



## Séance ordinaire du mardi 19 décembre 2023

L'an deux-mille-vingt-trois et le dix neuf décembre, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont assemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des délibérations de Montpellier Méditerranée Métropole

Animation du territoire

Nombre de membres en exercice : 92

### Présents :

Tasnime AKBARALY, William ARS, Michel ASLANIAN, Geniès BALAZUN, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Christophe BOURDIN, Florence BRAU, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Michelle CASSAR, Stéphane CHAMPAY, Bernadette CONTE-ARRANZ, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Brigitte DEVOISSELLE, Zohra DIRHOUSI, Maryse FAYE, Jean-Noël FOURCADE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Régine ILLAIRE, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Jean-Luc MEISSONNIER, Cyril MEUNIER, Mylène MIFSUD, Julien MIRO, Bernard MODOT, Séverine MONIN, Arnaud MOYNIER, Yvan NOSBE, Marie-Delphine PARPILLON, Bruno PATERNOT, Céline PINTARD, Joël RAYMOND, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, François RIO, Radia TIKOUK, Isabelle TOUZARD, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Mohed ALTRAD, Christian ASSAF, Florence AUBY, Véronique BRUNET, Roger-Yannick CHARTIER, Sébastien COTE, Fanny DOMBRE-COSTE, Hind EMAD, Laurent JAOUL, Frédéric LAFFORGUE, Guy LAURET, Patricia MIRALLES, Véronique NEGRET, Laurent NISON, Yvon PELLET, Eric PENSO, René REVOL, Anne RIMBERT, Sylvie ROS-ROUART, Séverine SAINT-MARTIN, Jean-Luc SAVY, Mikel SEBLIN, Célia SERRANO, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Luc ALBERNHE, Jean-François AUDRIN, Mathilde BORNE, Alenka DOULAIN, Abdi EL KANDOSSI, Julie FRÊCHE, Stéphanie JANNIN, Isabelle MARSALA, Clothilde OLLIER, Agnès SAURAT, Philippe SAUREL, Bernard TRAVIER, Joëlle URBANI

## **Animation du territoire - Patinoire Végapolis - Délégation de service public - Rapport annuel du délégataire relatif à l'exercice 2022 - Approbation**

Monsieur Michaël DELAFOSSE, Président, rapporte :

Par délibération n° 4404 en date du 25 janvier 2017, Montpellier Méditerranée Métropole a confié la gestion et l'exploitation de la Patinoire Végapolis de Montpellier à la SARL VM34000, filiale à 100 % de la SAS Vert Marine, pour une durée de 6 ans à compter du 1<sup>er</sup> mars 2017 soit jusqu'au 28 février 2023. Par avenants, le contrat de délégation de service public a été prolongé jusqu'au 31 octobre 2023.

Conformément à l'article L. 1411-3 du Code général des collectivités territoriales (CGCT), les délégataires produisent chaque année avant le 1<sup>er</sup> juin à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité du service. Ce rapport doit donner lieu à une analyse.

À cet effet, le rapport du délégataire relatif à la Délégation de Service Public (DSP) de la Patinoire Végapolis portant sur l'année 2022 a donné lieu à :

- Une communication au Conseil de Métropole par délibération n°M2023-317 du 11 juillet 2023 ;
- Une présentation en Commission Consultative des Services Publics Locaux, présidée par Michelle CASSAR, en date du 20 septembre 2023 ;
- Une présentation en Commission de Contrôle des Comptes, présidée par Jean-François AUDRIN, en date du 17 octobre 2023.

Il est désormais proposé au Conseil de prendre acte de l'analyse du rapport du délégataire.

### **I) Rappel des principales modalités du contrat**

Le contrat de délégation a pour objet la gestion et l'exploitation de la patinoire Végapolis. La délégation confiée à la SAS VM34000 s'étend sur une durée d'exploitation de 6 ans, l'année 2022 étant la sixième du contrat.

Idéalement située au cœur d'Odysseum, la patinoire Végapolis offre depuis plus de vingt ans un service public sportif en mettant à la disposition du public une piste ludique de 1 330 m<sup>2</sup> couplée à une piste sportive de 1 800 m<sup>2</sup>.

Outre l'ouverture au public, cette patinoire accueille chaque année les élèves de l'enseignement élémentaire du ressort de Montpellier Méditerranée Métropole, ainsi que les entraînements et les compétitions du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey Club, du Montpellier Méditerranée Patinage et du Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace.

À la demande de Montpellier Méditerranée Métropole, la Patinoire Végapolis est contractuellement ouverte au public 12 mois de l'année, 7 jours sur 7.

Le délégataire a notamment pour objectif de développer la notoriété de la patinoire et d'en maximiser la fréquentation.

## **II) Présentation et analyse des conditions d'exécution et de la qualité du service délégué**

### **A/ Analyse des éléments relatifs à l'activité**

Après deux années fortement impactées par la crise sanitaire, l'année 2022 marque le retour des publics dans les équipements sportifs et de loisirs.

Dans ce contexte de reprise, la fréquentation globale 2022 est en forte hausse par rapport à 2021 avec 168 867 visiteurs de plus, soit +46,12 %, mais également par rapport à l'année 2019, avec une progression de 59 012 visiteurs, soit +19,21%.

En 2022, la Patinoire Végapolis recense 366 153 entrées dont 194 575 dans le cadre des séances grand public (53,4 %), 51 323 passages clubs (14 %), 28 218 passages scolaires (7,7 %), 90 833 spectateurs en évènementiels et animations (24,8 %) et 1 204 stagiaires de l'école de glace (0,3 %).

La fréquentation grand public a augmenté de plus de 85% par rapport à l'année 2021. La part des utilisateurs du Pass'Métropole est faible puisqu'elle représente seulement 23% de la fréquentation grand public.

Sous le cadre d'un projet pédagogique en collaboration avec l'inspection académique, les écoles de la Métropole bénéficient d'un apprentissage du patinage sous forme de modules de 8 séances, sous l'égide d'un éducateur diplômé.

Le nombre d'entrées « *scolaires* » est également en hausse de + 96% (+13 812 entrées) par rapport à l'année 2021 avec 117 jours dédiés aux scolaires en 2022 contre seulement 70 jours en 2021 (crise CoViD19). Ce sont au total 271 classes qui sont concernées pour 1 324 créneaux mis à disposition des écoles.

Les 355 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Hockey-Club (MMMHC), les 310 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Patinage et les 70 licenciés du Montpellier Méditerranée Métropole Sports de Glace bénéficient de locaux mis à disposition gratuitement par la société et de créneaux d'heures de glace planifiés et contractualisés chaque année.

Chaque match de l'équipe 1<sup>ère</sup> du MMMHC évoluant en Division 1 du championnat de France de Hockey sur Glace a attiré plus de 1 200 spectateurs au cours de la saison 2022-2023. Cette fréquentation place habituellement le club dans le Top 10 des meilleures affluences nationales.

### **B/ Principaux moyens mis en œuvre**

#### **1. Les effectifs**

L'effectif de la société est de 12,16 Équivalents Temps Plein (ETP) pour l'année 2022 (contre 10,68 ETP l'année précédente).

La forte fréquentation de l'année 2022 a nécessité la mise en place d'effectifs de surveillance et de régulation des flux plus importants que les années précédentes.

#### **2. Les investissements**

Les investissements portés par la Métropole au titre de 2022 se sont montés à 267 478€ HT, correspondant à la finalisation de la mise en conformité accessibilité de l'équipement.

En 2022, le délégataire VM34000 a réalisé pour 10 K€ d'investissements (amplificateurs et postes informatiques), portant son investissement total à 216 K€ depuis le début du contrat soit 12 K€ au-delà de son engagement contractuel, et affiche un taux de réalisation de 105,89 % par rapport à son engagement contractuel d'investissement cumulé au 31 décembre 2022.

Le Gros Entretien et Renouvellement (GER) représente 102 470 € en 2022 (au-delà de 26 548€ de l'engagement contractuel pour l'année 2022). En cumulé sur les six premières années du contrat, cette dépense engagée par le délégataire représente 498 137€, soit 7 666,49€ au-delà de l'engagement contractuel, soit 101,56% du montant total à réaliser. Les travaux réalisés dans ce cadre sur l'année 2022 ont essentiellement porté sur le matériel d'exploitation et le bâtiment.

### **C/ La qualité du service public**

Sur l'année 2022, la patinoire a été ouverte 365 jours.

Pour satisfaire aux conditions du contrat ainsi qu'aux usagers, un point restauration rapide est géré en subdélégation au sein de la patinoire Végapolis.

Une importance particulière est portée à l'entretien, l'hygiène et la modernisation de l'équipement quant à l'importance des investissements contractuels à réaliser par le délégataire.

L'équipement est apprécié du grand public et se classe parmi les équipements de loisir Montpelliérains les mieux classés sur le site Koifaire.com et compte près de 7 000 abonnées sur la page Facebook de l'équipement.

Par ailleurs, il est constaté la mise en place d'une stratégie d'optimisation énergétique qui passe par la baisse de la production d'électricité qui émane d'un suivi énergétique journalier de la production frigorifique et par la mise en place de lampes à éclairage LED sur l'ensemble du site (hors aire de jeux).

### **D) La grille tarifaire**

Selon l'article L. 1411-2 du CGCT, la fixation des tarifs des services publics constitue une prérogative de l'autorité déléguée.

Les modalités d'indexation de la grille tarifaire sont prévues à l'article 33 de la convention de service public. Les tarifs sont indexés au 1<sup>er</sup> septembre de chaque année d'après une formule d'indexation contractuelle basée sur différents indices. Ils ne peuvent excéder une évolution supérieure à 2 % par an.

Les principaux tarifs 2022 sont les suivants :

Types d'entrées	Tarif normal	Pass'Métropole
Entrée publique Adulte	5,90 €	5,15 €
Entrée enfant	4,80 €	4,05 €
Entrée Étudiant	5,00 €	4,50 €
Location Patins	3,45 €	3,20 €
Clubs	148,85 €	118,40 €
Scolaires / Classe	183,70 €	137,55 €

### **III) Présentation et analyse du compte rendu financier**

En 2022, le résultat net global lié à l'exploitation du site est bénéficiaire de 66 K€ pour un prévisionnel au contrat de 27 K€.

Le chiffre d'affaires hors taxes (CAHT) de l'exercice s'établit à 1 631 K€ en hausse de 648 K€ par rapport à 2021 (soit +66%).

Il est composé à 69% (1 128 K€) par les recettes grand public, à 10 % (168 K€) par les recettes issues des clubs, à 10 % (169 K€) par les recettes scolaires et à 3,6 % (59 K€) par la contribution financière forfaitaire. Les produits totaux se montent à 1 672 K€ (en hausse de 199 K€ par rapport au contrat).

Les charges d'exploitation se montent à 1 605 K€ (en hausse de 173 K€ par rapport au contrat). Elles sont principalement composées à 25 % (406 K€) par les charges de personnel et à 37 % (588 K€) par les achats de fluides.

Les redevances pour frais de contrôle, d'occupation du domaine public et d'amélioration de l'excédent brut d'exploitation versées à Montpellier Méditerranée Métropole sont correctement comptabilisées respectivement pour 3,6 K€, 10 K€ et 78,3 K€. La fréquentation record de l'année 2022 a permis de déclencher un intéressement de surperformance lié à la fréquentation publique d'un montant de 22,5 K€ également correctement comptabilisé. In fine, au titre de l'année 2022, un montant total de redevances de 114 K€ aura été titré au délégataire par Montpellier Méditerranée Métropole.

### **IV) Conclusion et perspectives**

La reprise de l'activité (post CoViD19) a permis la réalisation d'une fréquentation exceptionnelle sur 2022 supérieure de près de 20% par rapport à l'année de référence 2019, année la plus fréquentée jusqu'alors.

Cette hausse de fréquentation a nécessité une adaptation de la part de l'exploitant notamment en terme d'accroissement des charges de surveillance et de gestion des flux de publics.

La patinoire Végapolis confirme sa position parmi les patinoires les plus fréquentées de France.

Le Chiffre d'Affaires réalisé en 2022 est le plus important jamais constaté depuis l'ouverture de la patinoire notamment grâce à la réalisation des fortes recettes d'entrées grand public. Cette hausse des produits aura permis de compenser la hausse du niveau des charges, comme celui des fluides ou des charges salariales. Le bénéfice dégagé aura permis à la Métropole de bénéficier d'une redevance variable basée sur l'amélioration de l'Excédent Brut d'Exploitation de plus de 78 K€. L'amélioration de la fréquentation publique par rapport au contrat aura permis à la Métropole de bénéficier d'une redevance variable basée sur l'amélioration de la fréquentation publique de plus de 22 K€.

L'année 2023 sera la dernière année du contrat 2017-2023.

**En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :**

- De prendre acte de l'examen du rapport annuel du délégataire pour l'exercice 2022 ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

Le Conseil prend acte.

Fait à Montpellier, le 29/12/23

Pour extrait conforme,

**Signé.**

**Michaël DELAFOSSE**

Publiée le : 30 décembre 2023  
Accusé de réception – Ministère de l'intérieur  
034-243400017-20231219-254601-DE-1-1  
Acte Certifié exécutoire :  
Réception en Préfecture : 29/12/23

**Liste des annexes transmises en préfecture:**

- VM 34000 Rapport d'activités 2022 Patinoire Végapolis.pdf

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.