



Séance ordinaire du mardi 13 février 2024

L'an deux-mille-vingt-quatre et le treize février, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont rassemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des
délibérations de Montpellier
Méditerranée Métropole

Hors commission

Nombre de membres en exercice : 92

Présents :

Tasnime AKBARALY, William ARS, Michel ASLANIAN, Christian ASSAF, Florence AUBY, Jean-François AUDRIN, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Christophe BOURDIN, Florence BRAU, Véronique BRUNET, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Michelle CASSAR, Stéphane CHAMPAY, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Brigitte DEVOISSELLE, Zohra DIRHOUSI, Alenka DOULAIN, Maryse FAYE, Julie FRÊCHE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Laurent JAOU, Frédéric LAFFORGUE, Guy LAURET, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Jean-Luc MEISSONNIER, Cyril MEUNIER, Julien MIRO, Bernard MODOT, Séverine MONIN, Arnaud MOYNIER, Véronique NEGRET, Bruno PATERNOT, Yvon PELLET, Eric PENSO, Joël RAYMOND, René REVOL, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, Anne RIMBERT, Sylvie ROS-ROUART, Séverine SAINT-MARTIN, Agnès SAURAT, Jean-Luc SAVY, Mikel SEBLIN, Célia SERRANO, Radia TIKOUK, Isabelle TOUZARD, Joëlle URBANI, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA, Patricia WEBER.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Mohed ALTRAD, Geniès BALAZUN, Mathilde BORNE, Roger-Yannick CHARTIER, Sébastien COTE, Fanny DOMBRE-COSTE, Hind EMAD, Régine ILLAIRE, Mylène MIFSUD, Laurent NISON, Yvan NOSBE, Clothilde OLLIER, Marie-Delphine PARPILLON, Céline PINTARD, François RIO.

Absent(es) / Excusé(es) :

Luc ALBERNHE, Bernadette CONTE-ARRANZ, Abdi EL KANDOUSSI, Jean-Noël FOURCADE, Stéphanie JANNIN, Isabelle MARSALA, Patricia MIRALLES, Philippe SAUREL, Bernard TRAVIER

Hors commission - Feuille de route 2023-2026 - Action Européenne et Internationale de Montpellier Méditerranée Métropole - Approbation

Madame Clare HART, Vice-Présidente, rapporte :

Le territoire de Montpellier Méditerranée Métropole est un territoire attractif, dynamique, qui rayonne en Europe et dans le monde sur la base d'un socle de valeurs solide et affirmé : solidarité, lutte contre le changement climatique, innovation...

La politique européenne et internationale est un axe stratégique fort de l'action menée par la Métropole : elle permet, par la mise en réseau entre territoires du monde entier, de fluidifier les échanges de bonnes pratiques, de permettre la mobilité et le rayonnement des acteurs locaux, de construire avec des partenaires internationaux les conditions d'une métropole attractive dans le respect des enjeux de demain.

La présente délibération a pour objet de fixer la feuille de route de la politique internationale de Montpellier Méditerranée Métropole, afin d'en garantir le cap, la cohérence et la connaissance pour tous les habitants et acteurs du territoire.

En effet, l'enjeu de cette stratégie est triple :

- Assurer la visibilité de l'action internationale et européenne de Montpellier Méditerranée Métropole, à la fois sur la scène internationale, mais aussi dans le quotidien de chacun de ses habitants, afin de permettre aux enfants d'échanger avec d'autres écoliers dans le cadre des jumelages, aux jeunes d'aller étudier ou découvrir le monde du travail à l'étranger, aux acteurs économiques de se mettre en réseau, aux seniors de nouer des liens avec le monde ;
- Garantir l'efficacité de l'action internationale au service du territoire et de ses acteurs, scientifiques, économiques, universitaires, associatifs... ;
- Confirmer la ligne claire de l'action internationale de la Métropole au service des valeurs portées par son exécutif, et notamment celle de la solidarité internationale.

Pour cela, la présente stratégie d'action internationale s'appuie sur 5 axes :

- Une action internationale partenariale et reconnue ;
- Une action internationale résolument tournée vers l'Europe ;
- Une action internationale garante de la qualité de la relation au continent africain et au bassin méditerranéen, force et enjeu du territoire de la Métropole ;
- Une action internationale, gage d'attractivité économique du territoire ;
- Une action internationale solidaire et porteuse des valeurs de Montpellier Méditerranée Métropole.

1er axe : Une action internationale partenariale et reconnue :

Le territoire de Montpellier Méditerranée Métropole s'est construit autour de ses échanges avec les autres pays. Les liens tissés par les jumelages et la présence de nombreuses nationalités parmi la population caractérisent la forte identité internationale de Montpellier. Ces éléments ont conduit à construire une politique internationale au service des habitants de la Métropole.

Montpellier Méditerranée Métropole veut préserver et renforcer son hospitalité historique. Terre d'accueil et de diversité, elle accueille près de dix-mille étudiants internationaux chaque année, faisant rayonner son territoire à travers le monde. Comptant plus de quarante-cinq nationalités différentes présentes au sein de sa population, elle regroupe aussi quatre-cent-cinquante associations en lien avec l'international.

Montpellier Méditerranée Métropole s'ancre donc dans un contexte favorable aux relations et actions internationales. Ses projets, dans leur ensemble, ont un impact sur quatre continents, au bénéfice du territoire

Montpelliérain. En plus de sa présence dans la société civile, son activité diplomatique est riche, avec trois consulats généraux (bientôt quatre en 2024), dix consulats honoraires (dont deux de plus depuis le début du mandat) à Montpellier, et la visite régulière des ambassadeurs sur le territoire métropolitain.

La Métropole construit par son action internationale partenariale des biais d'inspiration, comme en adoptant la gratuité des transports en commun, suivie dans cet exemple par la Ville de Heidelberg, et ayant lancé le débat dans nombre de villes partenaires lors d'échanges d'expériences.

- **Il s'agit de faire une priorité de l'accompagnement des communes de la Métropole dans leur stratégie de rayonnement international**, avec un appui à leur ingénierie, et une mise en réseau de l'ensemble des villes jumelles de la Métropole ;
- **Il s'agit également de renforcer le lien et le soutien aux diasporas**, avec une plus grande implication dans l'organisation des grands événements du territoire, et un appui quotidien de leurs activités ;
- **Enfin, il s'agit de rationaliser l'adhésion de la Métropole à des réseaux internationaux** reconnus pour leur action et porteurs des valeurs défendues par l'exécutif métropolitain.

Pour accompagner les villes de la Métropole dans leur stratégie de rayonnement international, avec un appui à leur ingénierie, et une mise en réseau de l'ensemble des villes jumelles de la Métropole, un groupe de travail International des trente et une communes de la Métropole a été mis en place. Le Groupe Rayonnement International et Coopération Européenne permet une meilleure connaissance collective des projets internationaux portés par la Métropole, ainsi qu'une présentation des projets et outils déployés au niveau de la Métropole.

Afin de soutenir plus efficacement cette activité, un groupe de travail transversal des services de la Métropole sur l'Action extérieure de la Métropole a également été créé, pour permettre d'améliorer le partage d'informations, la coordination entre les services, l'efficacité et visibilité des projets portés à l'international.

Renforcer le lien aux diasporas du territoire métropolitain, en les associant à la stratégie internationale du territoire et en les soutenant dans leur structuration et le développement de leur impact, est également un enjeu fort de l'action internationale de la Métropole.

Trois lieux montpelliérains sont destinés à promouvoir auprès des citoyens de la Métropole les cultures étrangères et faciliter les activités des associations internationales métropolitaines.

- La Maison des Relations Internationales Nelson Mandela, lieu de prestige construit au siècle dernier, est une vitrine de la politique internationale de la Métropole qui lui permet notamment d'organiser en partenariat avec les associations et les acteurs locaux des manifestations dédiées à l'international pour le grand public.
- L'Espace Martin Luther King, quant à lui, est un lieu dédié à la solidarité internationale qui héberge à la fois des associations locataires mais aussi met à disposition des salles aux associations à caractère international ou de solidarité internationale de manière ponctuelle ou régulière. Son caractère de lieu ressource de la politique de solidarité internationale portée par la Métropole et ses acteurs a vocation à être renforcée.
- L'espace Jacques Premier d'Aragon accueille des associations culturelles internationales et leurs événements.

Une métropole intégrée dans les grands réseaux internationaux

Un travail d'évaluation de l'existant a été mené pour recentrer notre stratégie de participation des réseaux appuyant nos priorités stratégiques et de valeurs. Certains réseaux sont rejoints au titre de la Métropole directement, d'autres au titre de la Ville de Montpellier mais permettent tout autant de présenter et de valoriser les politiques portées par la Métropole.

Montpellier a pris en janvier 2023 la tête du réseau MedCities pour une durée de trois ans. Le bassin méditerranéen, berceau de notre civilisation, est exposé de plein fouet aux problématiques qui viendront toucher toute notre planète sans action résolue de la part de l'ensemble des acteurs mondiaux : le réchauffement climatique, la pollution des eaux, le traitement des déchets... Il est également le théâtre de conflits et de déplacements de populations qui s'accroissent de jour en jour.

Les villes et les métropoles, en première ligne de la gestion de ces sujets, ne pourront y faire face qu'en construisant ensemble une position résolument solidaire et humaniste, en favorisant entre elles l'échange de pratiques vertueuses et innovantes. Développement économique, cohésion sociale, environnement et biodiversité, services urbains durables, planification stratégique, gestion de l'eau et de l'assainissement... Le réseau soutient de manière très concrète le développement de projets, de l'idée à la mise en œuvre, et fournit à ses membres des ressources, une expertise et une assistance technique pour favoriser au maximum l'autonomie des territoires.

Cités Unies France (et sa traduction au niveau international CGLU: Cités et Gouvernements Locaux Unis) est la tête de réseau, transpartisane et multi-niveau, des collectivités territoriales françaises engagées dans l'action internationale. Elle accompagne l'ensemble de ces collectivités dans la mise en œuvre d'une action internationale au service de leur ouverture à l'international, de leur rayonnement, de leur attractivité et de la promotion des échanges humains, culturels et économiques. Montpellier Méditerranée Métropole s'est engagée en prenant la tête en 2023 du « *Groupe Crises et réhabilitation* » de Cités Unies France.

La Métropole est membre fondateur du Pacte de Milan lancé par la municipalité de Milan en 2015. Ce Pacte de politique alimentaire urbaine est un accord international entre plus de 200 villes du monde entier, engagées à développer des systèmes alimentaires durables qui soient inclusifs, résilients, sûrs et diversifiés et qui fournissent une alimentation saine et abordable. Son objectif principal est de soutenir les villes souhaitant développer des systèmes alimentaires urbains plus durables en favorisant la coopération entre villes et l'échange de bonnes pratiques.

Montpellier Méditerranée Métropole est également signataire de la Convention européenne des Maires pour le climat et l'énergie, initiative lancée en 2008, qui a pour objectif de rassembler les collectivités locales ayant pour ambition d'adopter une approche intégrée de l'atténuation des changements climatiques et de l'adaptation à ces changements.

EuroCities est un réseau structurant des villes, regroupant plus de 200 villes européennes dans 38 pays et représentant plus de 130 millions d'habitants. La stratégie urbaine d'un développement durable et résilient est un enjeu majeur pour notre population. Ce réseau propose des solutions et des projets concrets pour accompagner les villes d'Europe dans cette transition, et créer une véritable communauté de soutien aux bonnes pratiques.

Rainbow Cities est le réseau des villes accueillantes pour les communautés LGBTQ+, et l'adhésion de Montpellier à ce réseau en 2023 symbolise l'engagement fort de la ville du premier mariage pour tous pour l'égalité des droits. Ayant pris part à la dernière assemblée générale du réseau, la ville de Montpellier peut désormais tisser des liens internationaux avec d'autres villes pour mettre en commun les savoirs et les bonnes pratiques, afin de valoriser son action envers les communautés LGBTQ+. Un exemple très fort a été la création lors de la Pride 2023 d'un « *char des villes internationales* » rassemblant les villes de Kiev, Sherbrooke, Manchester, Heidelberg, Paris, l'Euro-Pride et le réseau Rainbow Cities, pour rappeler que la lutte pour les droits ne doit pas connaître de frontières et que Montpellier se positionne fermement en tant que territoire accueillant pour tous.

Elle soutient l'action de l'association Occitanie Europe, basée à Bruxelles et qui lui permet d'entretenir un lien étroit avec les politiques européennes.

Elle est également membre d'Occitanie Coopération, réseau régional multi-acteurs de la coopération qui a pour vocation de développer la coopération et la solidarité internationales sur le territoire régional, d'optimiser les pratiques des porteurs de projet, et enfin de rendre visible et fédérer la plus large pluralité d'acteurs en vue de développer les échanges et la concertation.

Montpellier est également depuis le lendemain de la Biennale, membre de l'Association internationale des Maires Francophones. Résolument engagée pour la francophonie, qui dépasse le simple enjeu linguistique dans une véritable communauté politique et d'histoire, Montpellier a accueilli en 2022 la réunion du Groupe des Ambassadeurs Francophones de France (GAFF). Depuis sa création en 2014, ce réseau, qui est formellement une association regroupant aujourd'hui une centaine de membres, a visé par ses actions à faire connaître la Francophonie dans toute sa diversité, à contribuer à la promotion de la langue française, au rapprochement des peuples et des cultures ainsi qu'à la création et la valorisation des synergies dans l'espace francophone.

Un travail très étroit a été engagé avec les universités, et notamment celle de Paul-Valéry qui a porté le projet, auquel s'est associé Montpellier Méditerranée Métropole, de la création d'une Maison des Francophonies. La Maison des francophonies vise à encourager la promotion et l'étude des dynamiques des francophonies dans toutes leurs dimensions linguistiques, culturelles, historiques et politiques, à promouvoir le partage international de la langue française et des langues régionales de France et à faire découvrir ainsi à l'ensemble de la communauté universitaire et à tous les habitants de la Métropole Montpellier Méditerranée la richesse et la complexité de l'espace francophone au niveau mondial comme dans leur environnement proche.

2ème axe : Une action internationale résolument tournée vers l'Europe :

L'objectif de cet axe central de notre stratégie est de renforcer la sensibilisation à l'identité européenne. On peut notamment citer la montée en puissance d'événements comme le « *Joli Mois de mai en Europe* ») et le travail étroit avec des partenaires comme Occitanie Europe dont le bureau de représentation est basé à Bruxelles, ou encore la Commission Européenne et Europe Direct. Cette nouvelle dynamique a été rendue visible en 2021 par la signature de la **Charte d'adhésion aux principes européens** par les **31 communes**.

Possédant une véritable culture et identité d'appartenance à l'Europe, Montpellier soutient l'association « *Maison de l'Europe* » qu'elle a missionnée pour implanter des « *points Europe* » dans l'ensemble des communes de la Métropole.

Au-delà de son rayonnement au sein des principaux réseaux européens mentionné dans l'axe précédent, Montpellier Méditerranée Métropole s'attache à augmenter la part de financements européens dans le montage de projets structurants pour son territoire et ses habitants.

Ces financements peuvent être attribués au niveau local, via la Région Occitanie ou le Département de l'Hérault, autorités de gestion des fonds structurels et d'investissement FEDER et FSE+. L'objectif est d'augmenter sur la période de programmation 2021-2027 le nombre de projets soutenus par les fonds structurels. Forte de l'expérience développée dans la mobilisation de ce type de financements européens, la participation de Montpellier Méditerranée Métropole à des projets en partenariat avec d'autres pays européens, notamment frontaliers, est encouragée à s'accroître.

Le FEDER est également mobilisable sur des projets de coopération territoriale européenne (CTE), via le programme INTERREG. Celui-ci se décline en appels à projets dédiés à des espaces géographiques, transfrontaliers ou à plus grandes échelles, afin d'apporter des réponses partenariales à des défis communs. Le territoire de Montpellier Méditerranée Métropole est actuellement éligible à cinq d'entre eux : Europe, SUDOE, Euro-Med, NEXT MED et POCTEFA en tant que territoire associé.

Montpellier Méditerranée Métropole est aussi amenée à émerger pour certains de ses projets à différents programmes sectoriels gérés par la Commission Européenne. Ceux-ci couvrent plusieurs des champs d'action de la Métropole, au titre desquels la culture, l'enseignement artistique, l'innovation, la mobilité, le développement urbain, la préservation de l'environnement et des ressources, la biodiversité ou encore le sport.

Montpellier Méditerranée Métropole vise ainsi à optimiser l'effet levier que constituent les financements européens dans la conduite de son action, et ce à travers une veille active et un travail de pédagogie et d'accompagnement renforcé à destination des chefs de projets afin d'identifier les dispositifs adéquats et les partenaires à rassembler. Cela s'appuie sur des actions de sensibilisation continue et un travail étroit avec les différents réseaux auxquels la Collectivité appartient, à l'image d'Occitanie Europe ou encore de l'AFCCRE - section française du Conseil des Communes et Régions d'Europe (CCRE), organisation européenne qui rassemble plus de 150 000 collectivités.

3ème axe : Une action internationale garante de la qualité de la relation au continent africain et au bassin méditerranéen, force et enjeu du territoire métropolitain :

Si elle a des jumelages et projets de coopération sur chaque continent, la Métropole est également un territoire résolument tourné vers l'Afrique. Les diasporas africaines qui y vivent et qui constituent plus de 65% des étrangers résidant dans la commune de Montpellier, sont dynamiques, organisées et contribuent au rayonnement du territoire dans leurs pays d'origine avec lesquels elles entretiennent des liens forts.

Le choix fait par l'Etat en 2021 de désigner Montpellier comme territoire d'accueil du Nouveau Sommet Afrique/France était une reconnaissance de cette identité montpelliéraine comme terre d'accueil et de diversité. Montpellier s'est pleinement investi dans cette trajectoire de redéfinition de la relation de la France au continent africain, faite de respect et d'enrichissement mutuel et de mise en valeur des forces vives de la société civile africaine.

Bien déterminée à ce que cette dynamique de redéfinition des liens au territoire africain se prolonge et s'ancre dans la durée, c'est pour faire vivre cette promesse et pour continuer à développer les liens entre l'Europe, la France et l'Afrique, que la Métropole a ainsi décidé de poursuivre le travail entamé pendant le Nouveau Sommet Afrique-France, en organisant à l'automne 2023, la première édition de la Biennale Euro-Africa de Montpellier. Cet événement permettra tous les deux ans à Montpellier, la rencontre entre les territoires et les citoyens africains et européens autour des thématiques de la culture et des ICC, de la recherche et de l'innovation, du développement économique, du sport, de la coopération... Il s'agit d'afficher clairement et durablement une volonté de se positionner comme un territoire faisant le lien avec l'Afrique, comme un territoire hospitalier qui fait émerger et fructifier les énergies venues du monde entier.

La première édition a été un réel succès, avec plus de 100 événements sur 7 jours dans plus de 30 lieux de la Métropole et plus de 30 000 spectateurs, avec le soutien d'un immense réseau de partenaires : la Commission européenne, l'Institut français, l'Agence Française de Développement, les Universités, la Fondation Prospective et Innovation, le City Diplomacy Lab, le tiers-lieu Tropisme, les associations et les entreprises du territoire...

Elle a permis d'accueillir à Montpellier de grands intellectuels (Wole SOLYINKA, Mamadou DIOUF ou Yala Nadia KISUKIDI), de grands artistes (Patrice, Nadia BEUGRÉ, Salia SANOU, Fatoumata DIABATE, Mostapha ROMLI, Ernest DÜKÜ), des gouvernants africains tels que la présidente de CGLU Africa et Vice-présidente de l'AIMF Fatimetou ABDEL MALICK, des maires de grandes villes africaines et enfin des personnalités telles que Jean-Pierre RAFFARIN sur le Campus des entrepreneurs, de grands scientifiques comme les co-rédacteurs du rapport du GIEC sur l'Afrique...

Cette programmation ambitieuse, riche et multiforme a su démontrer la force des établissements et structures de notre territoire dans les domaines de la culture, la recherche, l'entrepreneuriat... La vitalité de nos diasporas a également été mise en exergue notamment en les associant à la conception et à la réalisation de l'événement. Suite à cette édition, Montpellier a été co-optée pour intégrer l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF), des dizaines de rencontres stratégiques ont eu lieu et de nombreux partenariats ont été signés entre acteurs montpelliérains, européens et africains, de sorte que les liens entre les deux continents ont été sortis plus étroits.

La Biennale Euro-Africa de Montpellier a également été l'occasion de la signature d'un accord de partenariat entre l'Institut Français, la Mairie et Montpellier Méditerranée Métropole. L'objectif de celui-ci est de faire monter en puissance à la fois les initiatives locales en lien avec le continent Africain et les projets portés par les diasporas au travers d'échanges culturels et intellectuels. Concrètement le partenariat met en place un fond triennal de 80 000 euros annuel (2023 à 2026), dédié au renforcement des coopérations entre acteurs de Montpellier et sa métropole, et du continent africain.

4ème axe : Une action internationale, gage d'attractivité économique du territoire :

Montpellier et sa métropole forment un territoire économiquement dynamique et attractif. En plus d'offrir un cadre exceptionnel grâce à son rayonnement culturel et à ses infrastructures sportives de qualité, Montpellier Méditerranée Métropole est l'un des territoires de France où le coût de la création ou de l'implantation d'une entreprise est le plus faible. Au cœur d'un bassin d'emploi de plus d'un million d'habitants dont 43% ont moins de 30 ans, Montpellier est la première métropole française en termes de croissance démographique.

Forte de ces atouts, Montpellier Méditerranée Métropole fédère un réseau d'associations et de groupements professionnels bien ancrés, et se positionne comme l'une des passerelles naturelles entre l'excellence technologique régionale, le réseau d'universités, de centres de recherches et d'écoles partenaires, ainsi que le réseau French Tech. Ces ressources sont à valoriser auprès des entreprises et investisseurs étrangers afin de contribuer au rayonnement économique du territoire et de favoriser le captage de projets exogènes, source de développement économique et pourvoyeur d'emplois pour le territoire.

Le tissu économique montpelliérain est multi-sectoriel, faisant la part belle au tourisme, avec la signature d'un contrat de destination, au commerce et à l'artisanat d'art, aux industries culturelles et créatives (ICC) avec des écoles de rang mondial, et aux filières viticoles.

Ses filières d'excellences économiques et académiques, santé, environnement et alimentation, réunies sous la bannière du projet MedVallée sont reconnues internationalement et participent du dynamisme du territoire. L'ambition du projet MedVallée, co-construit et porté avec les acteurs économiques et du monde de l'enseignement supérieur et de la recherche du territoire est de faire de Montpellier et de sa Métropole une place forte de la santé globale au niveau mondial. Cette ambition se décline en différents objectifs opérationnels :

- Fédérer les acteurs et créer une synergie interdisciplinaire dans les domaines de la santé, de l'alimentation et de l'environnement ;
- Stimuler le développement économique et l'emploi par l'innovation ;
- Renforcer l'attractivité et le rayonnement international du territoire ;
- Attirer et former les talents : anticiper les métiers de demain ;
- Infrastructures performantes et vertueuses : rééquilibrer l'implantation des entreprises dans le Nord de Montpellier ;
- Favoriser l'utilisation des technologies numériques ;
- Construire ensemble une métropole mondiale de la santé exemplaire.

Enfin les industries culturelles et créatives (ICC) constituent un levier majeur de développement économique. Ce secteur progresse plus vite que le reste de l'économie française en termes de création d'activité et de croissance économique.

Aujourd'hui, le dynamisme créatif du territoire est porté par des acteurs de toutes tailles, du travailleur indépendant aux grands groupes internationaux. La dynamique est également soutenue par la présence de prestataires de services techniques, d'organisations dédiées à l'animation de réseaux professionnels et par une offre éducative sans équivalent dans des écoles de renommée mondiale.

En parallèle, Montpellier Méditerranée Métropole est considérée comme l'un des principaux pôles numériques de France. Les entreprises hi-tech montpelliéraines sont aujourd'hui reconnues au niveau national et international dans de nombreux secteurs de pointe, notamment l'Internet des objets, la cybersécurité, la blockchain, l'intelligence artificielle, l'e-santé, l'agriculture, l'écologie et bien plus encore.

Cette vitalité a été un critère majeur pour la qualification à la certification French Tech en 2014.

Montpellier Méditerranée Métropole soutient ces filières d'excellence et leur développement national, européen et international en mobilisant une palette d'outils et d'acteurs relevant de sa compétence de développement économique, en relation et partenariat avec la Région Occitanie et les développeurs économique du territoire régional. La Métropole sait également s'appuyer sur les jumelages européens et mondiaux de ses communes membres pour optimiser l'aide à l'internationalisation des entreprises du territoire en leur faisant bénéficier de ses liens institutionnels avec des territoires étrangers. En cela, elle mène une véritable politique de « *diplomatie économique* » visant à participer activement au rayonnement économique international du territoire afin d'en faire bénéficier ses entreprises.

5ème axe : Une action internationale solidaire et porteuse des valeurs de Montpellier Méditerranée Métropole :

Il s'agit pour la Métropole de renforcer la professionnalisation des dispositifs de solidarité internationale (soutien aux grands combats internationaux pour les droits humains, accueil des réfugiés et réactivité dans les crises internationales, intégration des nouveaux arrivants...).

Les villes et les métropoles sont des espaces privilégiés pour la mise en œuvre des droits humains, à la fois par les actions menées sur leur territoire et par le choix de partenariats noués partout dans le monde. La Métropole est traditionnellement une terre d'accueil, d'ouverture et de tolérance. Comme toutes les métropoles mondiales, elle est confrontée à de nombreux défis pour garantir à chacun de ses habitants accès à la santé, à l'éducation, à une égalité de droits quels que soient ses choix de vie. Comme toutes les métropoles mondiales, elle est aujourd'hui confrontée à des mouvements de population qui vont aller en s'amplifiant avec la crise climatique et les conflits mondiaux.

Bien que l'accueil et l'inclusion des personnes fuyant la persécution et les conflits à travers le monde, relève de la responsabilité de l'Etat, il est incontestable que les territoires et plus particulièrement les collectivités ont un rôle primordial à jouer dans celui-ci. La Métropole le démontre par son action internationale, que ce soit à travers son soutien à SOS Méditerranée qui joue un rôle crucial dans le sauvetage de personnes migrantes et qui a reçu la première subvention du mandat, ou à travers la mobilisation de moyens importants pour un accueil digne des réfugiés lors des crises internationales (afghans, ukrainiens...).

L'action menée par la Métropole vise à permettre à chacun, sur son territoire, l'accès aux droits humains, en créant un cadre sûr et protecteur pour ses habitants, en accueillant avec dignité les réfugiés, en portant la parole sur la scène internationale d'une action des villes pour la paix et les droits de toutes et tous.

De nombreux exemples illustrent son action résolue en matière d'accès aux droits humains :

- Une ambitieuse convention en partenariat avec les CHU de Montpellier et Nîmes, et la Faculté de Médecine, a été signée avec l'Hôpital de Panzi, où opère le Prix Nobel de la Paix, Denis MUKWEGE, pour accompagner les médecins y travaillant pour traiter et aider à se reconstruire les femmes victimes de viols en République Démocratique du Congo ;
- Montpellier est fière d'accueillir une des plus grandes Marches des Fiertés de France, et pavoisent à cette occasion des monuments emblématiques aux couleurs du drapeau arc-en-ciel, comme son Arc de Triomphe.

La Métropole s'engage pour les droits de fondamentaux, soutient et amplifie les voix des hommes et des femmes qui dans leurs pays continuent de se battre pour le respect de la dignité humaine. Montpellier se tient aux côtés des femmes afghanes ou iraniennes qui défendent leurs droits, ou encore des Arméniens qui résistent encore alors que l'intégrité de leur territoire est bafouée. Lorsque le journaliste français Olivier DUBOIS était retenu otage, la Métropole n'a pas hésité à envoyer un message clair et fort rappelant que la liberté d'expression, et plus particulièrement la liberté de la presse, ne sont pas des concepts abstraits, mais des prérequis à la liberté et au bonheur de chacun.

Enfin, comme toutes les Métropoles, Montpellier ambitionne depuis sa création en 2015, de répondre à un devoir de solidarité internationale. Dans un monde interconnecté et en proie à des défis environnementaux majeurs, il n'est pas possible d'adopter une posture de repli en espérant que la pauvreté et les troubles qui agitent le monde, n'aient pas d'impact sur la vie du territoire métropolitain. Montpellier Méditerranée Métropole est déterminée à contribuer à la politique extérieure de la France en termes d'aide publique au développement, de protection de l'environnement et de promotion de la paix, et de répondre collectivement aux défis majeurs liés aux changements climatiques.

La coopération décentralisée favorise un échange permettant de répondre collectivement à ces défis mondiaux qui nous concernent tous. Par exemple, en menant des projets de coopération avec des collectivités du Maghreb dans le domaine de la lutte et de l'adaptation aux changements climatiques, Montpellier Méditerranée Métropole apprend du climat qui s'apparentera – selon les experts- à celui de Montpellier dans quelques décennies.

L'ambition est de porter et soutenir des projets de coopération décentralisée avec des collectivités africaines consacrant l'échange, le partage et l'aide au développement comme un moyen de rayonnement international. A cet effet, d'importants projets portés directement par la Métropole ont été lancés en 2021, démontrant une ambition nouvelle. Ces projets menés en maîtrise d'ouvrage, co-construits avec nos partenaires au Sud dans un esprit de réciprocité, sont véritablement engageants pour la Métropole : ils vont mobiliser pendant plusieurs années des ressources humaines et des financements provenant en grande partie de bailleurs externes.

- Vallée de l'Arghen, Maroc

Deux projets de coopération décentralisée sont en cours au Maroc et portés par Montpellier Méditerranée Métropole aux côtés de l'Intercommunalité du Bassin de la Vallée de l'Arghen.

Dans le secteur de l'eau :

- Projet de Gestion Intégrée de la Ressource en Eau (2021-2024) ;

Dans le secteur du tourisme :

- Projet d'Appui à la Valorisation de la production du terroir de la Vallée de l'Arghen, porté par les coopératives artisanales, et accompagnement à la définition d'une identité du terroir, vallée de l'Arghen, au Maroc (2023-2026).

- Rufisque et Fatick, Sénégal

Deux projets de coopération décentralisée sont portés par Montpellier Méditerranée Métropole, dans deux régions différentes au Sénégal.

Dans le secteur de la politique agro écologique :

- Projet de résilience agricole et de souveraineté alimentaire et gouvernance locale (2022-2023 avec possible extension sur 2024-2025) ;

Dans le secteur de l'eau et assainissement :

- Étude de faisabilité sur la valorisation agricole des ressources issues de l'assainissement de Fatick au Sénégal (2023-2026) ;
- Projet de mobilisation de ressource en eau non conventionnelle sur la zone maraîchère du Lendeng.

- Kiffa, Mauritanie

- Projet de renforcement de l'accès à l'eau potable pour les populations de Kiffa en Mauritanie (2023-2026).

- Hebron et Tubas (Palestine, Cisjordanie)

- Projet de réutilisation des eaux usées à usage agricole débuté en 2023.

- Hôpital de Panzi à Bukavu (République Démocratique du Congo)

- Projet de coopération hospitalière débuté en 2023 et perspective d'un projet de coopération dans le secteur de l'eau et l'assainissement.

Ces projets interviennent essentiellement dans le secteur de l'eau et l'assainissement en raison d'un mécanisme favorable à la mobilisation de fonds (le « 1% Eau »). L'Agence de l'Eau, le Conseil Départemental de l'Hérault mais aussi l'Agence Française de Développement et le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères ont également soutenu ces projets. En effet, les actions de coopération décentralisée bénéficient d'un puissant levier de mobilisation de fonds. D'autres projets sont donc à l'étude en direction des zones prioritaires pour la coopération décentralisée de Montpellier Méditerranée Métropole : l'Afrique et le bassin méditerranéen.

La mise en œuvre de cette stratégie porte d'ores et déjà ses fruits :

- La coordination entre acteurs du territoire œuvrant à l'international (Universités, centres de recherche, Centre hospitalier Universitaire, acteurs économiques) est une priorité pour parvenir à un rayonnement optimal et concerté de la Métropole ;
- La coopération s'est intensifiée de façon multisectorielle avec les zones clé de la stratégie : Europe, Afrique et bassin méditerranéen ;
- Montpellier émerge progressivement comme une plateforme d'échange reconnue entre l'Europe et l'Afrique ;
- Les projets de coopération décentralisée s'inscrivent toujours pour une part importante dans le secteur de l'eau et l'assainissement, grâce aux financements issus de la loi Oudin, mais de nouveaux secteurs montent en puissance : Tourisme, Entrepreneuriat, Politique Alimentaire... ;
- Les associations de diaspora sont associées plus que jamais aux actions de coopération en lien avec leur pays d'origine. Plus généralement, la Métropole soutient la structuration et le renforcement des capacités des associations du territoire dont les interventions sont orientées vers l'international ;
- La Métropole a adopté un positionnement rationnel en s'engageant dans des réseaux internationaux de collectivités au sein desquels la contribution montpelliéraine peut apporter une réelle valeur ajoutée à l'action portée par le réseau ;

- Après une diminution de sa présence sur le territoire, le corps diplomatique et consulaire se renforce à nouveau : 1 nouveau consulat général en cours d'implantation et 10 consulats honoraires (2 de plus depuis le début du mandat) ;
- Montpellier est progressivement perçue comme une « *destination business* » dans beaucoup de pays, notamment dans les pays voisins (Allemagne en tête), en Amérique du Nord et en Afrique Francophone ;
- Medvallée gagne en visibilité à l'international et devient un label d'excellence locale.

Plus globalement, depuis 2021, l'attractivité du territoire s'est trouvée renforcée grâce à son rayonnement international. La présente feuille de route vise donc à confirmer et amplifier cette dynamique, en cohérence et en coordination avec l'ensemble des acteurs du territoire.

En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :

- D'approuver feuille de route 2023-2026 présentant l'action européenne et internationale de Montpellier Méditerranée Métropole ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

A l'issue d'un vote à main levée, la présente délibération est adoptée à l'unanimité.

Pour : 83 voix

Contre : 0 voix

Abstention : 0 voix

Ne prend pas part au vote : 0 voix

Fait à Montpellier, le 16/02/24

Pour extrait conforme,

Monsieur Le Président

Signé.

Michaël DELAFOSSE

Publiée le : 22 février 2024

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur

034-243400017-20240213-254160-DE-1-1

Acte Certifié exécutoire :

Réception en Préfecture : 21/02/24

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.