



Séance ordinaire du mardi 26 juillet 2022

L'an deux-mille-vingt-deux et le vingt-six juillet, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont rassemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des
délibérations de Montpellier
Méditerranée Métropole

Hors commission

Nombre de membres en exercice : 92

Présents :

Tasnine AKBARALY, William ARS, Michel ASLANIAN, Christian ASSAF, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Mathilde BORNE, Christophe BOURDIN, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Stéphane CHAMPAY, Roger-Yannick CHARTIER, Sébastien COTE, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Zohra DIRHOUSI, Alenka DOULAIN, Mylène FOURCADE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Régine ILLAIRE, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Coralie MANTION, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Bernard MODOT, Séverine MONIN, Véronique NEGRET, Laurent NISON, Yvan NOSBE, Marie-Delphine PARPILLON, Bruno PATERNOT, Céline PINTARD, Joël RAYMOND, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, Sylvie ROS-ROUART, Séverine SAINT-MARTIN, Philippe SAUREL, Mikel SEBLIN, Radia TIKOUK, Joëlle URBANI, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA. Gilles CUSIN, suppléant de Isabelle TOUZARD .

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Mohed ALTRAD, Florence AUBY, Geniès BALAZUN, Florence BRAU, Véronique BRUNET, Michelle CASSAR, Brigitte DEVOISSELLE, Fanny DOMBRE-COSTE, Hind EMAD, Maryse FAYE, Julie FRÊCHE, Stéphanie JANNIN, Laurent JAOU, Frédéric LAFFORGUE, Guy LAURET, Max LEVITA, Sophiane MANSOURIA, Nicole MARIN-KHOURY, Marie MASSART, Cyril MEUNIER, Julien MIRO, Clothilde OLLIER, Yvon PELLET, Eric PENSO, Manu REYNAUD, François RIO, Agnès SAURAT, Jean-Luc SAVY, Célia SERRANO, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Jean-François AUDRIN, Bernadette CONTE-ARRANZ, Abdi EL KANDOUSSI, Jean-Noël FOURCADE, Jean-Luc MEISSONNIER, Patricia MIRALLES, Arnaud MOYNIER, René REVOL, Anne RIMBERT, Bernard TRAVIER

Hors commission - Organismes extérieurs - Société Anonyme d'Économie Mixte Locale - BRL - Rapport Annuel 2021 de l'Administrateur - Approbation

Monsieur Michaël DELAFOSSE, Président, rapporte :

Conformément aux dispositions de l'article L.1524-5 du Code général des collectivités territoriales relatives aux Sociétés Anonyme d'Économie Mixte Locales (SAEML) et dans le cadre de l'exercice de son mandat, le représentant de la Collectivité présente le compte rendu des activités de la société BRL au cours de l'exercice 2021.

Par délibération numéro M2020-237 du Conseil de Métropole en date du 15 Septembre 2020, Montpellier Méditerranée Métropole a désigné Monsieur René REVOL pour la représenter aux Assemblées Générales et à l'Assemblée Spéciale de la SAEML BRL.

Depuis soixante-six ans, la société BRL participe au développement de l'Occitanie en fournissant l'eau nécessaire à ses projets. Dans sa mission d'aménageur régional, BRL intervient à la demande de la Région et des collectivités locales ou des acteurs économiques de l'Occitanie pour maîtriser ou gérer les ressources en eau, protéger ou valoriser le littoral, prévenir et lutter contre les inondations ou valoriser les zones rurales. En complément, BRL distribue en Occitanie chaque année plus de 100 millions de mètres cubes d'eau, à partir des ressources renouvelables et abondantes, grâce aux grands ouvrages hydrauliques exploités dans la région : canaux, barrages, stations de traitement d'eau potable.

Le capital s'élève aujourd'hui à hauteur de 29 588 779 €, soit 13 388 588 actions à 2,21 € chacune. La société est majoritairement détenue par la Région Occitanie à hauteur de 49,93% ; la société est présidée depuis le 6 octobre 2021 par Monsieur Fabrice VERDIER, représentant de la Région Occitanie, en remplacement de Monsieur Damien ALARY.

Montpellier Méditerranée Métropole est actionnaire à hauteur de 11 155 actions représentant 0,08% du capital et occupe un poste au sein de l'assemblée spéciale des actionnaires.

Pour l'année 2021, le Conseil d'Administration s'est réuni quatre fois : le 14 avril, le 1^{er} juin (en consultation écrite), le 6 octobre et le 2 décembre 2021. L'Assemblée Générale Mixte d'approbation des comptes 2020 s'est tenue le 1er juin 2021. L'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes 2021 s'est quant à elle tenue le 1er juin 2022.

L'effectif de la société est de 86 salariés au 31 décembre 2021. Le groupe BRL sur le périmètre France représente quant à lui 680 salariés. La direction générale est portée par Monsieur Jean-Francois BLANCHET.

Outre le changement de présidence du Conseil d'Administration, l'année 2021 a été particulièrement intense et riche pour le Groupe BRL :

- Déploiement du nouveau projet stratégique du groupe CAP 2025, dont les plans d'affaires 2021-2025 ont été approuvés fin 2020 par le Conseil d'Administration ;
- Adaptation du management du Groupe orienté vers un mode de gestion adapté intégrant la résilience de l'organisation et des méthodes de travail pour développer les activités tout en veillant à la santé du personnel. Visioconférences privilégiées aux réunions, télétravail maximisé ;
- Gestion de deux sinistres : Un épisode de gel exceptionnel au mois d'avril sur les départements du Gard, de l'Hérault et de l'Aude sur les vignes et les vergers conduisant à une forte mobilisation du Groupe BRL avec la mise en œuvre d'un fonds de soutien de 200K€, ainsi que de violentes intempéries qui ont affecté le secteur Vaunage – Vistrenque du Gard avec un cumul de 300 mm de pluie en trois heures ;
- Audit et contrôle interne diligentés par la Direction Générale de BRL sur les capacités d'adaptation des filiales BRLE, BRLI et BRLN à tenir les objectifs du Plan d'affaires. Ces audits ont mené à changer la Direction de BRLN en juillet 2021 ;
- Cycle d'investissement sur le Réseau Hydraulique Régional porté à un niveau très élevé proche de celui de 2020 ;
- Maintenance de la Concession régionale à un niveau élevé de 4 M€ dont 3,6 M€ correspondent à la maintenance programmée complétée par 400 K€ consacrés à des opérations patrimoniales ;
- Politique de Sécurité des Systèmes d'Information (PSSI) du Groupe définie avec la création d'un Comité de pilotage de la sécurité informatique suite à l'audit de cyber-sécurité des systèmes

d'information du Groupe réalisé en 2019 ;

- Poursuite des opérations des Concessions Régionales : Poursuite des travaux des Maillons Nord Gardiole et Biterrois, du Maillon Minervois et des Extensions des périmètres hydroagricoles ;
- Poursuite des opérations de concessions de Collectivités et EPCI correspondant au contrat de concession du RHR qui lie BRL à la Région Occitanie jusqu'en décembre 2051 ;
- Poursuite des opérations d'Assistance aux collectivités dans le cadre d'un contrat de mandat de maîtrise d'ouvrage conclu avec le Syndicat Mixte du Delta de l'Aude.

Les perspectives d'avenir sont marquées par un vif rebond de l'économie généré par la levée des contraintes sanitaires et malgré le conflit en Ukraine qui continue d'appuyer sur des sujets sensibles comme la hausse de l'énergie et celle des carburants. Les budgets de BRL et de ses filiales ont été réalisés dans ce contexte de retour à la vie normale. Néanmoins, le risque n'affecte pas les sociétés du Groupe de la même façon.

La gestion du Groupe sera principalement ciblée sur les investissements en travaux neufs sur le patrimoine du Réseau Hydraulique Régional, les travaux de maintenance de la concession régionale, l'achèvement des travaux du Maillon Nord Gardiole/Biterrois et du Maillon Minervois, l'engagement des études pour le renforcement d'ouvrages structurants existants dans le cadre du projet « Aqua 2030 », la poursuite du déploiement de la Charte pour une gestion durable de l'eau signée entre la Région Occitanie et BRL en juin 2019, l'utilisation renforcée d'Aqua Notitia (Systèmes d'Information sur l'Eau dédié à la gestion du RHR) en recueillant, agréant et traitant des données diverses sur l'eau, les milieux aquatiques et les ouvrages du RHR, la poursuite du déploiement de la stratégie CAP 2025 avec la mise en œuvre des plans d'actions élaborés en 2021 dans le respect des 6 priorités stratégiques du Groupe (adapter les modèles d'affaires, adapter les activités au changement climatique, devenir un groupe à énergie positive, atteindre la neutralité carbone, transformer le groupe en un acteur intégré et numériquement orienté, accompagner les projets de transformation des clients et améliorer leur expérience des usages de l'eau), la poursuite de la transformation digitale du Groupe BRL avec notamment la mise en place du parapheur électronique. On notera également au niveau des filiales, la digitalisation avec la mise en production du nouvel outil de gestion clients X7, l'intégration d'éléments financiers dans Concert'Eau pour BRLE, le retour de la croissance prévue pour BRLI et BRLEN.

En 2021, le chiffre d'affaires de BRL maison mère est en hausse de 4,6% par rapport à 2020 et s'établit à 18,993 millions d'euros.

Le résultat d'exploitation de la société ressort en hausse de 195 K€ (+18,1%) et s'affiche à 1 270 K€. Le résultat net présente un bénéfice à hauteur de 2 688 K€ en forte hausse par rapport à 2020. On note la forte hausse du résultat financier de 1 315 K€ générée notamment par l'absence de dotations aux provisions pour dépréciation des titres. Le résultat exceptionnel s'affiche déficitaire à 167 K€ du fait de la comptabilisation de dotations exceptionnelles. Les capitaux propres s'élèvent à un très bon niveau à 590 M€.

Le chiffre d'affaires du groupe BRL consolidé apparaît en hausse de 4,747 M€ par rapport à 2020 et s'établit à 83,1 millions d'euros. Le résultat d'exploitation du groupe ressort à 4 327 K€ contre 1 526 K€ en 2020. Le résultat net consolidé présente un bénéfice d'un montant de 3 154 K€ contre 1 435 K€ en 2020.

La contribution au résultat net consolidé pour les autres activités du groupe se répartit comme suit : Holding : 632 K€, Exploitation : 1 719 K€, Ingénierie : 1 039 K€, Espaces naturels : -49 K€, BRL Madagascar : 65 K€, Predict Services : 106 K€ et BRLI-CI : 23 K€. Les capitaux propres s'élèvent à 591 M€.

En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :

- De prendre acte du rapport annuel de l'administrateur de la SAEML BRL pour l'exercice 2021 ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

Le Conseil prend acte.

Fait à Montpellier, le 02/08/22

Pour extrait conforme,
Pour Monsieur Le Président absent

Madame La Vice-Présidente

Signé.

Coralie MANTION

Publiée le : 2 août 2022
Accusé de réception – Ministère de l'intérieur
034-243400017-20220726-196890-DE-1-1
Acte Certifié exécutoire :
Réception en Préfecture : 02/08/22

Liste des annexes transmises en préfecture:

- Rapport_rep_ASP_2021_Vdef.pdf

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.