



## Séance ordinaire du mardi 19 décembre 2023

L'an deux-mille-vingt-trois et le dix neuf décembre, les membres du Conseil de Métropole, légalement convoqués, se sont assemblés au lieu ordinaire des séances, Salle du Conseil, sous la présidence de Monsieur Michaël DELAFOSSE.

Extrait du registre des délibérations de Montpellier Méditerranée Métropole

Attractivité

Nombre de membres en exercice : 92

### Présents :

Tasnime AKBARALY, William ARS, Michel ASLANIAN, Geniès BALAZUN, Yves BARRAL, Boris BELLANGER, Christophe BOURDIN, Florence BRAU, Emilie CABELLO, Roger CAIZERGUES, Renaud CALVAT, Michel CALVO, Michelle CASSAR, Stéphane CHAMPAY, Bernadette CONTE-ARRANZ, Michaël DELAFOSSE, Serge DESSEIGNE, Brigitte DEVOISSELLE, Zohra DIRHOUSI, Abdi EL KANDOUSSI, Hind EMAD, Maryse FAYE, Jean-Noël FOURCADE, Julie FRÊCHE, Jackie GALABRUN-BOULBES, Clara GIMENEZ, Serge GUISEPPIN, Clare HART, Régine ILLAIRE, Stéphanie JANNIN, Guy LAURET, Nathalie LEVY, Eliane LLORET, Sophiane MANSOURIA, Coralie MANTION, Nicole MARIN-KHOURY, Isabelle MARSALA, Hervé MARTIN, Jacques MARTINIER, Marie MASSART, Jean-Luc MEISSONNIER, Cyril MEUNIER, Mylène MIFSUD, Julien MIRO, Bernard MODOT, Séverine MONIN, Arnaud MOYNIER, Yvan NOSBE, Marie-Delphine PARPILLON, Bruno PATERNOT, Céline PINTARD, Joël RAYMOND, Manu REYNAUD, Catherine RIBOT, Jean-Pierre RICO, François RIO, Agnès SAURAT, Radia TIKOUK, Isabelle TOUZARD, Bernard TRAVIER, François VASQUEZ, Claudine VASSAS MEJRI, Joël VERA.

Absent(es) ayant voté par procuration en application des articles L 2121-20 et L 5211-1 du Code général des collectivités territoriales :

Luc ALBERNHE, Mohed ALTRAD, Christian ASSAF, Florence AUBY, Véronique BRUNET, Roger-Yannick CHARTIER, Sébastien COTE, Fanny DOMBRE-COSTE, Laurent JAOU, Frédéric LAFFORGUE, Patricia MIRALLES, Véronique NEGRET, Laurent NISON, Yvon PELLET, Eric PENSO, René REVOL, Anne RIMBERT, Sylvie ROS-ROUART, Séverine SAINT-MARTIN, Philippe SAUREL, Jean-Luc SAVY, Mikel SEBLIN, Célia SERRANO, Patricia WEBER.

Absent(es) / Excusé(es) :

Jean-François AUDRIN, Mathilde BORNE, Alenka DOULAIN, Clothilde OLLIER, Joëlle URBANI

## Attractivité - Feuille de route du développement économique - Approbation

Madame Hind EMAD, Vice-Présidente, rapporte :

Le développement économique désigne historiquement la transformation des sociétés et véhicule l'idée de progrès. Mais le progrès n'a de sens que s'il s'accompagne d'une utilité. Au-delà de la recherche de la croissance économique, le développement vise ainsi à réintroduire des caractéristiques plus qualitatives pour apprécier les performances d'une économie. La réintroduction de ces caractéristiques plus qualitatives dans l'appréciation des performances de l'économie locale a très tôt constitué un objectif pour le territoire, qui a accueilli le premier bureau du développement économique dès 1978. Il s'agissait, alors, d'« *inscrire durablement le territoire dans la cour des grandes cités européennes pour faire face à la mondialisation* ». Pour ce faire, une stratégie visant « *un équilibre entre la recherche, la culture, le sport et la qualité de vie* » a été élaborée avec pour mot d'ordre « *attirer des entreprises innovantes créatrices d'emplois non délocalisables* ». Montpellier la surdouée était née.

Si Montpellier et plus largement, l'ensemble du territoire de la Métropole, restent, encore aujourd'hui, une terre fortement attractive pour les entreprises innovantes, les récentes crises subies de plein fouet par la sphère économique ainsi que les divers bouleversements survenus récemment (sanitaire puis écologiques) ont amené à repenser la notion de développement économique dans sa globalité. Il ne s'agit plus uniquement d'encourager la création d'emplois non délocalisables mais bien d'œuvrer pour développer l'emploi durable et inclusif (pour tous), favoriser une croissance soutenable et responsable (en économisant aussi bien les ressources que les énergies) et faire émerger l'économie de demain. Ces changements de paradigme ont naturellement amené Montpellier Méditerranée Métropole à repenser sa stratégie du développement économique.

Cet exercice a ainsi été mené en synergie avec les orientations des institutions partenaires, en commençant par la Région, qui est cheffe de file en matière de développement économique et avec qui des actions communes ont d'ores et déjà été planifiées dans le cadre de l'élaboration du volet métropolitain du Schéma Régional de Développement Économique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII). Les besoins et attentes des acteurs économiques, parties prenantes du territoire et qui constituent un écosystème fort et résilient, ont également été recensés (soit dans le cadre d'une phase de consultation, soit dans le cadre des échanges réguliers que la Métropole entretient avec ces acteurs) et intégrés dans un document stratégique : la feuille de route du développement économique, qui fait l'objet de la présente délibération.

Cette feuille de route s'inscrit, en outre, dans la continuité des actions phares, conduites dès le début du mandat, et qui incarnent le volontarisme de la Métropole (par exemple : accueil du nouveau Sommet Afrique-France, création de la mission MedVallée, candidature Montpellier Capitale Européenne de la Culture 2028, gratuité des transports pour tous, 1ière biennale Europe-Afrique, création d'une agence du développement économique et des transitions, etc.)

Il est par ailleurs nécessaire de rappeler que la compétence du développement économique dont dispose la Métropole s'appuie naturellement sur ses autres prérogatives : aménagement, politique locale de l'habitat et de la ville, gestion des services publics (transports, déchets, eau...).

La mise en œuvre de la feuille de route du développement économique se fera donc en coordination avec l'ensemble des politiques menées par la Métropole. De la même façon, elle rejoint le cadre des autres politiques métropolitaines et schémas stratégiques locaux : Projet de Territoire, Schéma de Cohérence Territorial (SCoT), Plan Local d'Urbanisme intercommunal (PLUi), Plan Climat Air Energie Territoire solidaire (PCAETs), Schéma Directeur de l'Énergie, Stratégie Mobilité, Schéma de Promotion des Achats publics Socialement et Ecologiquement Responsables (SPASER). Cette feuille de route vise, également, à intégrer une interterritorialité plus marquée qui repose sur une démarche partenariale avec les autres collectivités du bassin de vie.

Concrètement, cette feuille de route comporte deux enjeux transversaux, fil rouge de la stratégie de développement économique à horizon 2030, à savoir :

1. Accompagner son tissu économique local dans son adaptation aux défis environnementaux, technologiques et sociaux ;
2. Favoriser les conditions d'un emploi durable pour tous.

Pour satisfaire ces enjeux, la Métropole s'est fixé 4 axes majeurs pour le déploiement de sa stratégie.

- A. Être motrice des transitions qui vont guider la prochaine décennie en accompagnant les entreprises dans les transitions à la fois environnementales, sociales et technologiques ;
- B. Soutenir les filières d'excellence et assurer leur rayonnement au travers d'une animation, d'une structuration et d'un accompagnement dédié ;
- C. Être au service de l'emploi viable et de qualité pour tous en favorisant notamment l'adéquation entre l'offre et la demande d'emploi et en encourageant la création d'emplois pour tous en s'appuyant sur l'ensemble des maillons des chaînes de valeur des filières d'excellence ;
- D. Rester un territoire attractif et équilibré en renforçant la stratégie foncière et immobilière pour favoriser un aménagement économique responsable tout en luttant contre les inégalités territoriales et en nourrissant la dynamique économique des projets de renouvellement urbain.

Cela se traduira également par l'accueil et l'accompagnement des projets d'implantation à fort impact économique, social et environnemental afin de renforcer le tissu économique local. Enfin, il s'agira de soutenir un tourisme responsable et de valoriser l'identité culturelle et patrimoniale du territoire.

Une condition *sine qua none* à la réussite de cette stratégie réside dans l'adoption d'une démarche collective et interterritoriale qui visera à favoriser la mise en place d'une gouvernance renforcée et assurer l'animation de l'écosystème économique, ainsi et surtout qu'à mettre en cohérence les thématiques dont la responsabilité est partagée (telles que l'attractivité, le tourisme, l'emploi, les mobilités, parmi d'autres).

Véritable outil opérationnel pour les équipes en charge du développement économique de la Métropole, cette feuille de route constitue, en outre, un guide de l'action publique. Elle sera, à partir du 1<sup>er</sup> trimestre 2024, déclinée en fiches actions dotées d'indicateurs d'atteinte d'objectifs, pour agir de manière concrète au quotidien auprès des entreprises, des habitants et usagers.

**En conséquence, il est proposé au Conseil de Métropole :**

- D'approuver la démarche et les objectifs de la feuille de route du développement économique ;
- D'autoriser Monsieur le Président de Montpellier Méditerranée Métropole, ou son représentant, à signer tout document relatif à cette affaire.

A l'issue d'un vote à main levée, la présente délibération est adoptée à l'unanimité.

Pour : 87 voix

Contre : 0 voix

Abstention : 0 voix

Ne prend pas part au vote : 0 voix

Fait à Montpellier, le 29/12/23

Pour extrait conforme,

**Signé.**

**Michaël DELAFOSSE**

Publiée le : 30 décembre 2023

Accusé de réception – Ministère de l'intérieur

034-243400017-20231219-253070-DE-1-1

Acte Certifié exécutoire :

Réception en Préfecture : 29/12/23

**Liste des annexes transmises en préfecture:**

- Feuille de route.pdf

Monsieur le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que le présent acte peut faire l'objet d'un recours gracieux dans un délai de deux mois adressé au Président ou d'un recours contentieux devant le tribunal administratif de Montpellier dans un délai de deux mois à compter de sa publication ou notification.