



Séance ordinaire du mardi 6 décembre 2022

L'an deux-mille-vingt-deux et le six décembre, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont rassemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des délibérations de Montpellier Méditerranée Métropole

Attractivité

Nombre de membres en exercice : 92

Présents :

Michel ASLANIAN, Christian ASSAF, Florence AUBY, Jean-François AUDRIN, Geniès BALAZUN, Yves BARRAL, Mathilde BORNE, Christophe BOURDIN, Véronique BRUNET, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Stéphane CHAMPAY, Roger-Yannick CHARTIER, Bernadette CONTE-ARRANZ, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Brigitte DEVOISSELLE, Zohra DIRHOUSI, Fanny DOMBRE-COSTE, Abdi EL KANDOUSSI, Mylène FOURCADE, Jean-Noël FOURCADE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Régine ILLAIRE, Laurent JAOLU, Frédéric LAFFORGUE, Guy LAURET, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Jean-Luc MEISSONNIER, Bernard MODOT, Arnaud MOYNIER, Véronique NEGRET, Laurent NISON, Yvan NOSBE, Marie-Delphine PARPILLON, Bruno PATERNOT, Yvon PELLET, Eric PENSO, Céline PINTARD, René REVOL, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Anne RIMBERT, Séverine SAINT-MARTIN, Jean-Luc SAVY, Mikel SEBLIN, Radia TIKOUK, Isabelle TOUZARD, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Tasnine AKBARALY, Mohed ALTRAD, William ARS, Boris BELLANGER, Florence BRAU, Michelle CASSAR, Sébastien COTE, Maryse FAYE, Clare HART, Cyril MEUNIER, Julien MIRO, Séverine MONIN, Joël RAYMOND, François RIO, Sylvie ROS-ROUART, Agnès SAURAT, Philippe SAUREL, Célia SERRANO, Joëlle URBANI, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Luc ALBERNHE, Alenka DOULAIN, Hind EMAD, Julie FRÊCHE, Stéphanie JANNIN, Patricia MIRALLES, Clothilde OLLIER, Jean-Pierre RICO, Bernard TRAVIER

Attractivité - Coopération internationale et Coopération décentralisée volet Tourisme - Convention financière entre Montpellier Méditerranée Métropole et Experts Solidaires pour le projet dans la vallée de l'Arghen (Maroc) d'appui à la valorisation des filières économiques traditionnelles - Autorisations de signature

Monsieur Michaël DELAFOSSE, Président, rapporte :

Le Bassin de la vallée de l'Arghen (Maroc), zone d'intervention, se situe dans la Région Souss Massa, plus précisément dans la Province de Taroudant. Situé dans le massif montagneux de l'Anti-Atlas, ce territoire est une zone assez enclavée, et les populations qui y vivent sont pour la plupart en situation de précarité. Sur le plan administratif la zone concernée par ce projet regroupe les Communes territoriales d'Adar, Nihit, Arazane, Toughmart, Imi n Tayart et Azaghar N'Irs. Ces communes regroupent un nombre total de 26 884 habitants et environ 6 083 ménages. Les Communes de la vallée d'Arghen, ont décidé de se regrouper pour bien mener les projets de développement intercommunal et gérer collectivement les ressources locales. De ce fait, l'Etablissement de Coopération Intercommunal (ECI) du Bassin de l'Arghen a vu le jour en février 2021, première intercommunalité marocaine.

Le 8 juillet 2021, Montpellier Méditerranée Métropole, précédent co-financeur d'un projet d'eau dans cette région de l'Arghen, décide d'accroître son engagement en signant une convention cadre de coopération décentralisée avec l'ECI du Bassin de l'Arghen (délibération du Conseil de Métropole n° M2020-494). Cette coopération a pour finalité première de promouvoir la réalisation d'actions communes, les échanges et les transferts d'expériences entre les institutions signataires, dans un objectif de valorisation des collectivités et de renforcement mutuel des capacités des services de chacun. Cette coopération entre vise également à promouvoir les échanges et actions de coopération entre acteurs institutionnels, universitaires, économiques et représentants de la société civile présents sur les territoires respectifs des signataires.

Fin 2021 et 2022, cette collaboration entre les deux Collectivités s'est concrétisée par deux visites d'échanges et de travail entre élus et techniciens : une au Maroc en novembre 2021 et une en France en juin 2022. A la suite des échanges et visites qui ont eu lieu durant cette période, Montpellier Méditerranée Métropole et l'ECI du bassin de l'Arghen ont formulé le souhait de travailler ensemble sur une nouvelle thématique : la promotion d'activités artisanales comme levier d'un développement économique, social et solidaire des populations de la Vallée l'Arghen.

Un premier projet d'appui au secteur touristique, très peu développé dans la région, a permis d'établir des perspectives en termes de développement économique pour la vallée de l'Arghen. Dans le cadre d'une coopération entre la Commune de Marseillan et la Commune de Nihit, faisant partie de l'ECI du bassin de l'Arghen, un diagnostic des acteurs et des activités pouvant être impliqués ou valorisés par la mise en place d'actions dans ce domaine a été réalisé.

À la suite des échanges réalisés dans le cadre des formations de ces acteurs identifiés, un autre secteur économique, lié au tourisme, est ressorti comme étant une priorité pour les habitants de la vallée : le développement des filières artisanales « *de terroir* ». Cette demande émane plus particulièrement des coopératives féminines, nombreuses dans les villages de la Vallée, mais pas exclusivement. Certains hommes artisans ont également sollicité l'équipe projet afin d'être appuyés dans leurs activités : potiers, tailleurs de pierre...

Ce projet s'intitule « *Appui à la valorisation des filières économiques traditionnelles, portées par les coopératives de la vallée de l'Arghen* ».

Les activités principales du programme sont :

- **Action 1 : Mobiliser les compétences de la Métropole autour de la valorisation économique et touristique du patrimoine agricole et artisanal local**

1. Visite d'une délégation de la Métropole dans la Vallée de l'Arghen afin d'organiser des transferts de compétences entre les élus et les techniciens de ce secteur.

2. Organisation d'une délégation d'artisans et d'encadrants d'artisans de la Vallée de l'Arghen à Montpellier autour d'événements ciblés, permettant de valoriser les activités de coopération avec la Vallée de l'Arghen. Par exemple, l'organisation d'expositions photographiques ou de conférences sessions de cinéma/débat. Les thématiques pouvant être abordés sont « *l'accès à l'eau dans des zones arides* » ; « *agroécologie en zone aride* » ; « *histoire méditerranéenne commune* » ; « *les produits phares marocains retrouvés dans la consommation dans le Sud de la France : huile d'olive, huile d'argan etc* ». Vente de produits issus de la Vallée : mise en place d'un marché dans les jardins de la Maison des Relations Internationales (MRI).

3. Organisation d'échanges et de débats en France et au Maroc autour de la thématique de « *l'entrepreneuriat féminin : enjeu de part et d'autre de la méditerranée* ».

- **Action 2 : Accompagner la Coopérative féminine de la Commune d'Arazane à structurer leur filière de production d'huile d'argan**

La Coopérative féminine d'huile d'argan de la Commune d'Arazane est la structure la plus développée sur ce produit dans la Vallée de l'Arghen. Une vingtaine de femmes s'y relaient afin de produire la quantité commandée d'huile, dans les temps voulus. Il s'agit de la seule coopérative de la vallée capable de produire plusieurs tonnes d'huile à l'année et disposant de produits finis établis, incluant un emballage adapté au type d'huile (cosmétique ou alimentaire) et graphiquement identifiée.

Cependant, la production de la Coopérative est instable durant l'année. En effet, les femmes ne produisent que sur commande et donc, de manière très aléatoire. Elles n'ont connaissance des marchés sur lesquelles elles pourraient se positionner de manière durable. Elles ne disposent pas non plus des compétences en informatique nécessaire en 2022 pour communiquer sur leurs productions ou pour effectuer les demandes d'autorisations nécessaires à la vente en gros et à l'exportation de leurs productions.

Enfin, l'atelier de fabrication d'huile est très sommaire, alors qu'il pourrait être un lieu de valorisation non seulement du produit auprès des touristes et acheteurs potentiels, mais aussi des utilisations diverses et variées qui peuvent être fait de cette huile (soin de beauté, massage, cuisine), l'espace est inhospitalier.

Ainsi, à travers ce projet, il est question d'accompagner les femmes à étudier les marchés de l'huile d'argan sur lesquelles elles pourraient se positionner, à se former en *marketing* et en utilisation des outils informatiques, à aménager leurs espaces de production afin de mettre en exergue ce produit emblématique de la vallée.

- **Action 3 : Accompagner la Coopérative féminine de la Commune d'Adar à structurer leur filière de fabrication de tapis et de babouches traditionnels berbères**

La Coopérative féminine de tapisserie d'Adar est constituée de 14 femmes. Celles-ci se relaient l'après-midi afin de répondre aux commandes passées de manière ponctuelle et aléatoire, souvent par des personnes originaires du village, à l'occasion d'événements exceptionnels.

Pendant l'année, elles produisent en général uniquement 3 ou 4 tapis de très grande taille. Ce modèle ne leur permet pas de considérer leurs activités au sein de la coopérative comme une activité génératrice de revenus.

Or, la tapisserie tient une place importante dans la tradition berbère. Toutes les jeunes filles passent par une étape où elles sont formées dans des coopératives similaires par leurs aînées.

Ainsi, les femmes de la Coopérative d'Adar ont demandé à être accompagné dans la structuration de leur production afin que ce savoir-faire patrimonial puisse devenir un vrai métier. Afin d'y arriver, plusieurs étapes sont nécessaires. La première est d'arriver, à l'aide d'un designer, à se réapproprier les motifs traditionnels berbères propres à la région de l'Arghen et à sélectionner ceux qui ont le potentiel de plaire aux divers consommateurs ciblés.

Il s'agit donc également d'étudier les débouchés disponibles pour la vente de ce type de produits et former les femmes à élaborer des produits adaptés à la demande, tout en conservant l'authenticité de leurs produits.

- **Action 4 : Accompagner l'émergence d'une coopérative fonctionnelle autour de l'exploitation de l'amande dans les Communes d'Azaran'Eis et d'Adar.**

La Vallée de l'Arghen est peuplée de deux grands types d'arbres fruitiers non cultivés : l'arganier et l'amandier. A partir d'une certaine altitude, environ 1 500 m, l'arganier ne pousse plus. C'est l'amandier qui s'impose dans le paysage des hautes montagnes de la Vallée. L'amande est donc un produit très connu et utilisé par les populations de cette région, particulièrement de celles d'Adar et Azaran'Eis, Communes les plus élevées de la zone.

Les ménages les consomment tous en grande quantité sous plusieurs formes : séchées et salées, en poudre dans les gâteaux, en pâte à tartiner (Amlou), sous forme d'huile... Cependant, aucune coopérative professionnelle de production n'existe dans la Vallée à l'heure actuelle malgré quelques tentatives de structurer cette filière. Or, les Maires de ces Communes souhaitent développer cette production.

Ainsi, un diagnostic agraire spécifique à l'amandier de la Vallée de l'Arghen sera réalisé afin de comprendre le potentiel de production de ce fruit à coque à l'échelle de ces deux Communes. Il permettra également de comprendre les enjeux économiques de cette filière liés au foncier. En effet, une des hypothèses émises concernant le manque d'initiative collective et individuelle à produire des amandes en grande quantité concerne la question de l'appartenance des arbres. En parallèle, un bilan des compétences locales liés à la production d'amandes et de ses dérivés sera réalisé.

- **Action 5 : Accompagner la mise en valeur des produits de poteries issus du village de potiers d'Adar**

Accessible uniquement à pied ou à dos d'âne, il existe un petit village montagneux de la Commune d'Adar, Win Lkhir, où 7 familles exercent de père en fils, depuis des générations, le métier de potier. Travaillant avec l'argile de la Vallée, ces artisans fabriquent tous types d'objets traditionnels berbères, mais plus particulièrement des objets liés à la cuisine traditionnelle : brocs, plats à tajines, assiettes, tasses, etc.

Les artisans n'arrivent plus à tirer des revenus suffisant de leurs savoir-faire pour subvenir aux besoins de leurs familles : difficultés d'accès aux marchés urbains, produits non-adaptés à la demande. Ainsi, les potiers de ce village ont demandé à être formé et accompagner dans la revalorisation de leurs métiers et de leurs productions.

Organisation :**Maîtrise d'ouvrage :**

Le programme de coopération décentralisée sera réalisé sous la maîtrise d'ouvrage conjointe de Montpellier Méditerranée Métropole et de l'ECI du Bassin de l'Arghen, conformément à une convention cadre entre les deux Collectivités signées en juillet 2021.

L'ECI du Bassin de l'Arghen agira en tant que maître d'ouvrage local des infrastructures et assurera la responsabilité des différentes actions, qu'elles qu'en soient les modalités. Il apportera un cofinancement pour la mise en œuvre des activités de formations, d'achat d'équipement, de recrutement de prestataire et le financement de la coordination locale. Il la facilitation de toutes les démarches nécessaires pour la bonne réalisation des activités du projet.

Assistance à la maîtrise d'ouvrage :

Experts-Solidaires assurera l'assistance à maîtrise d'ouvrage, l'expertise et la logistique du projet et représentera Montpellier Méditerranée Métropole au Maroc sur le projet.

Calendrier prévisionnel :

- Année 1 (2023) : démarrage du projet ;
- Année 2 (2024) : mobilisation des fonds locaux et mise en place des actions ;
- Année 3 (2025) : à la suite de la mise en place des activités et bilan.

Plan de financement :

Le coût total du projet s'élève à 130 510 € TTC, dont 45 000 € TTC pour Montpellier Méditerranée Métropole (soit 15 000 €/ an sur 3 ans). Le plan de financement total est le suivant :

Pays	Structure	Montant par an	Total
France	Experts Solidaires Valorisation	4 000 €	12 000 €
France	Montpellier Méditerranée Métropole	15 000 €	45 000 €
France	DAECT	N/A	23 000 €
Maroc	DGCL	N/A	23 000 €
Maroc	ECI Arghen	N/A	15 810 €
Maroc	Maison de l'Artisanat Taroudant	N/A	11 700 €
Total			130 510 €

Une convention financière entre Montpellier Méditerranée Métropole et le Experts Solidaires est ainsi proposée à hauteur de 45 000 € TTC pour la Métropole.

En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :

- D'approuver les termes de la convention financière pour le projet « *Appui à la valorisation des filières économiques traditionnelles, portées par les coopératives de la vallée de l'Arghen* » ;
- De dire que les crédits seront inscrits au budget de Montpellier Méditerranée Métropole ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer la convention ainsi que tout document relatif à ces affaires.

A l'issue d'un vote à main levée, la présente délibération est adoptée à l'unanimité.

Pour : 83 voix

Contre : 0 voix

Abstention : 0 voix

Ne prend pas part au vote : 0 voix

Fait à Montpellier, le 15/12/22

Pour extrait conforme,

Monsieur Le Président

Signé.

Michaël DELAFOSSE

Publiée le : 16 décembre 2022

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur

034-243400017-20221206-211139-DE-1-1

Acte Certifié exécutoire :

Réception en Préfecture : 16/12/22

Liste des annexes transmises en préfecture:

- annexe 1 Convention de Financement 3M-ES TOURISME VF signature numérique.docx

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.