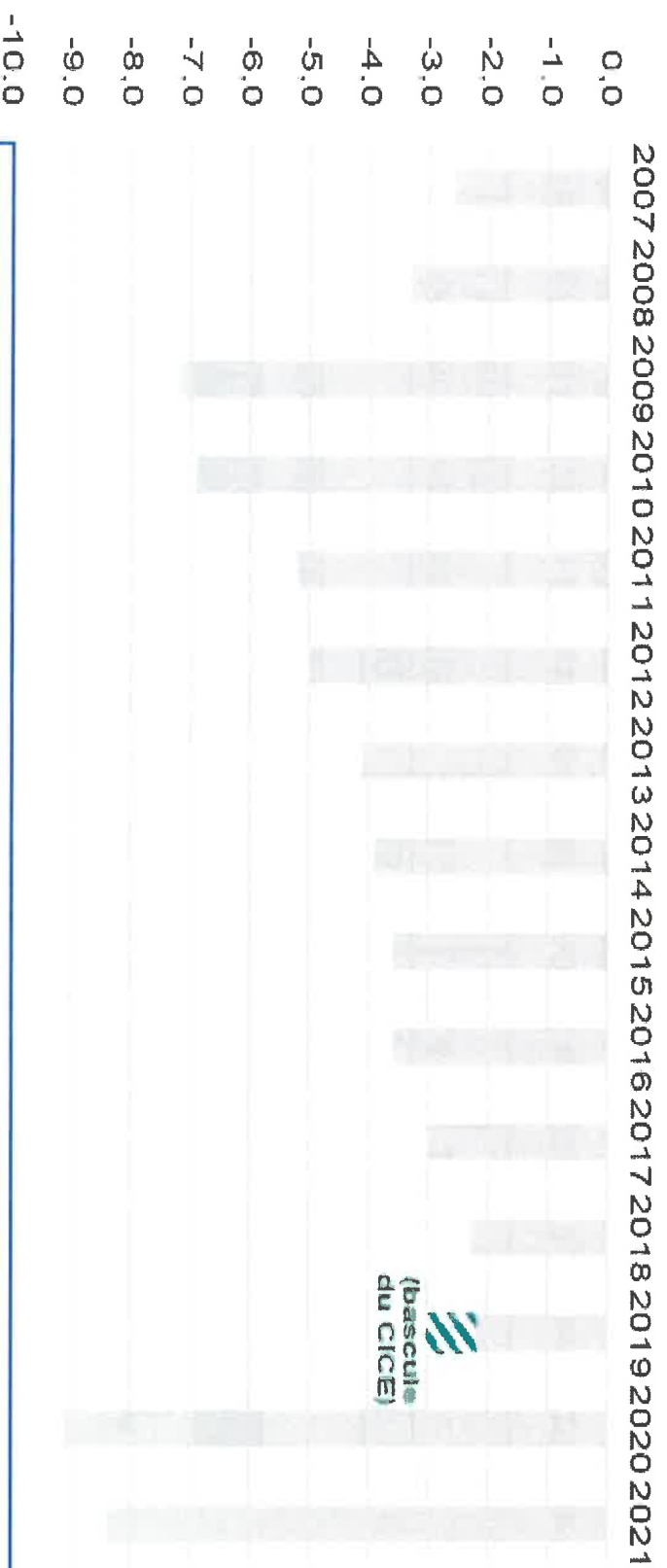
En effet, depuis la 1<sup>ère</sup> LF rectificative 2020, la contractualisation a été suspendue afin que les collectivités puissent agir sans contrainte en matière de dépenses urgentes de soutien à la population et à l'économie locale.

# LE CONTEXTE NATIONAL

## macroéconomique et financier

### Evolution de la trajectoire du déficit public

#### Evolution du solde public (en % de PIB)



	2018	2019	2020	2021
Déficit public (% du PIB)	2,3%	3%	-9,2%	-8,1%
Taux des dépenses publiques (% du PIB)	55,00%	54,40%	53,80%	60,00%

# **COMPTE ADMINISTRATIF 2021**

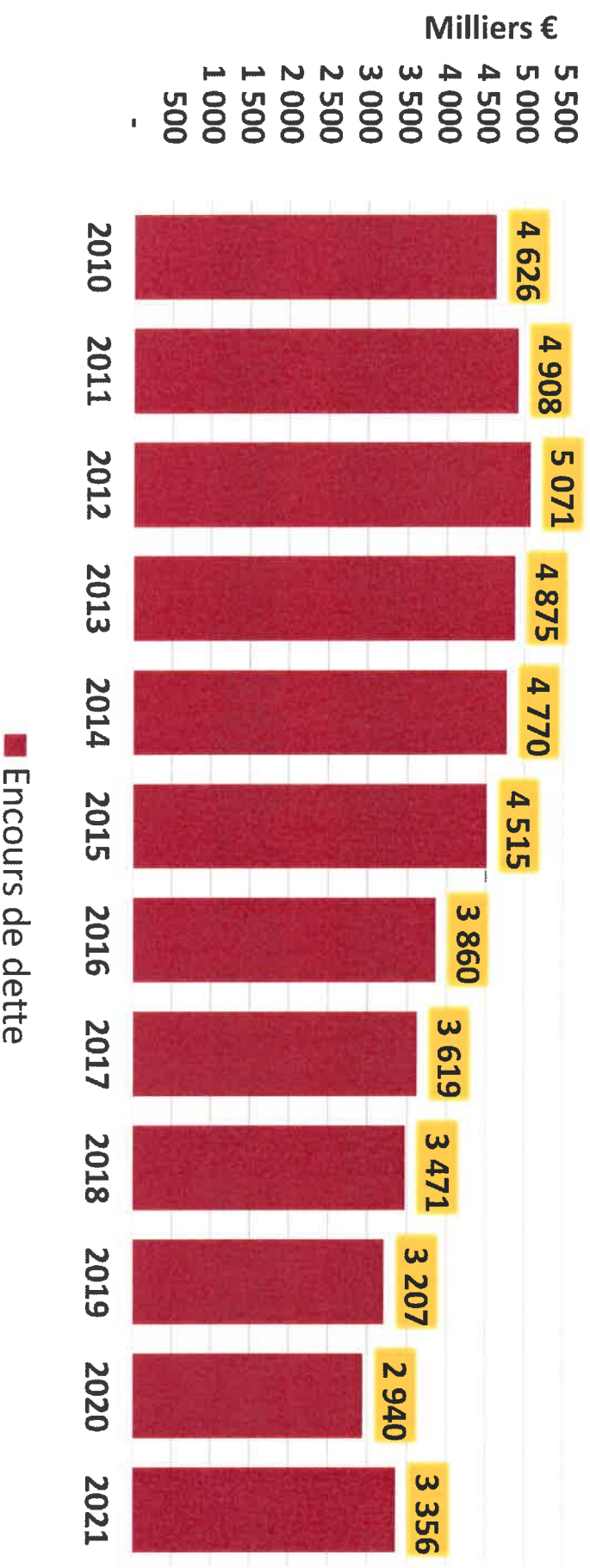
## **LES GRANDS AGREGATS DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021**

# LA DETTE - ENCOURS

Au **31/12/2021** : l'encours de dette est égal à **3 355 859 €**, soit une dette par habitant de 970 €.  
✓ *Un nouvel emprunt de 700 K€ a été conclu en 2021.*

## NIVEAU DE LA DETTE

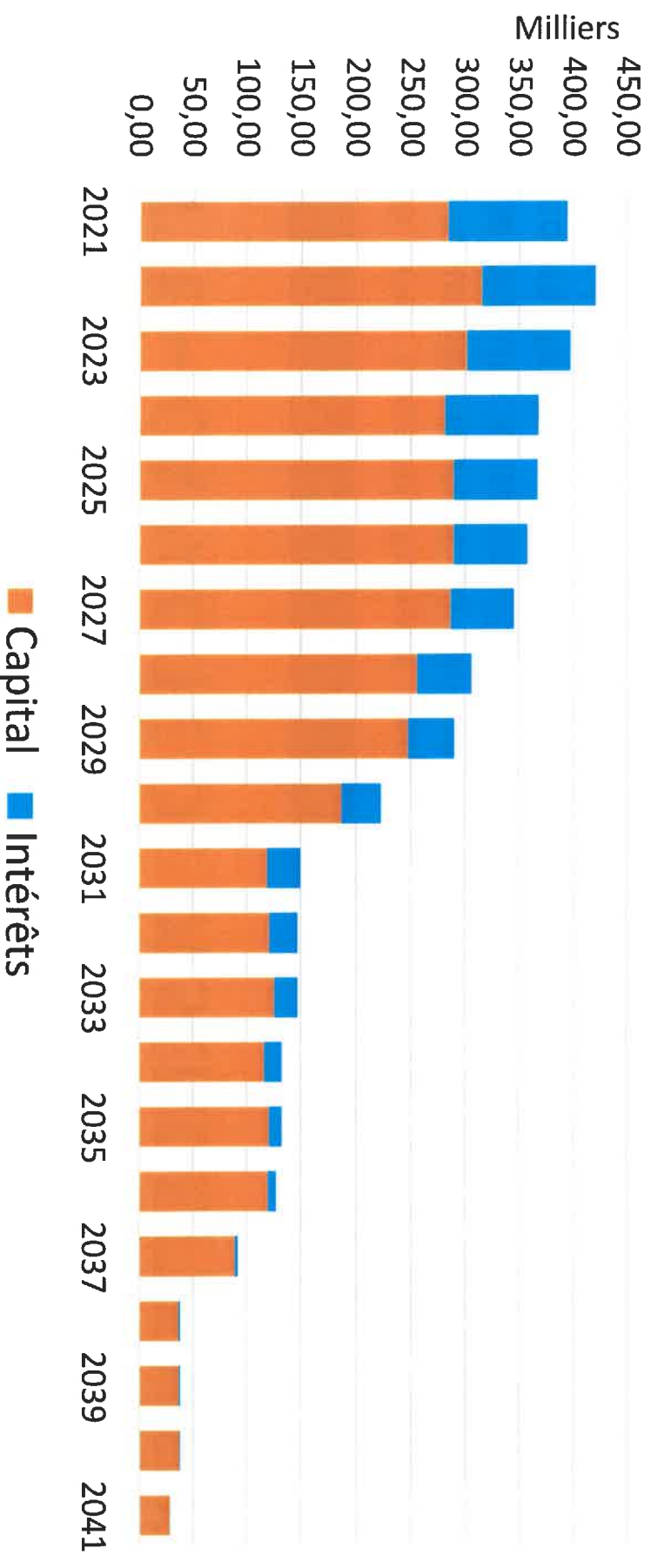
AU 31/12





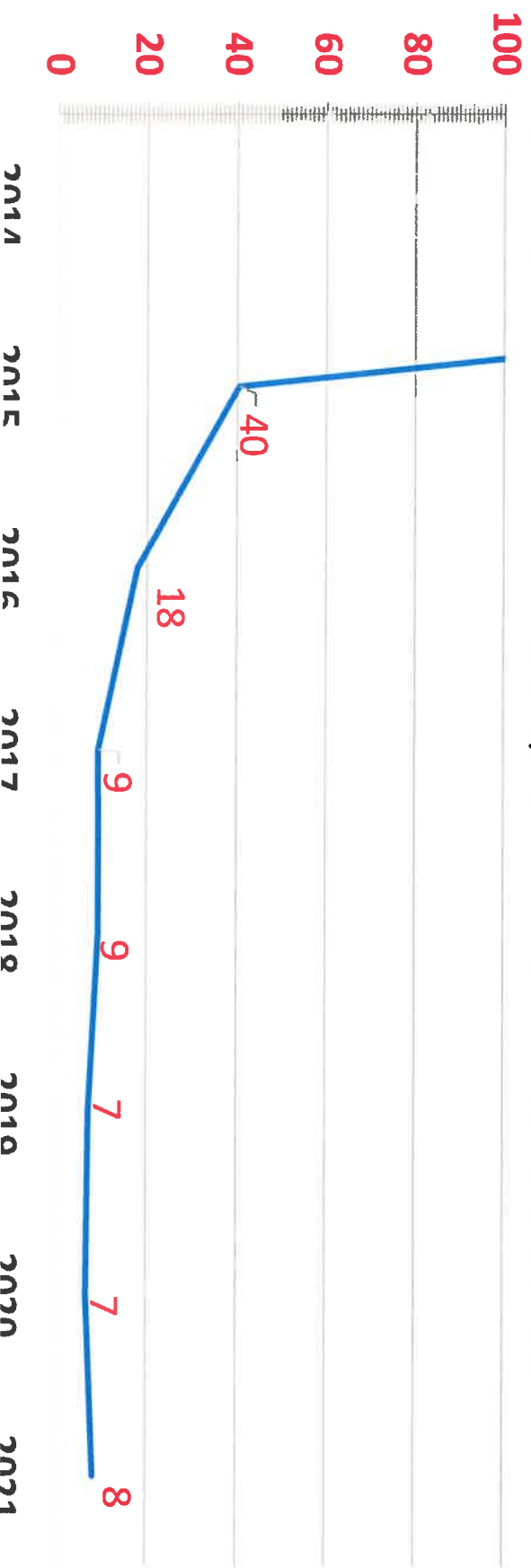
# LA DETTE – PROFIL D’EXTINCTION

L'échéancier de la dette de Cournonsec montre une diminution de l'endettement par paliers aux années suivantes : 2023/2024 - 2028/2030 - 2031 - 2037



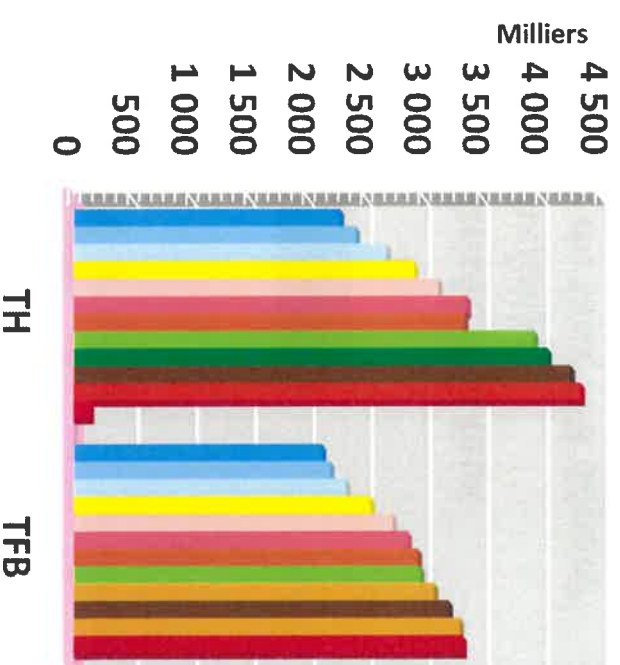
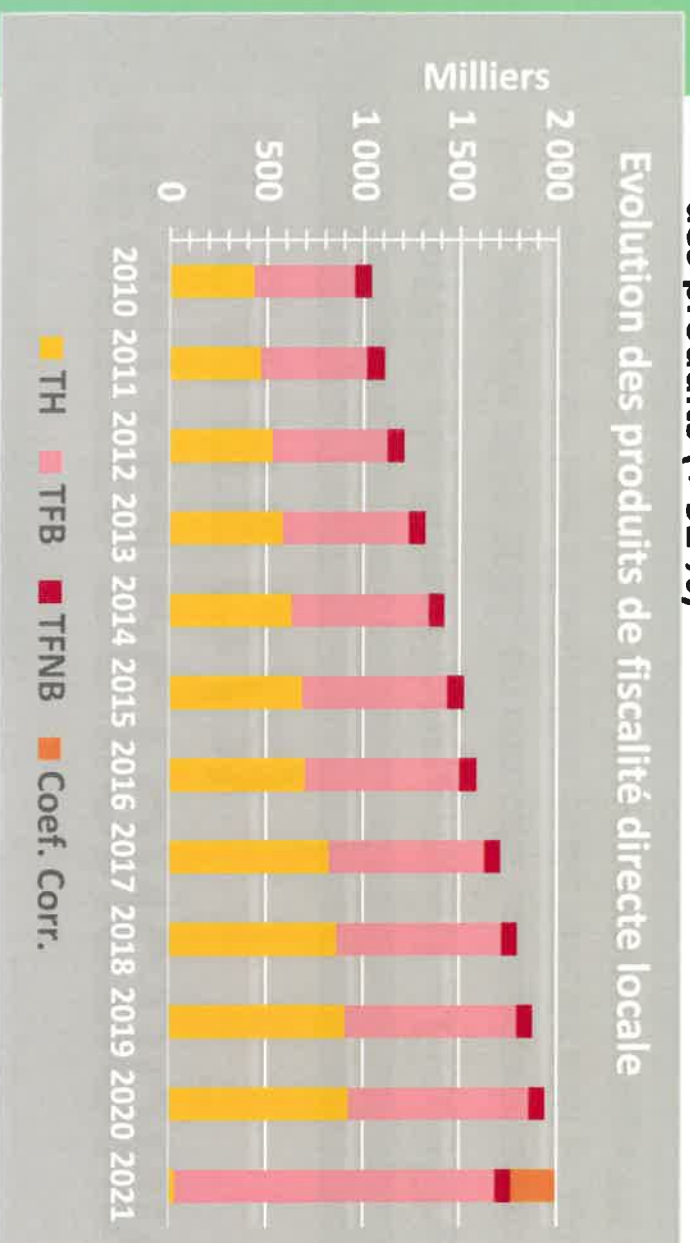
# LA DETTE – CAPACITE DE DESENDETTEMENT

La capacité de désendettement exprime le temps nécessaire pour rembourser le capital restant dû en consacrant toute l'épargne disponible à cet effet. Elle mesure la solvabilité financière d'une collectivité. Elle résulte du ratio Encours de dette / Epargne brute exprimé en nombre d'années. On considère généralement que le seuil critique de la capacité de remboursement se situe à 12 ans. Plus que sa valeur, c'est son évolution qu'il faut considérer. Pour la commune, elle se situe à 8 années en 2021.



# RECETTES DE FONCTIONNEMENT FISCALITE (1/2)

- Sur la période 2010-2021, on constate une augmentation continue :
- des bases d'imposition (à noter la diminution des bases TH à partir de 2021, en lien avec la réforme de suppression de la TH)
  - des produits (+ 92 %)



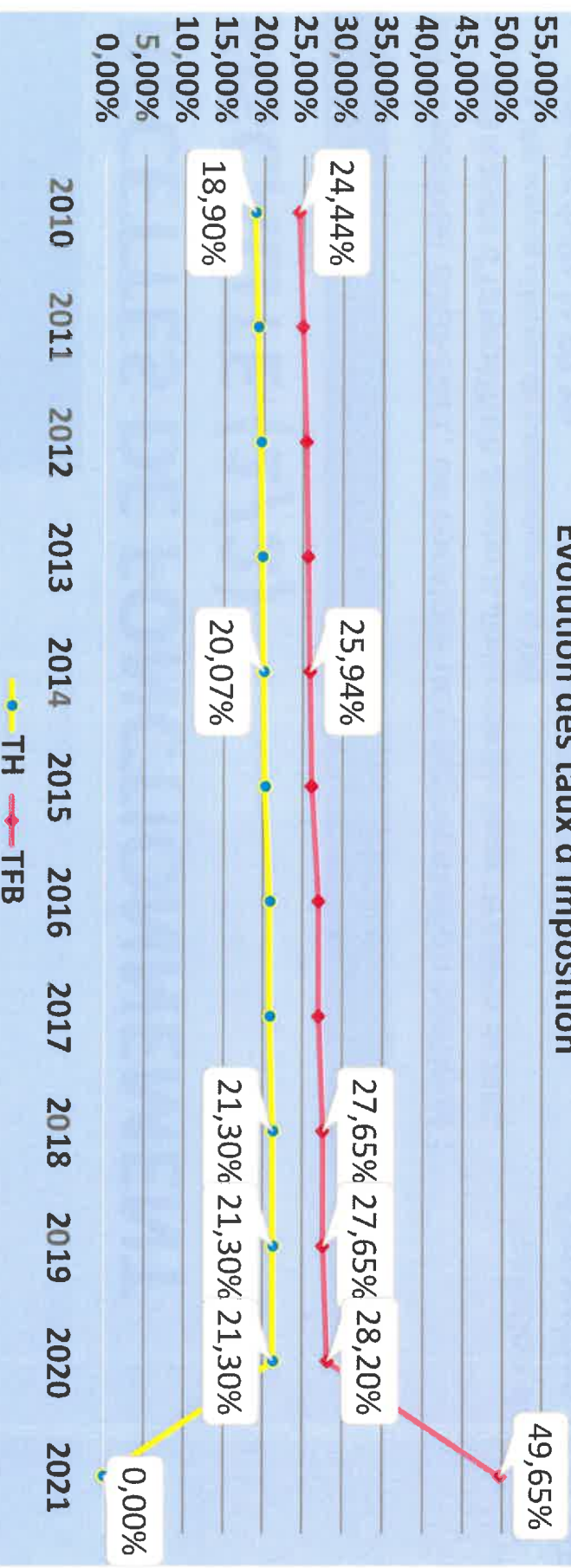
# RECETTES DE FONCTIONNEMENT FISCALITE (2/2)

## Recettes de fonctionnement - Fiscalité

Sur la période 2010-2021, on constate une augmentation légère et maîtrisée des taux d'imposition de taxe d'habitation et de foncier bâti (+ 1,4 % en moyenne/an)

L'année 2021 est marquée par la suppression du taux TH et le transfert du taux TFB départal

Evolution des taux d'imposition





# CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (1/3)

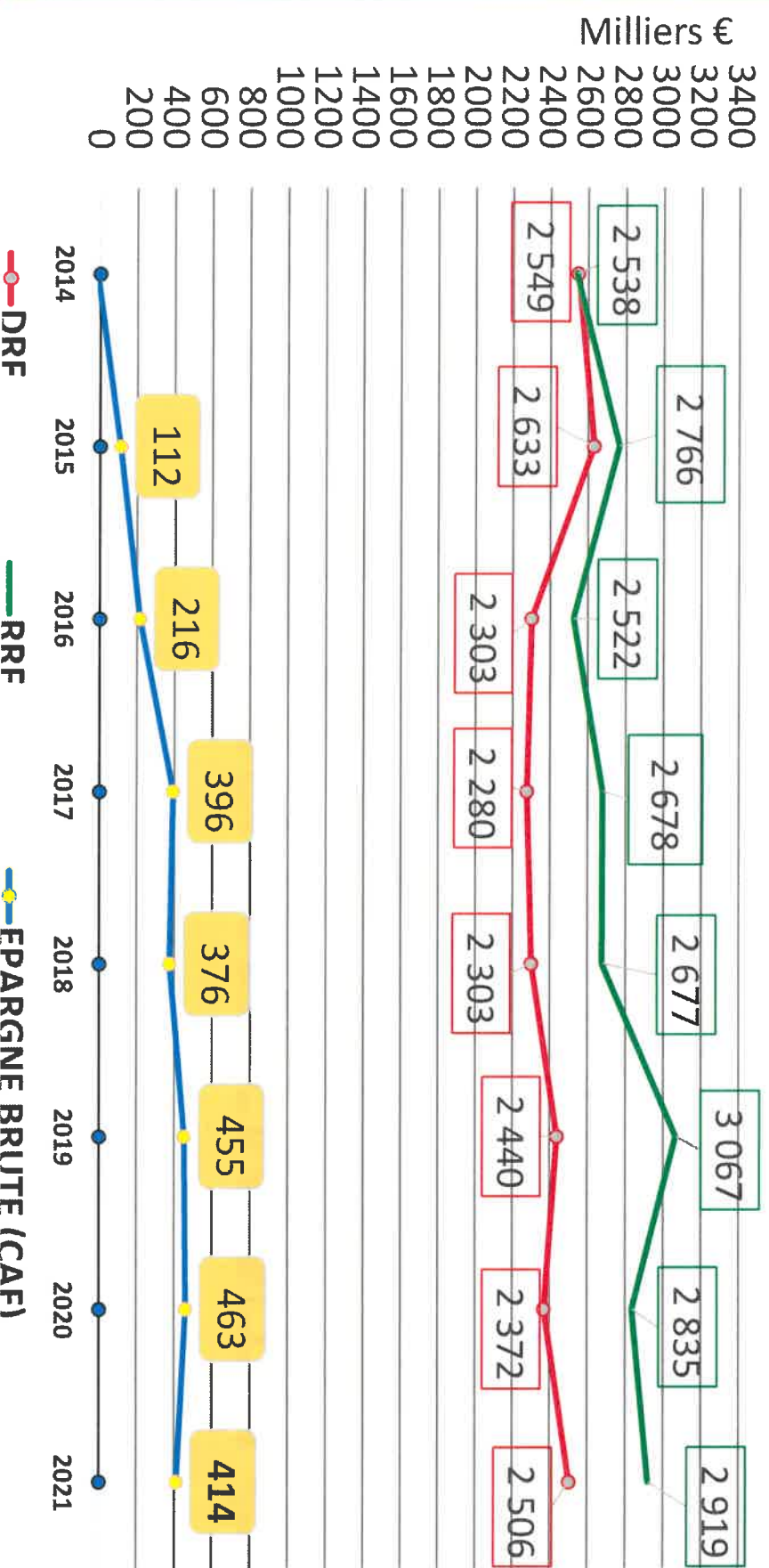
L'épargne brute, appelée aussi « capacité d'autofinancement » (CAF) correspond à la différence entre les RECETTES et les DEPENSES réelles de fonctionnement. Cet excédent de liquidités permet à une collectivité locale de :

- faire face au remboursement de la dette en capital,
  - financer tout ou une partie de l'investissement.
- La commune connaissait par le passé une difficulté récurrente à dégager un autofinancement significatif
- L'année 2015 a amorcé le début d'une tendance à la reconstitution d'une capacité d'autofinancement. Ce mouvement s'est confirmé depuis lors. Toutefois, l'année 2021 marque un inflexionnement de cette tendance, avec la réalisation d'une épargne brute égale à 414 390 (contre 463 121 € en 2020) et d'un taux d'autofinancement<sup>1</sup> de 14,2% contre 16% en 2020. Cette légère dégradation est liée à plusieurs facteurs conjoncturels et structurels : « rattrapage » de dépenses de fonctionnement post-covid, perte de la dynamique fiscale avec la suppression de la TH, effet de seuil lié à la strate de population de la commune (3500 hab.) imposant des besoins nouveaux en moyens financiers et humains.

<sup>1</sup> Le taux d'autofinancement équivaut à la valorisation en pourcentage de l'épargne brute et est égal au rapport entre celle-ci et le total des recettes réelles de fonctionnement. Il mesure le pourcentage de recettes de fonctionnement

# CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (2/3)

## Evolution de la capacité d'autofinancement



# CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (3/3)

## TAUX D'EPARGNE BRUTE



# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## SECTION DE FONCTIONNEMENT



# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## Rétrospective Fonctionnement

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Chap. DEPENSE</b>	<b>2 282 183,94</b>	<b>2 302 943,34</b>	<b>2 611 787,61</b>	<b>2 422 091,87</b>	<b>2 561 864,11</b>
011 CHARGES A CARACTERE GENERAL	523 713,02	536 162,66	599 972,96	472 110,08	553 304,77
012 CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	1 286 981,61	1 302 376,51	1 386 572,74	1 439 745,71	1 495 393,29
014 ATTENUATIONS DE PRODUITS	94 081,23	97 445,96	94 799,59	83 404,59	83 473,86
042 OPERATIONS D'ORDRE DE TRANSFERT ENTRE SECTIONS	2 547,30	-	171 550,00	50 026,00	56 825,00
65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	237 176,60	235 304,76	235 853,19	261 412,35	263 789,45
66 CHARGES FINANCIERES	136 634,18	129 353,91	123 039,13	115 393,14	108 896,95
67 CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 050,00	2 299,54	-	-	180,79

<b>Chap. RECETTE</b>	<b>2 678 306,74</b>	<b>2 677 161,73</b>	<b>3 067 022,44</b>	<b>2 885 212,44</b>	<b>2 973 484,42</b>
013 ATTENUATIONS DE CHARGES	34 003,50	25 372,66	17 287,29	54 186,44	63 640,10
042 OPERATIONS D'ORDRE DE TRANSFERT ENTRE SECTIONS	97,65	-	-	50 026,00	54 236,49
70 PRODUITS DES SERVICES, DU DOMAINE ET VENTE	251 758,05	222 385,65	293 468,26	153 930,29	164 455,62
73 IMPOTS ET TAXES	1 921 017,28	1 998 444,19	2 134 902,36	2 179 255,11	2 243 143,79
74 DOTATIONS ET PARTICIPATIONS	450 042,77	417 655,94	447 121,51	415 234,41	392 112,57
75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	17 437,84	12 962,99	2 692,02	12 844,06	13 059,48
76 PRODUITS FINANCIERS	-	-	-	7 391,43	-
77 PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 949,65	340,30	171 551,00	12 344,70	42 836,37

RES III TAT DE FONCTIONNEMENT

396 122 80

374 218 30

455 234 83

463 120 57

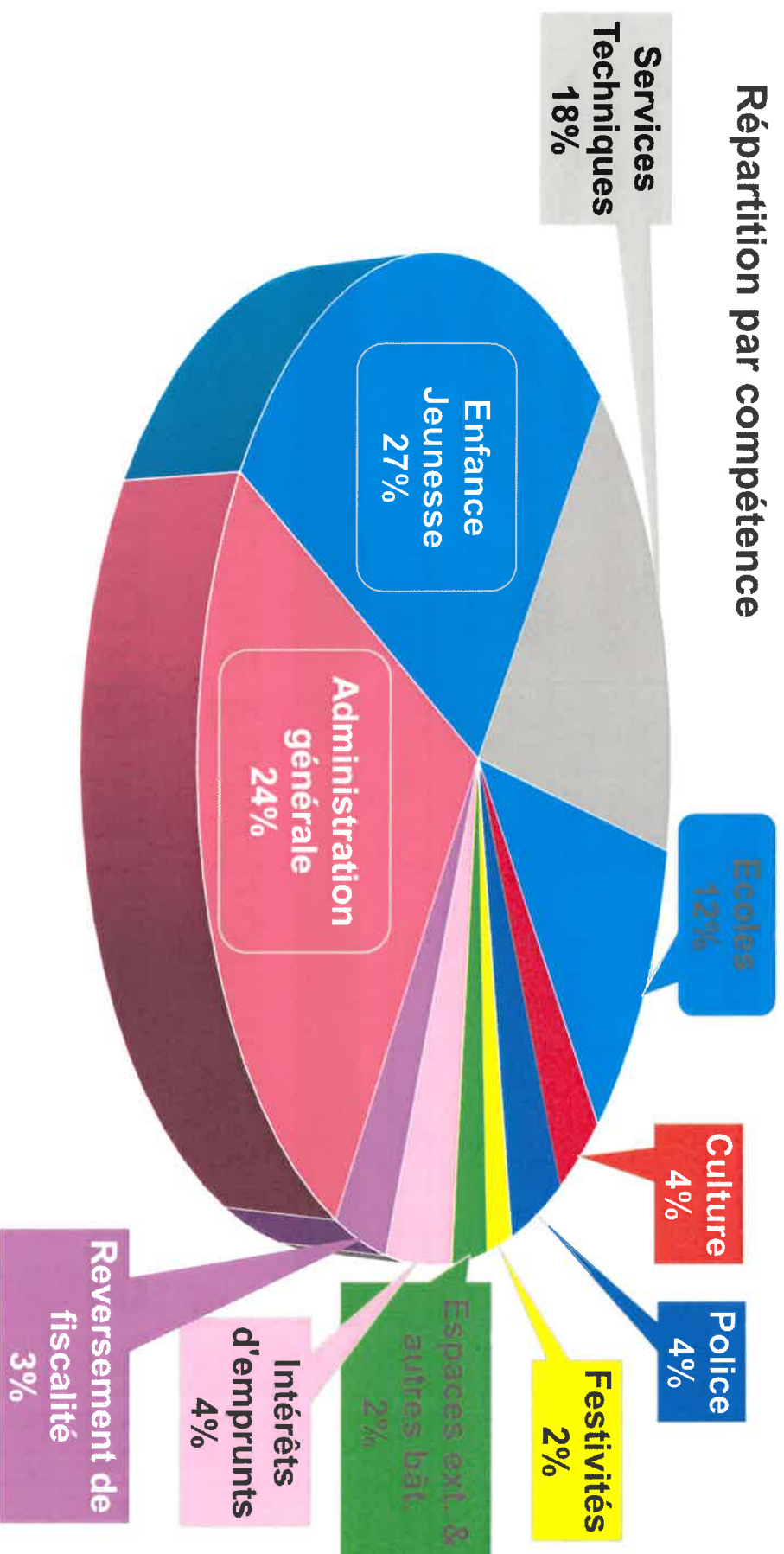
411 620 31

# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## Dépenses réelles de fonctionnement<sup>(1)</sup> : 2 505 039 €

(1) Après retraitement : retrait des écritures d'ordre

### Répartition par compétence

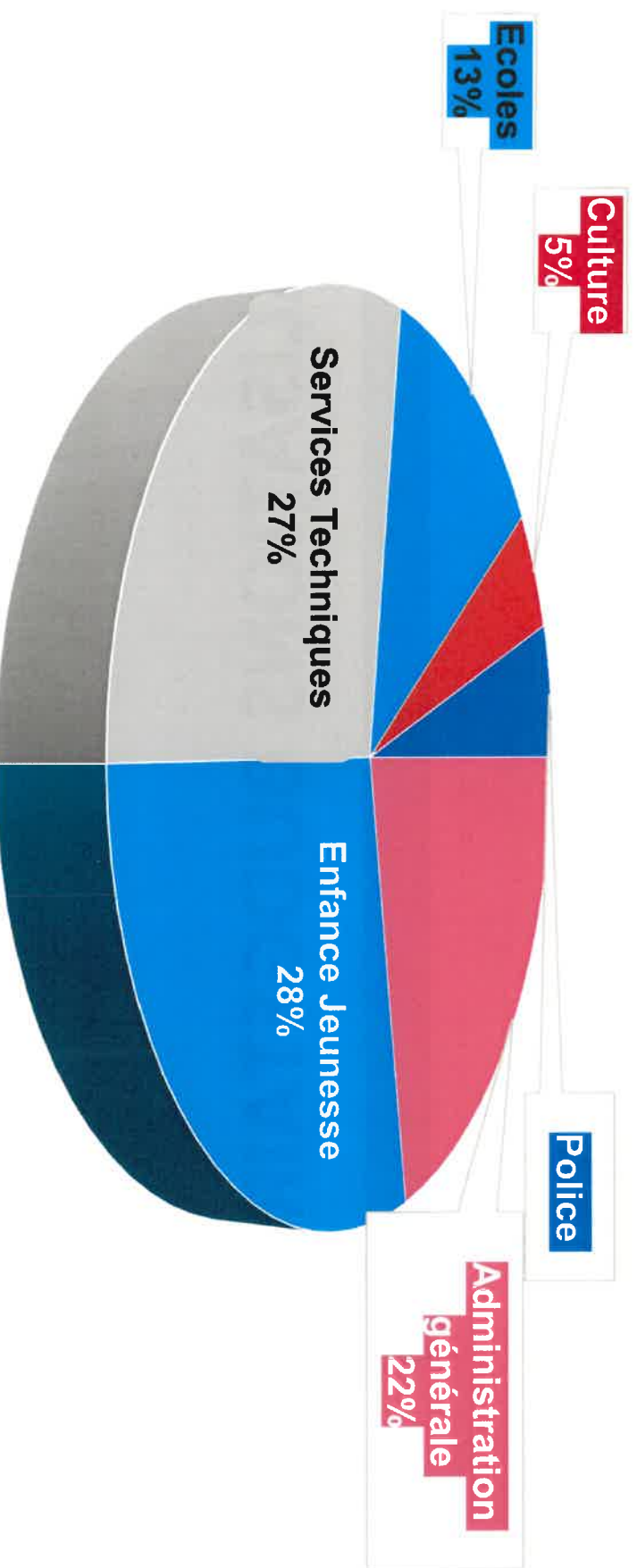


# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## Dépenses de personnel : 1 495 393 €

✓ L'effectif de la commune au 31/12/2021 est de 54 agents, dont 32 fonctionnaires territoriaux, 2 agents contractuels de droit privé et 20 agents contractuels de droit public occasionnels. Cet effectif représente environ 44 équivalent-temps-plein

Répartition par service



# **LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021**

## **SECTION D'INVESTISSEMENT**



# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## Rétrospective Investissement

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Chap. DEPENSE</b>	<b>408 389,21</b>	<b>620 151,58</b>	<b>509 173,71</b>	<b>733 352,91</b>	<b>1 110 336,36</b>
040 OPERATIONS D'ORDRE DE TRANSFERT ENTRE SECTIONS	97,65	-	-	50 026,00	54 236,49
10 DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES	10 225,00	-	1 537,45	-	-
16 EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	248 430,08	254 159,91	263 863,15	266 003,86	283 854,83
20 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		13 390,00	1 848,58	3 626,87	1 879,37
204 SUBVENTION D'EQUIPEMENT VERSEES			50 026,00	25 013,00	125 590,98
21 IMMOBILISATIONS CORPORELLES	149 636,48	352 601,67	191 898,53	388 683,18	644 774,69
23 IMMOBILISATIONS EN COURS	-	-	-	-	-
<b>Chap. RECETTE</b>	<b>283 609,76</b>	<b>621 518,10</b>	<b>732 640,36</b>	<b>615 897,36</b>	<b>1 466 863,51</b>
040 OPERATIONS D'ORDRE DE TRANSFERT ENTRE SECTIONS	2 547,30	-	171 550,00	50 026,00	56 825,00
10 DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES	230 200,38	479 656,53	447 822,99	551 410,36	631 568,11
13 SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	50 732,08	35 420,21	112 757,37	14 325,00	78 062,40
16 EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	130,00	106 441,36	510,00	136,00	700 408,00

<b>RESULTAT D'INVESTISSEMENT</b>	<b>- 124 779,45</b>	<b>1 366,52</b>	<b>223 466,65</b>	<b>- 117 455,55</b>	<b>356 527,15</b>
----------------------------------	---------------------	-----------------	-------------------	---------------------	-------------------

# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## Dépenses d'équipement (1/3)

### Chapitres 20 et 204

AMENAGEMENTS STRUCTURANTS COMMUNAUX	REALISE 2021
<b>ECOLLES / ENFANCE / JEUNESSE</b>	<b>526 646,75 €</b>
Extension du restaurant scolaire et création self	453 000,32 €
Restauration de l'école élémentaire du Micocoulier	73 646,43 €
<b>SECURITE</b>	<b>26 877,12 €</b>
Mise en place de la vidéoprotection	- €
Acquisition d'un véhicule de police	26 877,12 €
<b>INTERVENTIONS TECHNIQUES</b>	<b>23 400,00 €</b>
Acquisition camion benne	23 400,00 €
<b>VOIRIES ESPACES PUBLICS METROPOLE</b>	<b>125 590,98 €</b>
ACI	25 013,00 €
Fonds de concours	100 577,98 €
<b>ACQUISITIONS FONCIERES</b>	<b>21 775,85 €</b>
Acquisition par préemption de la parcelle AX81 (Les Embournières)	21 775,85 €
<b>INVESTISSEMENTS COURANTS</b>	<b>46 074,97 €</b>
Investissements courants (détail ci-après)	46 074,97 €
<b>TOTAL</b>	<b>776 925,67 €</b>

# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## Dépenses d'équipement (2/3)

### Investissements courants - Chapitres 20

DOMAINE D'ACTION	DESIGNATION	REALISE
<b>INFORMATIQUE MULTI-SERVICES</b> Administration générale Administration générale Administration générale Jeunesse Service technique Police	Achat et paramétrage Serveur	- €
	Achat PC portable	828,00 €
	Licence logiciel Gofolio	1 879,37 €
	Achat d'un poste informatique	- €
	Achat d'un poste informatique	- €
<b>POLICE</b>	Achat PC et accessoires suite recrutement PM	- €
	Achat d'armements	- €
<b>FESTIVITES- ASSO°- COMMUNICATION</b>	Achat d'un logiciel de gestion de salles	- €
	Achat de motifs lumineux pour illuminations de Noël	- €
<b>ENVIRONNEMENT</b>	Plantations d'arbres	- €
	Cendriers extérieurs de sondage	- €
	Achat matériel Espces verts (PAPPH - Subv°Région 60%)	11 976,00 €
	Budget participatif	- €



# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## Dépenses d'équipement (3/3)

### Investissements courants - Chapitres 20

DOMAINE D'ACTION	DESIGNATION	REALISE
ECOLEES	Fournitures lumineuses école élém.	- €
	Réalisation de rideaux école mater.	1 643,97 €
	Installation d'une clim° ou d'un faux-plafond acoustique dans une classe école mater.	3 210,00 €
	Réalisation d'une suspension métallique sous l'escalier métallique à l'école mater.	1 776,00 €
JEUNESSE	Achats de matériels et mobiliers	- €
SERVICES TECHNIQUES	Achat de matériels de festivités	1 290,00 €
	Outils	2 559,51 €
	Achat de matériels/mobiliers divers	3 021,18 €
BATIMENTS ET ESPACES EXT. COMMUNAUX	Réalisation d'une structure scénique Salle des Fêtes	8 210,00 €
	Bancs, rack à vélo devant école mater.	- €
	Aménagement espaces verts école mater.	- €
	Projecteurs - Boulodrome	4 631,64 €
EQUIPEMENTS DIVERS	Achats urnes, isolements et parois de protection	4 409,28 €
	Achat fauteuil de bureau RH	640,02 €



# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## RESULTATS BUDGETAIRES (1/2)

FONCTIONNEMENT	Budg. Total 2021 (BP + DM)	Réalisé 2021	% réalisation
DEPENSE	3 143 140,42	2 561 864,11	81,51%
RECETTE	3 143 140,42	2 973 484,42	94,60%

INVESTISSEMENT	Budg. Total 2021 (BP + DM)	Réalisé 2021	% réalisation
DEPENSE	2 149 437,37	1 110 336,36	51,66%
RECETTE	2 149 437,37	1 466 863,51	68,24%

TOTAL DU BUDGET	Budg. Total 2021 (BP + DM)	Réalisé 2021	%
DEPENSES	5 292 577,79	3 672 200,47	69,38%
RECETTES	5 292 577,79	4 440 347,93	83,90%

# LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021

## RESULTATS BUDGETAIRES (2/2)

Résultat de fonctionnement	Exercice	411 620,31
	<b>Clôture</b>	<b>531 721,73</b>
Résultat d'investissement	Exercice	356 527,15
	<b>Clôture</b>	<b>367 604,10</b>
<b>Résultat global</b>	Exercice	768 147,46
	<b>Clôture</b>	<b>899 325,83</b>
Restes à réaliser	Dépenses	171 468,00
	Recettes	308 000,00
<b>Résultat cumulé</b>		<b>1 035 857,83</b>

# **LES REALISATIONS BUDGETAIRES 2021**

## **ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE**



# ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE

## Période 2016 - 2021

### I - RETROSPECTIVE FINANCIERE

#### Section de fonctionnement

#### DEPENSES

	CA 2016	CA 2017	CA 2018	CA 2019	CA 2020	CA 2021
Charges de personnel	1 298 657	1 286 982	1 302 377	1 386 573	1 439 746	1 495 393
Evolution (%)	-5,70%	-0,90%	1,20%	6,46%	3,83%	3,87%
Charges générales	524 678	523 713	536 163	599 973	472 110	553 305
Evolution (%)	-24,40%	-0,18%	2,38%	11,90%	-21,31%	17,20%
Subventions versées	148 347	146 390	148 338	151 010	151 340	152 741
Evolution (%)	1,10%	-1,32%	1,33%	1,80%	0,22%	0,93%
Plus AC communale (-)	83 194	82 686	85 601	83 405	83 405	83 474
Evolution (%)	2,62%	-0,61%	3,53%	-2,57%	0,00%	0,08%
Autres Ch. (par différence)	104 991	103 232	101 111	96 238	110 072	111 229
Evolution (%)	-53,70%	-1,68%	-2,05%	-4,82%	14,37%	1,05%
Intérêts d'emprunt	143 276	136 634	129 354	123 039	115 393	108 897
Evolution (%)	2,62%	-4,64%	-5,33%	-4,88%	-6,21%	-5,63%
Dépenses réelles	2 303 143	2 279 637	2 302 943	2 440 238	2 372 066	2 505 039
Evolution (%)	-12%	-1%	1%	6%	-2%	5,6%



# ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE

## Période 2016 - 2021

### I - RETROSPECTIVE FINANCIERE

	CA 2016	CA 2017	CA 2018	CA 2019	CA 2020	CA 2021
Section de fonctionnement						
RECETTES						
Impôts directs et indirects	1 737 007	1 878 465	1 955 522	2 095 043	2 127 793	2 196 125
Evolution (%)	3%	8%	4%	7,1%	1,6%	3,2%
<b>SOLDE FISCAL NET</b>	<b>1 688 956</b>	<b>1 878 465</b>	<b>1 955 522</b>	<b>2 095 043</b>	<b>2 127 793</b>	<b>2 196 125</b>
DSR / DNP	36 715	42 505	46 334	47 420	49 020	66 159
Evolution (%)	12%	16%	9%	2%	3,4%	35,0%
DGF	150 210	125 276	118 848	113 759	111 003	104 003
Evolution (%)	-19%	-17%	-5%	-4%	-2,4%	-6,3%
Compensations	48 051	50 556	55 962	60 273	59 598	24 717
Evolution (%)	-11,80%	5,21%	10,69%	7,70%	-1,1%	-58,5%
FPIC (+ ou -)	44 971	42 552	42 922	39 859	44 314	47 019
Evolution (%)	32,90%	-5,38%	0,87%	-7,14%	11,2%	6,1%
Autres particip.	289 220	231 706	196 512	225 670	202 762	197 234
Evolution (%)	7,70%	-19,89%	-15,19%	14,84%	-10,2%	-2,7%
Autres Pdts (par différence)	255 812	304 699	261 062	313 448	240 697	283 992
Evolution (%)	-49,40%	19,11%	-14,32%	20,07%	-23,2%	18,0%
<b>Recettes courantes</b>	<b>2 513 935</b>	<b>2 675 759</b>	<b>2 677 162</b>	<b>2 895 471</b>	<b>2 835 186</b>	<b>2 919 248</b>
Evolution (%)	-9%	6%	0%	8%	-2,1%	3,0%

# ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE

## Période 2016 - 2021

### Capacité d'autofinancement

I - RETROSPECTIVE FINANCIERE							
	CA 2016	CA 2017	CA 2018	CA 2019	CA 2020	CA 2021	
Capacité d'autofinancement							
Epargne brute = recettes - dépenses	210 792	396 123	374 218	455 234	463 121	414 209	
Capital de la dette (chap 16)	240 376	248 354	254 160	263 863	265 902	283 782	
EPARGNE DE GESTION = autofinancement net	- 29 584	147 769	120 058	191 371	197 219	130 427	



# ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE

## Période 2016 - 2021

### I - RETROSPECTIVE FINANCIERE

#### Section d'investissement

	CA 2016	CA 2017	CA 2018	CA 2019	CA 2020	CA 2021
Excédents capitalisés (1068)	150 000	210 000	400 000	380 000	500 000	500 000
PUP, PAE, PVR					14 325	
FCTVA	6 073	10 653	22 990	48 554	27 934	63 802
Subventions Projets	45 551	50 732	35 420	112 757		78 062
TA	36 837	9 548	56 666	19 269	23 477	67 766
Divers (cessions, etc...)	8 915	2 547	-	172 060	204	
<b>Recettes investissement</b>	<b>247 376</b>	<b>283 480</b>	<b>515 077</b>	<b>732 640</b>	<b>565 940</b>	<b>709 631</b>
Investissement courant	20 865	53 760	75 143	84 655	48 342	46 075
ACI						25 013
Fond de concours 3M						100 578
Dépenses opérations structurantes	176 823	106 275	273 669	159 119	343 969	772 245
<b>Dépenses investissement</b>	<b>197 688</b>	<b>160 035</b>	<b>348 812</b>	<b>243 774</b>	<b>392 311</b>	<b>943 911</b>

# ANALYSE FINANCIERE RETROSPECTIVE

## Période 2016 - 2021

### EVOLUTION DE LA DETTE

DETTE	CA 2016	CA 2017	CA 2018	CA 2019	CA 2020	CA 2021
Intérêts annuité ancienne	142 026	136 634	129 036	123 039	115 393	107 830
Amortissements ann. ancienne.	234 176	248 354	251 811	263 863	265 902	275 697
Intérêts nouveaux	1 250		318			1 383
Amortissements nouveaux	6 200		2 349			8 086
Annuité dette	383 652	384 988	383 514	386 902	381 295	392 995
Annuité en % Rct courantes	15,3	14,4%	14,3%	13,4%	13,4%	13,5%
DETTE au 31/12/N	3 859 850	3 618 720	3 471 021	3 207 158	2 941 256	3 357 474
Capacité désendettement Dette /Epargne bute en Nb Années	10,9	9,1	9,3	7,0	6,4	8,1