



## Séance ordinaire du mardi 6 décembre 2022

L'an deux-mille-vingt-deux et le six décembre, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont rassemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des délibérations de Montpellier Méditerranée Métropole

Animation du territoire

Nombre de membres en exercice : 92

### Présents :

Michel ASLANIAN, Christian ASSAF, Florence AUBY, Jean-François AUDRIN, Geniès BALAZUN, Yves BARRAL, Mathilde BORNE, Christophe BOURDIN, Véronique BRUNET, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Stéphane CHAMPAY, Bernadette CONTE-ARRANZ, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Brigitte DEVOISSELLE, Zohra DIRHOUSI, Fanny DOMBRE-COSTE, Abdi EL KANDOUSSI, Mylène FOURCADE, Jean-Noël FOURCADE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Régine ILLAIRE, Laurent JAOL, Frédéric LAFFORGUE, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Isabelle MARSALA, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Jean-Luc MEISSONNIER, Bernard MODOT, Arnaud MOYNIER, Véronique NEGRET, Laurent NISON, Yvan NOSBE, Clothilde OLLIER, Marie-Delphine PARPILLON, Bruno PATERNOT, Yvon PELLET, Eric PENSO, Céline PINTARD, René REVOL, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Anne RIMBERT, Séverine SAINT-MARTIN, Jean-Luc SAVY, Mikel SEBLIN, Radia TIKOUK, Isabelle TOUZARD, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Tasnime AKBARALY, Mohed ALTRAD, William ARS, Boris BELLANGER, Florence BRAU, Michelle CASSAR, Sébastien COTE, Alenka DOULAIN, Maryse FAYE, Clare HART, Hervé MARTIN, Cyril MEUNIER, Julien MIRO, Séverine MONIN, Joël RAYMOND, François RIO, Sylvie ROS-ROUART, Agnès SAURAT, Philippe SAUREL, Célia SERRANO, Joëlle URBANI, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Luc ALBERNHE, Roger-Yannick CHARTIER, Hind EMAD, Julie FRÊCHE, Stéphanie JANNIN, Guy LAURET, Patricia MIRALLES, Jean-Pierre RICO, Bernard TRAVIER

## **Animation du territoire - Patinoire Végapolis - Délégation de service public - Rapport annuel du délégataire relatif à l'exercice 2021 - Approbation**

Monsieur Christian ASSAF, Vice-Président, rapporte :

Par délibération n° 4404 en date du 25 janvier 2017, Montpellier Méditerranée Métropole a confié la gestion et l'exploitation de la Patinoire Végapolis de Montpellier à la SARL VM34000, filiale à 100 % de la SAS Vert Marine, pour une durée de 6 ans à compter du 1<sup>er</sup> mars 2017 soit jusqu'au 28 février 2023.

Conformément à l'article L. 1411-3 du Code général des collectivités territoriales (CGCT), les délégataires produisent chaque année avant le 1<sup>er</sup> juin à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité du service. Ce rapport doit donner lieu à une analyse.

À cet effet, le rapport du délégataire relatif à la Délégation de Service Public (DSP) de la Patinoire Végapolis portant sur l'année 2021 a donné lieu à :

- Une communication au Conseil de Métropole par délibération n° M2022-349 du 26 juillet 2022 ;
- Une présentation en Commission Consultative des Services Publics Locaux, présidée par Michelle CASSAR, en date du 13 octobre 2022 ;
- Une présentation en Commission de Contrôle des Comptes, présidée par Jean-François AUDRIN, en date du 18 octobre 2022.

Il est désormais proposé au Conseil de prendre acte de l'analyse du rapport du délégataire.

### I) Rappel des principales modalités du contrat

Le contrat de délégation a pour objet la gestion et l'exploitation de la patinoire Végapolis. La délégation confiée à la SAS VM34000 s'étend sur une durée d'exploitation de 6 ans, l'année 2021 étant la cinquième du contrat.

Idéalement située au cœur d'Odysseum, la patinoire Végapolis offre depuis plus de vingt ans un service public sportif en mettant à la disposition du public une piste ludique de 1 330 m<sup>2</sup> couplée à une piste sportive de 1 800 m<sup>2</sup>.

Outre l'ouverture au public, cette patinoire accueille chaque année les élèves de l'enseignement élémentaire du ressort de Montpellier Méditerranée Métropole, ainsi que les entraînements et les compétitions du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey Club, du Montpellier Méditerranée Patinage et du Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace.

À la demande de Montpellier Méditerranée Métropole, la Patinoire Végapolis est contractuellement ouverte au public 12 mois de l'année, 7 jours sur 7.

Le délégataire a notamment pour objectif de développer la notoriété de la patinoire et d'en maximiser la fréquentation.

### II) Présentation et analyse des conditions d'exécution et de la qualité du service délégué

#### A/ Analyse des éléments relatifs à l'activité

La crise sanitaire mondiale a encore fortement perturbé l'activité de la patinoire dès le 1<sup>er</sup> janvier, jusqu'au 9 juin 2021. Végapolis a dû fermer ses portes totalement pendant 33 jours. Le nombre de jours d'ouverture sans restriction pour 2021 est de seulement 206 jours représentant 56,44 % du nombre de jours ouverts annuellement. La patinoire est donc restée ouverte 332 jours dont 37,95 % en mode fortement dégradé.

De plus, l'exploitant a dû s'adapter aux exigences réglementaires mises en place par la Préfecture dans le cadre de la lutte contre l'épidémie de Covid-19. Ainsi, la patinoire a dû organiser des ouvertures partielles. D'abord pour les scolaires, les clubs et l'équipe 1<sup>ère</sup> de hockey sur glace pendant 7 jours, puis seulement à l'équipe 1<sup>ère</sup> du club de Hockey sur glace pendant 96 jours, et enfin seulement aux scolaires et aux clubs pendant 23 jours.

Dans ce contexte exceptionnel, la fréquentation globale est également en forte baisse de 109 855 entrées, soit -36 % par rapport à l'année 2019 qui reste l'année de référence d'avant Covid-19, et en hausse de 40 764 entrées, soit +26 % par rapport à l'année précédente.

En 2021, la Patinoire Végapolis recense seulement 197 286 entrées dont 105 031 dans le cadre des séances grand public (53,24 %), 30 132 passages clubs pour 584 licenciés (15,27 %), 14 406 passages scolaires (7,3 %), 46 120 spectateurs en événementiel (23,38 %), 1 361 stagiaires de l'école de glace (0,69 %), 93 entrées anniversaires (0,04 %) et 143 entrées karting (0,07 %).

La fréquentation grand public subit toujours le plus grand impact quant à la crise sanitaire (en hausse de 32 726 entrées, soit 45,26 % par rapport à 2020 mais en baisse de 45 035, soit -30 % par rapport à 2019). La part des utilisateurs du Pass'Métropole dans cette catégorie est de 17,72 %.

Le nombre d'entrées « scolaires » est également en baisse de 1 282 entrées (-8,2 %) par rapport à 2020 et de 13 665 entrées (48,7 %) par rapport à 2019, pour seulement 70 jours dédiés et correspond en totalité à des écoliers scolarisés sur le territoire de la Métropole. Sous le cadre d'un projet pédagogique en collaboration avec l'inspection académique, les écoles de la Métropole bénéficient d'un apprentissage du patinage sous forme de modules de 8 séances, sous l'égide d'un éducateur diplômé.

Les 301 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey-Club (MMMHC), les 214 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Patinage et les 69 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace bénéficient de locaux mis à disposition gratuitement par la société et de créneaux d'heures de glace planifiés et contractualisés chaque année.

Chaque match de l'équipe 1<sup>ère</sup> du MMMHC évoluant en Division 1 du championnat de France de Hockey sur Glace a attiré plus de 1 000 spectateurs par match pour la première partie de la saison 2021-2022, alors que les matchs se sont joués à huis clos sur la deuxième partie de la saison 2020-2021. Cette fréquentation place habituellement le club dans le Top 10 des meilleures affluences nationales.

## B/ Principaux moyens mis en œuvre

### 1. Les effectifs

L'effectif de la société est de 17 personnes au 31 décembre 2021 pour une moyenne de 10,68 Equivalents Temps Plein (ETP) pour l'année 2021 (contre 10,98 ETP l'année précédente).

### 2. Les investissements

Les investissements portés par la Métropole au titre de 2021 se sont montés à 1 200,00 € HT, correspondant à la mise en accessibilité de l'équipement.

Le délégataire VM34000 a réalisé pour 7 K€ d'investissements, soit 7 K€ au-delà de son engagement contractuel pour cette année, et affiche un taux de réalisation de 101 % (206 K€) par rapport à son engagement contractuel d'investissement cumulé au 31 décembre 2021 (204 K€).

Le Gros Entretien et Renouvellement (GER) représente 50 K€ en 2021 (en deçà de 37 K€ de l'engagement contractuel pour l'année 2021). En cumulé sur les cinq premières années du contrat, cette dépense engagée par le délégataire représente 396 K€, soit 6 K€ au-delà de l'engagement contractuel (402 K€). Les travaux réalisés dans ce cadre sur l'année 2021 ont essentiellement porté sur le matériel d'exploitation et l'électricité.

## C/ La qualité du service public

Sur l'année 2021, la patinoire a été ouverte 332 jours.

Pour satisfaire aux conditions du contrat ainsi qu'aux usagers, un point restauration rapide est géré en subdélégation au sein de la patinoire Végapolis.

Une importance particulière est portée à l'entretien, l'hygiène et la modernisation de l'équipement quant à l'importance des investissements contractuels à réaliser par le délégataire.

L'équipement est apprécié du grand public et se classe parmi les équipements de loisir Montpelliérains les mieux notés du site Trip Advisor avec une note de 4 sur 5.

Par ailleurs, il est constaté la mise en place d'une stratégie d'optimisation énergétique qui passe par la baisse de la production d'électricité qui émane d'un suivi énergétique journalier de la production frigorifique et par la mise en place de lampes à éclairage LED sur l'ensemble du site (hors aire de jeux).

#### D) La grille tarifaire

Selon l'article L. 1411-2 du CGCT, la fixation des tarifs des services publics constitue une prérogative de l'autorité délégante.

Les modalités d'indexation de la grille tarifaire sont prévues à l'article 33 de la convention de service public. Les tarifs sont indexés au 1<sup>er</sup> septembre de chaque année d'après une formule d'indexation contractuelle basée sur différents indices. Ils ne peuvent excéder une évolution supérieure à 2 % par an.

Les principaux tarifs sont les suivants :

Types d'entrées	Tarif normal	Pass'Métropole
Entrée publique Adulte	5,85 €	5,10 €
Entrée publique Enfant	4,75 €	4,00 €
Entrée Étudiant	4,95 €	4,45 €
Location Patins	3,40 €	3,15 €
Clubs	147,20 €	116,35 €
Scolaires / Classe	181,70 €	136,05 €

#### III) Présentation et analyse du compte rendu financier

En 2021, le résultat net global lié à l'exploitation du site est bénéficiaire de 118 K€ pour un prévisionnel au contrat de 41 K€, soit un différentiel de 78 K€.

Le chiffre d'affaires hors taxes (CAHT) de l'exercice s'établit à 984 K€ en hausse de 293 K€ par rapport à 2020 (soit +42 %), en baisse de 390 K€ par rapport à 2019 et en deçà de 487 K€ par rapport au contrat. Il est composé à 64,9 % (639 K€) par les recettes grand public, à 14,6 % (144 K€) par les recettes issues des clubs, à 10,2 % (101 K€) par les recettes scolaires et à 6,5 % (64 K€) par la contribution financière forfaitaire. Les produits totaux se montent à 1 158 K€ (en hausse de 389 K€, soit +51 %).

Les charges d'exploitation se montent à 1 039 K€ (en hausse de 146 K€ par rapport à 2020 et en baisse de 258 K€ par rapport à 2019) et en deçà de 390 K€ par rapport au contrat. Elles sont composées à 26,3 % (273 K€) par les charges de personnel, à 34,8 % (362 K€) par les achats de fluides et à 20,2 % (210 K€) par les charges externes. Les charges totales s'élèvent également à 1 039 K€ (soit +146 K€, +16 % par rapport à 2020).

Les redevances pour frais de contrôle, d'occupation du domaine public et d'amélioration de l'excédent brut d'exploitation versées à Montpellier Méditerranée Métropole sont correctement comptabilisées respectivement pour 3,6 K€, 10 K€ et 50 K€. Ces redevances représentent in fine, globalement, 6,1 % des charges et 6,5 % du CAHT.

Les capitaux propres de la société s'améliorent mais restent négatifs à 20 K€ du fait de l'important déficit constaté l'an dernier et de la distribution de dividendes de 60 K€ sur les bénéfices 2019 ayant eu lieu en 2020.

#### IV) Conclusion et perspectives

La période de fermeture de 33 jours de l'établissement et de l'ouverture perlée durant le premier semestre 2021 aura généré un niveau de fréquentation de l'ensemble des groupes de publics inférieur à celui constaté en 2019, année de référence avant crise sanitaire.

Malgré les impacts relatifs à la baisse de fréquentation par rapport à l'année de référence 2019, l'équilibre économique annuel est assuré avec la réalisation d'un bénéfice de 118 K€ qui s'explique essentiellement par une baisse des charges d'exploitation supérieure à celle des produits d'exploitation, cette dernière étant en partie absorbée par la perception d'une aide financière de l'état.

A la suite de la crise sanitaire liée à la Covid-19, la patinoire a rouvert totalement pour l'ensemble des publics le 9 juin 2021, après 15 mois d'alternance entre les fermetures, les ouvertures sous conditions et les ouvertures totales. Les impacts financiers qui en découlent ne permettent pas, à la date du 31 décembre 2021, de remettre en cause l'équilibre économique global du contrat.

Une vigilance particulière est encore à observer pour les années 2022 et 2023 dans le cadre de la hausse des coûts de l'énergie (électricité et fluides chaud et froid), sur l'équilibre économique de la DSP. La délibération n° M2022-351 du 4 octobre 2022 a permis au délégataire de mettre fin à son contrat de fourniture d'électricité auprès de son fournisseur ENGIE, et à Montpellier Méditerranée Métropole de rattacher le compteur d'électricité de la patinoire directement auprès de son fournisseur d'électricité EDF ; le coût global des factures liées à l'électricité de l'équipement étant refacturé par la collectivité à l'euro au délégataire.

**En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :**

- De prendre acte de l'examen du rapport annuel du délégataire pour l'exercice 2021 ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

Le Conseil prend acte.

Fait à Montpellier, le 15/12/22

Pour extrait conforme,

**Monsieur Le Président**

**Signé.**

**Michaël DELAFOSSE**

Publiée le : 16 décembre 2022

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur

034-243400017-20221206-209041-BF-1-1

Acte Certifié exécutoire :

Réception en Préfecture : 16/12/22

**Liste des annexes transmises en préfecture:**

- RAD VM34000 2021.pdf

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.